



RENCANA BISNIS ANGGARAN



BLU 2024



**PENGESAHAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA)
TAHUN 2024
HALAMAN PENGESAHAN**

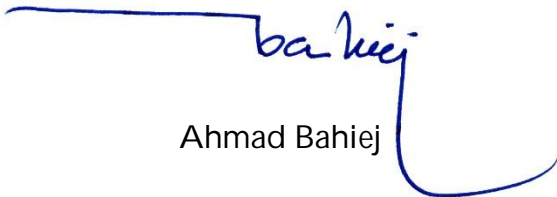
No	Uraian	Jumlah (Rp)
A	Pendapatan BLU	
	1. Rupiah Murni	95.356.867.000
	2. Surat Berharga Syari'ah Negara	54.204.000.000
	3. Rupiah Murni Pendamping	0
	4. Pinjaman/Hibah Luar Negeri	0
	5. Pendapatan Negara Bukan Pajak	108.586.150.000
	Jumlah Pendapatan	258.147.017.000
B	Belanja	
	1. Rupiah Murni	95.356.867.000
	2. Surat Berharga Syari'ah Negara	54.204.000.000
	3. Rupiah Murni Pendamping	0
	4. Pinjaman/Hibah Luar Negeri	0
	5. Pendapatan Negara Bukan Pajak	108.586.150.000
	Jumlah	258.147.017.000
C	Saldo Awal Kas	138.158.657.793
D	Estimasi Penggunaan Saldo Awal	125.000.000.000
E	Surplus (Defisit)	13.158.657.793

Diketahui Dewan Pengawas BLU,
Pada tanggal: 17 Oktober 2023

Disusun Pemimpin BLU,
Pada tanggal: 17 Oktober 2023

Dewan Pengawas,

Rektor,


Ahmad Bahiej


Maftukhin



PENGESAHAN
IKHTISAR RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA)
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
TAHUN 2024

Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2024; dan
Belanja/Pembiayaan menurut Program dan Kegiatan TA 2024
(terlampir)

Disusun Pemimpin BLU,
Pada tanggal: 17 Oktober 2023



Rektor,

Maftukhin

Disetujui Dewan Pengawas

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
Ahmad Bahiej	Ketua	
Ali Masykur Musa	Anggota	
Lurensia Firmani	Anggota	

Disahkan oleh Menteri Agama RI
Pada Tanggal, 19 Oktober 2023

a.n. Menteri Agama RI
Sekretariat Jenderal

Nizar

IKHTISAR RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

Target Pendapatan Pembiayaan Menurut Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2024

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Target
10.06.01	Program Pendidikan Tinggi	258.147.017.000
A.	<u>PNBP</u>	<u>108.586.150.000</u>
4241	<u>Pendapatan Jasa layanan BLU</u>	<u>100.804.990.000</u>
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	98.504.200.000
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	87.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa	2.213.790.000
4243	<u>Pendapatan Hasil Kerja sama BLU</u>	<u>1.380.563.000</u>
424312	Pendapatan Hasil Kerja sama Lembaga/Badan Usaha	1.380.563.000
4249	<u>Pendapatan BLU Lainnya</u>	6.400.597.000
424911	<u>Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU</u>	<u>6.188.222.000</u>
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	45.500.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	68.500.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	83.000.000
424925	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	15.375.000
B	<u>Rupiah Murni</u>	<u>95.356.867.000</u>
Jumlah		258.147.017.000

IKHTISAR RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

Belanja Pembiayaan Menurut Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2024

Kode	Uraian Program/IKU/Program Kegiatan/IKK/KRO/Sumber Dana	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan	Target Volume Satuan	Unit Kerja/Penangggung Jawab
025.04.07	Program Pendidikan Islam	55.844.804.000	110.739.747.000	185.766.544.000	22.314.600.000	374.665.695.000		
	IKU Program:							
	Terselenggaranya Program Pendidikan Islam							
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	0	104.254.529.000	185.766.544.000	22.314.600.000	312.335.673.000	1 lembaga	
	IKK:							
	Meningkatnya akses, mutu, relevansi, dan daya saing							
2132.BEI	Bantuan Lembaga	0	16.105.760.000	329.163.000	0	16.434.923.000	1 lembaga	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja RM	0	16.105.760.000	329.163.000		16.434.923.000		
2132.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	0	87.598.769.000	0	0	87.598.769.000	1 lembaga	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja BLU		87.598.769.000			87.598.769.000		
2132.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	0	550.000.000	11.112.381.000	0	11.662.381.000	1 lembaga	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja BLU		550.000.000	11.112.381.000		11.662.381.000		
2132.CBI	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	0	0	134.325.000.000	0	134.325.000.000	1 lembaga	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja BLU			134.325.000.000		134.325.000.000		
2132.OEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	0	0	0	22.314.600.000	22.314.600.000	1 lembaga	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja RM				22.314.600.000	22.314.600.000		
2132.RBI	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	0	0	40.000.000.000	0	40.000.000.000	1 lembaga	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja SBSN			40.000.000.000		40.000.000.000		
2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan	55.844.804.000	6.485.218.000	0	0	62.330.022.000	1 layanan	
	IKK:					0		
	Tersedianya anggaran dukungan manajemen					0		
2135.EBA	Layanan Perkantoran	55.844.804.000	6.405.218.000	0	0	62.250.022.000	1 layanan	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja RM	55.844.804.000	6.405.218.000			62.250.022.000		
2135.EBD	Layanan Perkantoran	0	80.000.000	0	0	80.000.000	1 Dokumen	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
	A. Belanja RM		80.000.000			80.000.000		
	JUMLAH	55.844.804.000	110.739.747.000	185.766.544.000	22.314.600.000	374.665.695.000		
	SUMBER DANA							
	RM	55.844.804.000	22.590.978.000	329.163.000	22.314.600.000	101.079.545.000		
	BLU	0	88.148.769.000	145.437.381.000		233.586.150.000		
	SBSN			40.000.000.000		40.000.000.000		
	TA BERJALAN	55.844.804.000	110.739.747.000	60.766.544.000	22.314.600.000	374.665.695.000		
	SALDO KAS			125.000.000.000				



RBA telah disusun dan ditelaah sesuai dengan PP No. 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Badan Layanan Umum oleh:

No.	Nama/Jabatan	Tanda Tangan
1.	Maftukhin Pemimpin BLU/Rektor	
2.	Abdul Khalik Pejabat Keuangan/Kepala Biro AUPK	
3.	Ahmad Muhtadi Anshor Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga	
4.	Dr. H. Abd Aziz, M.Pd.I Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum Perencanaan dan Keuangan	
5.	Prof. Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag. Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama	
6.	H. Ahmad Yunus, M.Pd.I. Kepala Satuan Pengawasan Internal	

DAFTAR ISI

Pengesahan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2024.....	ii
- Halaman Pengesahan.....	ii
- Pengesahan Ikhtisar Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Tahun 2024.....	iii
Ikhtisar Rencana Bisnis dan Anggaran	iv
- Target Pendapatan Pembiayaan Menurut Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2024.....	iv
- Belanja Pembiayaan Menurut Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2024	v
- Bukti Pengesahan Penyusunan dan Penelahan RBA yang sesuai PP No. 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Badan Layanan Umum.....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Grafik.....	xiv
BAB I Pendahuluan.....	1
1. Umum.....	1
a. Dasar, sejarah, perkembangan BLU dan peran bagi masyarakat	1
1) Dasar Hukum BLU	1
2) Kedudukan, Tugas, dan Fungsi.....	2
3) Sejarah dan Perkembangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	10
2. Karakteristik Layanan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.....	12
3. Visi dan Misi Badan Layanan Umum.....	12
a. Visi-Misi.....	12
b. Tujuan	12
c. Gambaran Umum Kondisi BLU di Masa Mendatang	13
d. Upaya Yang Akan Dilakukan BLU dalam Mencapai Visi dan Misi, Mencakup Uraian Produk/ Jasa yang Akan Diberikan, Sasaran Pasar, dan Kesanggupan Meningkatkan Mutu Layanan	14
4. Budaya Kerja Organisasi yang Diterapkan BLU	26
5. Susunan Pejabat Pengelola dan Dewan Pengawas BLU	27
BAB II Rencana Kinerja BLU	30
1. Gambaran Kondisi Badan Layanan Umum	30
a. Faktor Yang Mempengaruhi.....	30
1) Asumsi Makro	30
2) Asumsi Mikro.....	33

b.	Kondisi Internal BLU.....	35
1)	Pelayanan.....	35
2)	Pengembangan Akademik.....	36
3)	Keuangan.....	38
4)	Perkembangan Penerimaan Dana dari Masyarakat.....	39
5)	Perkembangan Mahasiswa.....	40
6)	Peran bagi Masyarakat.....	45
7)	Organisasi dan SDM.....	45
c.	Kondisi Eksternal BLU.....	46
1)	Politik.....	46
2)	Ekonomi.....	48
3)	Kebijakan.....	49
4)	Sosial.....	50
5)	Budaya.....	51
6)	Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.....	52
d.	Analisis SWOT	
1)	Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Ancaman.....	53
2)	Posisi Organisasi.....	56
2.	Rencana kinerja BLU.....	58
3.	Pengelolaan Dana Khusus.....	69
4.	Rencana Informasi Lainnya.....	70
a.	Rencana Inovasi.....	70
b.	Rencana Program Efisiensi.....	74
c.	Rencana saving pendanaan untuk kegiatan/aktivitas yang direncanakan tahun-tahun berikutnya.....	75
d.	Rencana KSO/KSM pada BLU.....	75
e.	Rencana penetapan/perubahan tarif.....	76
f.	Rencana penetapan/perubahan remunerasi.....	77
g.	Rencana pengelolaan SDM.....	78
h.	Rencana kerja untuk mencapai target.....	87
1)	SATU Mall.....	87
2)	SatuPay.....	88
3)	Biro Koseling, Assesmen dan Psikologi.....	91
4)	SATUJasa.....	93
5)	Lembaga Bimbingan Belajar (LBB) SATUPintar.....	94
6)	SATU Tour and Travel.....	96
7)	SATU Daycare.....	97
8)	SATU Klinik.....	100
9)	Sertifikasi Pembimbing Haji.....	101
10)	SATU Press.....	102
11)	SATU Halal.....	104
12)	Layanan Ma'had Al Jamiyah.....	107
13)	SATU TV.....	108
14)	SATU Bahasa.....	112
15)	SATU Perpustakaan.....	113
16)	Layanan Non Akademik.....	115

17) SATU Lembaga Sertifikasi Profesi.....	117
i. Informasi Lainnya untuk strategi pencapaian target.....	118
a) Fakultas dan program pascasarjana.....	118
b) Akreditasi	121
c) Peringkat perguruan tinggi.....	123
BAB III Penutup.....	125
1. Kesimpulan	125
2. Hal-hal Penting.....	125

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Produk Jasa.....	15
Tabel 2 Peluang Kerja Lulusan Sarjana	16
Tabel 3 Kerja sama Dalam Negeri Tahun 2024.....	22
Tabel 4 Kerja sama Luar Negeri Tahun 2024.....	23
Tabel 5 Realisasi Pendapatan PNBPN Lima Tahun Terakhir.....	39
Tabel 6 Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir	40
Tabel 7 Data Jumlah Pendaftar, Yang Diterima, dan Yang Melakukan Registrasi pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	41
Tabel 8 Identifikasi Kekuatan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	53
Tabel 9 Identifikasi Kelemahan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	54
Tabel 10 Identifikasi Peluang UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.....	54
Tabel 11 Identifikasi Ancaman UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	55
Tabel 12 Rencana Kinerja BLU.....	58
Tabel 13 Rincian Target Penerimaan PNBPN-BLU	65
Tabel 14 Rincian Pendapatan Per unit Kerja.....	67
Tabel 15 Rincian Belanja Per unit Kerja.....	67
Tabel 16 Rincian Pagu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	69
Tabel 17 Tarif Layanan Badan Layanan Umum.....	76
Tabel 18 Tarif Layanan Penunjang Akademik	77
Tabel 19 Tarif Layanan Pemeriksaan Halal Reguler UMK.....	78
Tabel 20 Tarif Layanan Pemeriksaan Halal Reguler Non UMK	79
Tabel 21 Tarif Layanan Daycare	80
Tabel 22 Tarif Layanan Lembaga Bimbingan Belajar SATUPintar Kelompok	80
Tabel 23 Tarif Layanan Lembaga Bimbingan Belajar SATUPintar	81
Tabel 24 Tarif Layanan SATU Press	81
Tabel 25 Tarif Layanan SATUPrint.....	81
Tabel 26 Tarif Layanan Psikologi Individual.....	82
Tabel 27 Tarif Layanan Pelatihan Sertifikasi Pembimbing Haji.....	82
Tabel 28 Tarif Layanan Satu TV.....	82

Tabel 29 Mitigasi Risiko SATU Mall.....	88
Tabel 30 Proyeksi Pendapatan SATUPay.....	90
Tabel 31 Mitigasi Risiko SATUPay	90
Tabel 32 Proyeksi Pendapatan Biro Koseling, Asesmen, dan Psikologi.....	91
Tabel 33 Mitigasi Risiko Biro Konseling, Assesmen dan Psikologi	91
Tabel 34 Proyeksi Pendapatam SATU Jasa	93
Tabel 35 Mitigasi Risiko SATU Jasa.....	94
Tabel 36 Proyeksi Pendapatan LBB SATUPintar.....	95
Tabel 37 Mitigasi Risiko LBB SATUPintar	95
Tabel 38 Proyeksi Pendapatan SATU Tour and Travel	96
Tabel 39 Mitigasi Risiko SATU Tour and Travel.....	97
Tabel 40 Proyeksi Pendapatan SATU DayCare.....	98
Tabel 41 Mitigasi Risiko SATU DayCare	99
Tabel 42 Asumsi Pendapatan per Bulan SATU Klinik.....	100
Tabel 43 Mitigasi Risiko SATU Klinik.....	101
Tabel 44 Mitigasi Risiko Sertifikasi Pembimbing Haji.....	102
Tabel 45 Proyeksi Pendapatan SATU Print	103
Tabel 46 Proyeksi Pendapatan SATU Press.....	103
Tabel 47 Mitigasi Risiko SATU Press.....	104
Tabel 48 Proyeksi Pendapatan SATU Halal.....	105
Tabel 49 Mitigasi Risiko SATUHalal	106
Tabel 50 Proyeksi pendapatan Layanan Ma'had al Jamiyah	107
Tabel 51 Mitigasi Risiko Layanan Ma'had al jamiyah	108
Tabel 52 Proyeksi Pendapatan SATU TV.....	109
Tabel 53 Mitigasi Risiko SATU TV	111
Tabel 54 Proyeksi Pendapatan SATU Bahasa	112
Tabel 55 Mitigasi Risiko SATU Bahasa	112
Tabel 56 Proyeksi Pendapatan SATU Perpustakaan.....	113
Tabel 57 Mitigasi Risiko SATU Perpustakaan	114
Tabel 58 Proyeksi Pendapatan Layanan Non Akademik	115

Tabel 59 Mitigasi Risiko Layanan Non Akademik.....	116
Tabel 60 Mitigasi Risiko SATU Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP).....	117
Tabel 61 Akreditasi Program Studi (Prodi).....	118
Tabel 62 Dasar Penyelenggaraan Jurusan/Program Studi.....	118
Tabel 63 Pengakuan Akreditasi	122
Tabel 64 Peringkat PTKIN Se-Indonesia	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peningkatan Mutu Layanan	20
Gambar 2 Hasil Analisis SWOT	57

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 Realisasi Penerimaan dan Penggunaan PNBP.....	39
Grafik 2 Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir.....	40

RINGKASAN EKSEKUTIF

A. Target Kinerja

1. Keuangan

Indikator Kinerja	Satuan	Target	
		Semester I	Tahunan
1. Persentase Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional	%	65	65
2. Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2024	Rp	71.040.683.601	108.586.150.000
3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi Aset			
a. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Lancar	Rp	2.904.386.000	6.188.222.000
b. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Tetap dan Kerja Sama	Rp		3.893.728.000
4. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	175	175

2. Peningkatan Layanan Prima

Indikator Kinerja	Satuan	Target	
		Semester I	Tahunan
1. Persentase Lulusan S3, S2, S1 dan Program Diploma Setahun Terakhir yang Berhasil Mendapat Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	%	75	75
2. Persentase S3, S2, S1 dan Program Diploma di Luar Kampus atau Meraih Prestasi Minimal Tingkat Nasional	%	9	18
3. Persentase Dosen yang Berkegiatan Tri Dharma di Kampus Lain, di QS100 Berdasarkan Bidang Ilmu (QS100 By Subject), Bekerja Sebagai Praktisi, atau Membina Mahasiswa yang Berhasil Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional Dalam 5 (Lima) Tahun Terakhir	%	20	41
4. Persentase Dosen Tetap Berkualifikasi Akademik S3; Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi yang Diakui Oleh Industri Dan Dunia Kerja; atau Berasal Dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, atau Dunia Kerja	%	70	78
5. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekognisi Nasional atau Internasional, atau Diterapkan oleh Masyarakat Per Jumlah Dosen	Jumlah	285	571

Indikator Kinerja	Satuan	Target	
		Semester I	Tahunan
6. Persentase Program Studi S3, S2, S1 Dan D4/ D3/D2 yang Melaksanakan Kerja Sama dengan Mitra	%	100	100
7. Nilai Skor Rata-Rata Akreditasi Program Studi	Nilai Skor	306	306

B. Rencana Penerimaan dan Belanja

Target penerimaan PNBP-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2024 sebesar Rp108.586.150.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Rincian Target Penerimaan PNBP-BLU

No.	Sumber Pendapatan	Jumlah
1	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	98.504.200.000
2	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	87.000.000
3	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	2.213.790.000
4	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	6.188.222.000
5	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	45.500.000
6	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	68.500.000
7	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	83.000.000
8	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	15.375.000
9	Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	1.380.563.000
Jumlah		108.586.150.000

Penerimaan subsidi pemerintah dari sumber dana Rupiah Murni sebesar Rp95.356.867.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Sumber Dana RM-BOPTN : Rp15.481.874.000,00

Sumber Dana RM : Rp79.874.993.000,00

Jumlah : Rp95.356.867.000,00

Adapun pendapatan dari sumber dana SBSN tahun anggaran 2024 sebesar Rp54.204.000.000,00. Dengan demikian, rencana pendapatan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2024 sebesar Rp249.665.695.000,00.

Uraian rencana belanja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun anggaran 2024 adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan sumber dana
 - a. Belanja RM : Rp95.356.867.000,00
 - b. Belanja BLU : Rp108.586.150.000,00
 - c. Belanja SBSN : Rp54.204.000.000,00Total Rp249.665.695.000,00
2. Berdasarkan Jenis Belanja
 - a. Belanja Pegawai : Rp51.881.165.000,00
 - b. Belanja Barang : Rp92.929.081.000,00
 - c. Belanja Modal : Rp84.586.849.000,00
 - d. Belanja Sosial : Rp20.268.600.000,00Total Rp249.665.695.000,00

C. Kelembagaan

Secara Institusi, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terakreditasi B. Dari total 48 jurusan dan program studi (prodi), 8 jurusan/prodi terakreditasi A, 34 jurusan/prodi terakreditasi B/baik, 3 jurusan/prodi terakreditasi C, dan 3 jurusan/prodi belum terakreditasi.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung beralih status menjadi Badan Layanan Umum (BLU) berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.05/2020 tanggal 9 Maret 2020. Status BLU memberikan kesempatan kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat terutama di bidang pendidikan. Tanggal 11 Mei 2021 IAIN Tulungagung juga beralih status menjadi Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berdasarkan Keputusan Presiden Nomor 40 Tahun 2021.

D. Sarana Prasarana

Sarana prasarana cukup terpenuhi untuk layanan penyelenggaraan pendidikan tinggi bagi jurusan atau program studi yang sudah ada. Namun demikian, ke depan masih ada rencana untuk penambahan jurusan/prodi baru dalam sehingga penambahan sarana prasarana masih tetap akan dilakukan.

Sarana gedung yang dimiliki UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung antara lain gedung laboratorium permanen 2 unit, gedung tempat ibadah permanen 1 unit, gedung pertemuan permanen 1 unit, gedung tempat pertemuan lainnya 1, gedung pendidikan permanen 10 unit, dan gedung pendidikan dan latihan 1 unit. Hingga saat ini, luas tanah yang dimiliki oleh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung 84.059 meter dan luas bangunan 71.246 meter.

E. Mahasiswa dan Dosen

Pada tahun 2023, Jumlah mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebanyak 24.629 terdiri dari mahasiswa Program Sarjana sebanyak 22.201 dan mahasiswa Program Pascasarjana sebanyak 1.240 orang dengan jumlah dosen tetap PNS 257 orang dan dosen tetap non PNS 85 orang, dan dosen luar biasa 156 orang.

Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran ini secara ringkas memuat: kondisi BLU, capaian kinerja, informasi BLU, ambang batas belanja, serta prakiraan maju pendapatan dan belanja BLU. Di samping itu disertakan lampiran kegiatan tahun anggaran 2024, dan RAB rincian masing masing kegiatan.

Tulungagung, 17 Oktober 2023

Pemimpin BLU/Rektor,

Maftukhin

BAB I

PENDAHULUAN

1. Umum

a. Dasar, sejarah, perkembangan BLU dan peran bagi masyarakat

1) Dasar Hukum BLU

Dasar penerapakan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Secara Penuh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 96/KMK.05/2020 tanggal 9 Maret 2020. Sedangkan penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran berpedoman pada Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor PER-20/PB/2012.

2) Kedudukan, Tugas, dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI nomor 24 tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Tulungagung, adalah perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Agama yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama. Secara fungsional, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dibina oleh Direktur Jenderal Pendidikan Islam.

Dalam rangka melaksanakan peran yang sangat strategis dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi sebagaimana diuraikan di atas, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempunyai tugas melaksanakan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang meliputi program pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam. Dalam melaksanakan tugas tersebut, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menjalankan fungsi:

- a) perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;

- b) penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam dan ilmu umum;
- c) pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- d) pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

3) Sejarah dan Perkembangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merupakan bentuk pengembangan dan peningkatan serta pemantapan status dari Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Tulungagung. IAIN Tulungagung merupakan perubahan bentuk dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Tulungagung. Adapun STAIN Tulungagung merupakan kelanjutan dari Fakultas Tarbiyah Cabang IAIN Sunan Ampel. Bermula dari kesadaran para tokoh masyarakat dan ulama' Tulungagung akan arti penting pendidikan tinggi Islam, maka dihimpunlah para tokoh masyarakat, ulama dan para sarjana yang peduli terhadap pembinaan umat, di antaranya adalah:

1. KH. Arief Mustaqiem DA., (Tulungagung)
2. Drs. Ali Mahfud Mashuri (Semarang Jawa Tengah)
3. Drs. Abdul Fatah Ghozali (Bandung Jawa Barat)
4. Soetahar, MA. (Tulungagung)
5. Hj. Sunsufi Arief, BA. (Isteri KH. Arief Mustaqiem DA., Tulungagung)
6. Drs. Murtadho (Tulungagung)
7. Drs. Subari Hasan
8. Drs. Nurul Hadi
9. Masrifah, B.Sc.
10. H. Mahmud, BA.
11. Drs. Habib

Dari hasil pertemuan tersebut, dirintislah yayasan yang bertugas membentuk Sekolah Persiapan (SP) dengan nama Yayasan Islam Sunan Rahmat. Pada tahun 1966 berdirilah **SP IAI Singoleksono**, yang bertempat di Pondok Haji Yamani Kampung Dalem Tulungagung bersama dengan Madrasah Mu'alimat dan berjalan sampai dengan 1968 (2 tahun). Kepala SP IAI Singoleksono adalah KH. Arief Mustaqiem.

Setelah SP Singoleksono berdiri, maka Yayasan Islam Sunan Rahmat yang diketuai Bapak K.H. Arief Mustaqim dengan didukung tenaga pengajar SP Singoleksono dan para tokoh masyarakat dan ulama' Tulungagung berinisiatif mendirikan Perguruan Tinggi Islam (SP IAIN dan Fakultas Tarbiyah IAIN) sebagai kelanjutan dari SP Singoleksono. Para tokoh tersebut diantaranya:

1. KH. Arief Mustaqiem DA., (Tulungagung)
2. Drs. Abdul Fatah Ghozali (Bandung Jawa Barat)
3. Drs. Ali Mahfud Mashuri (Semarang Jawa Tengah)
4. Drs. Murtadho (Tulungagung)
5. Soetahar, MA. (Tulungagung)
6. Muharri Ridwan, L.Ph. (Kandangan Pare Kediri)
7. Drs. Subari Hasan (Sendang, Tulungagung)
8. Drs. Nurul Hadi (Tawang Sari, Tulungagung)
9. Drs. Habib (Tulungagung)

Selain nama-nama pendiri di atas, para pendiri yang terlibat dalam pendirian SP IAI Singoleksono memberikan kontribusi yang signifikan terhadap berdirinya IAIN. Orang-orang tersebut adalah KH. Oesman Mansur dan Bukhori, L.AS.

Pada 1968, bertepatan dengan diberikannya kewenangan dari IAIN Sunan Ampel Surabaya untuk membuka fakultas daerah (di luar induk), usaha para pendiri membuahkan hasil dengan disetujuinya pendirian perguruan tinggi negeri setingkat fakultas yaitu Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung. Fakultas Cabang ini

diresmikan pada hari Jum'at tanggal 1 Jumadil akhir 1388 H. bertepatan dengan 26 Juli 1968 M. oleh Menteri Agama RI KH. Achmad Dahlan, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama tertanggal 17 Juli 1968. Sehingga pada tahun 1968 inilah, IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung berdiri sebagai kelanjutan dari SP IAIN.

Setelah menjadi Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung dan setelah mendapatkan ijin dari Pemerintah Daerah Panglima Penguasa Perang (sekarang KODIM) dan Kapolres, letak kampus pindah ke Gedung **Chung Wa Chung Wi** bersama-sama dengan SP IAIN (lalu menjadi MAN), STM Negeri Tulungagung, PG SLP Tulungagung dan SMA Kartini Tulungagung dengan menempati tanah areal ± 1 Ha. di jalan Bakung (sekarang Jl. KH. Agus Salim). Pada tahun 1986 Gedung Chung Wa Chung Wi diambil alih oleh Pemerintah Daerah Tk. II Tulungagung yang sekarang menjadi pusat pertokoan Belga. Sedangkan semua lembaga pendidikan yang menempati area tersebut dipindahkan ke lain tempat termasuk Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Tulungagung. Pada tahun 1982-1984 Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel telah memiliki tanah dan gedung sendiri di Jalan Mayor Sujadi Timur Plosokandang Tulungagung, sehingga pada tahun 1986 seluruh kegiatan perkuliahan dipindahkan dari kampus Jalan Agus Salim ke kampus Jalan Mayor Sujadi Timur Plosokandang sampai sekarang.

Mengingat lokasi Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Tulungagung bukan milik sendiri, maka pada tahun 1982 para pengelola mempertimbangkan lokasi baru dan dipilihlah tanah di Jalan Mayor Sujadi Timur tepatnya di Desa Plosokandang Kecamatan Kedungwaru Kabupaten Tulungagung sebagai tempat pengembangan kampus. Pertimbangan utama menentukan lokasi di Desa Plosokandang ini karena berada pada jalur strategis (jalan utama Tulungagung-Blitar). Tanah seluas ± 1 Ha ini merupakan tanah hasil

pembelian seharga Rp31.000.000 dari APBN tahun 1982-1983. Pertimbangan utama penempatan pada lokasi ini karena daerah ini berada di jalur strategis, merupakan jalan utama Tulungagung-Blitar. Pada 1984 Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung, yang semula berada di jalan KH. Agus Salim, secara resmi pindah ke lokasi baru, yaitu Jl. Mayor Sujadi Timur 46 Tulungagung, sampai sekarang. Lokasi yang semula hanya ± 1 ha berkembang menjadi ± 12,1 ha.

Berdasarkan Keputusan Presiden RI Nomor 33 Tahun 1985 tentang pokok-pokok Organisasi IAIN, Fakultas cabang resmi menjadi Fakultas Tarbiyah Tulungagung IAIN Sunan Ampel dalam Keputusan Menteri Agama RI. No. 17 Tahun 1988. Fakultas Tarbiyah Tulungagung IAIN Sunan Ampel yang semula hanya mengelola program Bakaloriat (BA; Sarjana Muda), pada 1985 diberi hak untuk membuka program Sarjana (S1) dengan menggunakan Sistem Kredit Semester (SKS).

Sebagai upaya pemerintah untuk mengembangkan lembaga pendidikan tinggi Islam, khususnya yang berstatus Fakultas daerah (cabang), maka diterbitkan Surat Keputusan Presiden (Kepres) Nomor 11 Tahun 1997 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri dan Keputusan Menteri Agama RI No. 315 Tahun 1997 tentang Organisasi dan Tata Kerja STAIN Tulungagung, Keputusan Menteri Agama RI. No. 348 Tahun 1997 tentang Statuta STAIN Tulungagung, Keputusan Dirjen Binbaga Islam Nomor: E/136/1997 tentang alih status dari Fakultas daerah menjadi STAIN dan Persetujuan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara (PAN) No.8.589/I/1997 tentang pendirian STAIN, yang telah merubah status semua fakultas cabang yang berada di bawah IAIN di seluruh Indonesia menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN), termasuk Fakultas Tarbiyah di Tulungagung yang semula bagian dari Fakultas cabang IAIN Sunan Ampel.

Perkembangan selanjutnya adalah STAIN Tulungagung mengalami peningkatan status menjadi Institut Agama Islam Negeri Tulungagung berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 50 tahun 2013 Tanggal 30 Juli 2013. Selanjutnya pada tanggal 11 Mei 2021, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung mengalami peningkatan status menjadi Universitas Islam Negeri Tulungagung berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 40 Tahun 2021.

Saat ini, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung memiliki empat Fakultas yang terdiri dari 33 jurusan S1, 10 program studi Pascasarjana Magister (S2), dan 2 program studi Program Doktor (S3):

1. Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH), dengan 3 jurusan:
 - a. Hukum Ekonomi Syariah (HES)
 - b. Hukum Keluarga Islam (HKI)
 - c. Hukum Tata Negara Islam (HTNI)
2. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK), dengan 12 jurusan:
 - a. Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - b. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - c. Tadris Bahasa Inggris (TBI)
 - d. Tadris Matematika (TMT)
 - e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
 - f. Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)
 - g. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - h. Tadris Biologi (TBIO)
 - i. Tadris IPS (TIPS)
 - j. Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)
 - k. Tadris Fisika (TFIS)
 - l. Tadris Kimia (TKIM)
3. Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD), dengan 12 jurusan:
 - a. Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)

- b. Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)
 - c. Tasawuf Psikoterapi (TP)
 - d. Bahasa dan Sastra Arab (BSA)
 - e. Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)
 - f. Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)
 - g. Sejarah Peradaban Islam (SPI)
 - h. Psikologi Islam (PI)
 - i. Sosiologi Agama (SA)
 - j. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)
 - k. Manajemen Dakwah (MD)
 - l. Ilmu Hadis (IH)
4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), dengan 7 jurusan:
- a. Perbankan Syari'ah (PS)
 - b. Ekonomi Syari'ah (ES)
 - c. Akuntansi Syariah (AKS)
 - d. Manajemen Zakat dan Wakaf (MZAWA)
 - e. Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS)
 - f. Manajemen Keuangan Syari'ah (MKS)
 - g. Pariwisata Syariah
5. Pascasarjana Magister (S2) dengan 12 program studi:
- a. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - b. Hukum Ekonomi Syari'ah (HES)
 - c. Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)
 - d. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
 - f. Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - g. Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)
 - h. Ekonomi Syariah (ES)
 - i. Hukum Keluarga Islam (HKI)

- j. Tadris Bahasa Inggris (TBI)
 - k. Studi Islam (SI)
 - l. Tadris Matematika (TMT)
6. Pascasarjana Doktor (S3) dengan 2 program studi:
- a. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - b. Studi Islam Interdisipliner (SII)

Sebagai pengemban fungsi pemerintah, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sesuai kapasitasnya terus aktif melaksanakan pelayanan kepada masyarakat melalui program pendidikan tinggi. Secara teknis, kemampuan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah dapat mengakomodasi kepentingan masyarakat maupun negara, utamanya pembangunan sumber daya manusia bidang pendidikan.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung secara bertahap telah dan akan terus merekrut tenaga pendidik dari para profesional yang sarat dengan pengalaman di bidang pendidikan dan pengajaran dengan kualifikasi pendidikan yang sesuai serta memiliki keunggulan kompetitif.

Untuk kegiatan operasional, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah didukung dengan dana yang disediakan dari anggaran APBN yang berasal dari sumber dana Rupiah Murni (RM) namun belum sepenuhnya dapat mendukung kebutuhan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung di dalam melaksanakan tupoksinya sesuai dengan Peraturan Menteri Agama RI nomor 24 tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Tulungagung. Optimalisasi pelayanan pendidikan pun didukung oleh APBN dari

sumber dana anggaran lainnya yaitu Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pendapatan PNBP yang besar memberikan kesempatan yang lebih baik kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam peningkatan layanan pendidikan kepada masyarakat. Kebutuhan anggaran yang tidak dapat dipenuhi oleh APBN mendapatkan dukungan dana dari anggaran PNBP. Namun penerimaan PNBP yang besar memberikan permasalahan baru dalam pengelolaan anggaran UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang masih menggunakan pola pengelolaan keuangan PNBP. Penerimaan PNBP langsung disetorkan ke kas negara di hari yang sama dengan PNBP itu diterima. Hal ini mengakibatkan penerimaan PNBP tidak dapat langsung memberikan manfaat terhadap peningkatan pelayanan pendidikan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Permasalahan juga terjadi jika penerimaan PNBP melampaui target yang telah ditetapkan. Revisi target penerimaan PNBP membutuhkan waktu yang cukup panjang sehingga penerimaan PNBP tidak dapat langsung memberikan manfaat terhadap peningkatan pelayanan kepada masyarakat.

Paket undang-undang bidang keuangan negara merupakan paket reformasi yang signifikan di bidang keuangan negara. Salah satu dari reformasi yang menonjol adalah pergeseran dari penganggaran tradisional yang sekedar membiayai masukan (*input*) atau proses ke penganggaran berbasis kinerja yang memperhatikan apa yang akan dihasilkan (*output*).

Orientasi pada *output* telah dianut luas oleh pemerintahan modern di berbagai negara. Mewirusahaakan pemerintah adalah paradigma yang memberi arah yang tepat bagi sektor keuangan publik untuk mendorong

peningkatan pelayanan. Ketentuan tentang penganggaran tersebut telah dituangkan dalam UU Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Koridor baru bagi penerapan basis kinerja di lingkungan pemerintah dituangkan dalam UU Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara. Dalam Pasal 68 dan Pasal 69 Undang-Undang tersebut, instansi pemerintah yang tugas pokok dan fungsinya memberi pelayanan kepada masyarakat dapat menerapkan pola pengelolaan keuangan yang fleksibel dengan mengutamakan produktivitas, efisiensi, dan efektivitas dengan sebutan Badan Layanan Umum (BLU). Pengaturan lebih lanjut tentang pengelolaan keuangan BLU diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Pengelolaan Keuangan BLU (PK BLU) diharapkan dapat menyuburkan pewadahan baru bagi pembaharuan manajemen keuangan sektor publik, demi meningkatkan pelayanan pemerintah kepada masyarakat.

Berangkat dari hal tersebut di atas, pola pengelolaan keuangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung perlu berubah dari sistem PNBPN menjadi Badan Layanan Umum (BLU). Sistem pengelolaan keuangan BLU memberikan kesempatan yang lebih besar kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk memberikan pelayanan yang lebih baik kepada masyarakat. Pada tanggal 9 Maret 2020, berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.05/2020, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah resmi menjadi instansi pemerintah yang menerapkan pola pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU).

2. Karakteristik Layanan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Sebagai pengemban fungsi pemerintah, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sesuai kapasitasnya terus aktif melaksanakan pelayanan kepada masyarakat melalui program pendidikan tinggi. Secara teknis, kemampuan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah dapat mengakomodasi

kepentingan masyarakat maupun negara, utamanya pembangunan sumber daya manusia bidang pendidikan.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung secara bertahap telah dan akan terus merekrut tenaga pendidik dari para profesional yang sarat dengan pengalaman di bidang pendidikan dan pengajaran dengan kualifikasi pendidikan yang sesuai serta memiliki keunggulan kompetitif.

Kegiatan utama UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah memberikan pelayanan bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengembangkan tiga program unggulan sebagai berikut :

Pertama, Program Ma'had Al Jami'ah, yaitu mewajibkan para mahasiswa baru dari semua jurusan untuk tinggal di ma'had selama dua semester (semester satu dan semester dua) untuk melakukan kajian Islam seperti tafsir, hadis, fiqih, akidah, tasawuf, dan kalam maupun disiplin ilmu-ilmu keislaman lainnya.

Kedua, Program Khusus Pengembangan Bahasa Arab (PKPBA), bertujuan membangun kemampuan mahasiswa dalam berbahasa Arab secara intensif, kreatif, agar mahasiswa mampu berkomunikasi, melakukan kajian keislaman, dan kajian literatur yang berbahasa Arab secara mandiri.

Ketiga, Lembaga Penjaminan Mutu Pendidikan, untuk memastikan bahwa pelaksanaan pendidikan dan pengajaran sesuai dengan sistem yang direncanakan melalui training, konsultasi, pendampingan dan kerja sama di bidang penjaminan mutu akademik.

Keempat, Unit Bisnis dibawah Pusat Pengembangan Bisnis, untuk memastikan bahwa pelaksanaan layanan non akademik yang menunjang

pengembangan program studi dilaksanakan seperti, Lembaga bimbingan belajar, Daycare, Lembaga Sertifikasi Profesi untuk pendampingan Surat Keterangan Pelengkap Ijasah, sertifikasi halal, klinik prata dan beberapa unit usaha yang berkaitan dengan pengembangan dan laboratorium program studi.

3. Visi dan Misi Badan Layanan Umum

a. Visi-Misi

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempunyai Visi "Terbentuknya masyarakat akademik yang berlandaskan prinsip-prinsip ilmu pengetahuan, berakhlak karimah, berbudaya, dan berjiwa Islam *rahmatan lil 'alamin.*" Untuk mewujudkan visi tersebut, misi yang ditetapkan adalah:

- 1) Membangun sistem pendidikan yang mampu melahirkan pemikir yang kritis, kreatif dan inovatif;
- 2) Mencetak pemimpin bangsa yang memiliki karakter kebangsaan, religiusitas, dan entrepreneurship;
- 3) Memperkokoh landasan pengembangan keilmuan untuk transformasi sosial budaya;
- 4) Menjadikan kampus sebagai lembaga yang menjunjung tinggi dan mengembangkan moralitas individu dan publik;
- 5) Membangun kapasitas lembaga sebagai basis pengembangan *capacity and character building*;
- 6) Memperkuat posisi kampus sebagai pengembang masyarakat yang berbasis nilai-nilai toleransi dan moderasi; dan
- 7) Membentuk masyarakat kampus sebagai agen perubahan sosial.

b. Tujuan

Pelaksanaan tugas dan fungsi IAIN Tulungagung mempunyai tujuan sebagai berikut:

- 1) Menghasilkan sarjana yang mempunyai kemampuan akademik dan profesional secara komprehensif dan unggul;

- 2) Menghasilkan sarjana yang memiliki karakter *akhlaq al karimah*, kearifan spiritual, keluasan ilmu, kebebasan intelektual dan profesional;
- 3) Menjadikan Universitas sebagai pusat penelitian dan kajian yang memiliki keunggulan dalam bidang ilmu keislaman;
- 4) Menjadikan Universitas sebagai pusat penyebarluasan ilmu keislaman dan ilmu lainnya serta mengupayakan penggunaannya untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat dan memperkaya kebudayaan nasional; dan
- 5) Membangun jaringan yang kokoh dan fungsional dengan para alumni.

c. Gambaran Umum Kondisi BLU di masa mendatang

Ke depan, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung akan mengembangkan Smart Campus. Smart Campus merupakan pengembangan dari suatu sistem teknologi informasi yang dibuat sebagai sarana layanan dan media dalam meningkatkan proses belajar sehingga akan meningkatkan interaksi antar civitas akademika tanpa mengenal waktu dan jarak.

Peningkatan prasarana pendidikan akan menjadi prioritas. Penambahan gedung pendidikan dan perluasan lahan akan dilakukan secara berkesinambungan. Meningkatnya antusias masyarakat untuk menempuh kuliah di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung harus diimbangi dengan peningkatan sarana dan prasarana yang dimiliki sehingga ke depan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat meningkatkan jumlah penerimaan mahasiswa baru dan dapat terus meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

d. Upaya yang akan dilakukan BLU dalam mencapai visi dan misi, mencakup uraian produk/ jasa yang akan diberikan, sasaran pasar, dan kesanggupan meningkatkan mutu layanan.

1) Upaya Pencapaian Visi Misi

- a) Pembinaan Sarana dan prasarana sesuai standar perguruan tinggi baik gedung kuliah, asrama mahasiswa (ma'had), jalan, jembatan maupun peralatan laboratorium dan penambahan SDM.
- b) Bagi tenaga pendidik dilakukan pelatihan, seminar, riset untuk ilmu dasar, riset ilmu terapan, riset sains yang dititik beratkan pada lingkungan hidup, riset pengembangan karakter dan riset pendidikan tepat guna.
- c) Melaksanakan *benchmark* kompetensi lulusan melalui Perguruan Tinggi Top 1000 tingkat dunia versi webometric, pilot project implementasi kurikulum level internasional, praktek kerja lintas negara, ujian kompetensi akhir dari penguji lintas negara, pengembangan kompetensi dalam kurikulum kolaborasi etnis, agama, ekonomi dan budaya serta pengembangan riset-riset bersama mahasiswa dalam matakuliah.
- d) Pelatihan bahasa Arab dan Inggris bagi dosen, pengembangan kelas bahasa Inggris dan Arab setiap jurusan, pengembangan area layanan bahasa Arab dan Inggris, penerbitan jurnal bahasa Arab dan Inggris tiap fakultas, penerapan bahasa Arab dan Inggris bagi dosen dan karyawan.
- e) Promosi ke negara-negara ASEAN, kerja sama dan pertukaran mahasiswa Asean, pelibatan user multinasional dalam kegiatan jurusan, peningkatan kompetensi lulusan sesuai kebutuhan kerja lembaga multi nasional.
- f) Penelitian bersama perguruan tinggi ASEAN, penelitian dengan obyek lintas negara Asean, pengembangan *road map* penelitian masing-masing jurusan, pengembangan jurnal yang sudah terakreditasi menjadi jurnal terakreditasi internasional.

- g) Perbaikan kualitas riset dan penulisan jurnal bagi dosen.
- h) Pengembangan pola pengasuhan di ma'had melalui operasionalisasi karakter Ulul Albab.

2) Produk Jasa

Tabel 1

Produk yang dihasilkan

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Gelar
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH)	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	S.H.
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	S.H.
		Hukum Tata Negara (HTN)	S.H.
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)	Pendidikan Agama Islam (PAI)	S.Pd.
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	S.Pd.
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	S.Pd.
		Tadris Matematika (TMT)	S.Pd.
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	S.Pd.
		Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	S.Pd.
		Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	S.Pd.
		Tadris Biologi (TBIO)	S.Pd.
		Tadris IPS (TIPS)	S.Pd.
		Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	S.Pd.
		Tadris Fisika (TFIS)	S.Pd.
		Tadris Kimia (TKIM)	S.Pd.
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD)	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	S.Ag.
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	S.Ag.
		TasawufPsikoterapi (TP)	S.Ag.
		Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	S.Hum.
		Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	S.Sos.
		Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	S.Sos.
		Sejarah Peradaban Islam (SPI)	S.Hum.
		Psikologi Islam (PI)	S.Psi.
		Sosiologi Agama (SA)	S.Sos.
		Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	S.IP.
		Manajemen Dakwah (MD)	S.Sos.
		Ilmu Hadits (IH)	S.Ag.
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)	Perbankan Syariah (PS)	S.E.
		Ekonomi Syariah (ES)	S.E.
		Akuntansi Syariah (AKS)	S.Akun.
		ManajemenZakat dan Wakaf(MAZAWA)	S.E.

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Gelar
		Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	S.E.
		Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	S.E.
		Pariwisata Syariah	S.E.
5	Pascasarjana Magister (S2)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	M.Pd.
		Hukum Ekonomi Syariah (HES)	M.H.
		Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	M.Ag.
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	M.Pd.
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	M.Pd.
		Pendidikan Agama Islam (PAI)	M.Pd.
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	M.Ag.
		Ekonomi Syariah (ES)	M.E.
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	M.H.
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	M.Pd.
		Studi Islam	M.Ag.
		Tadris Matematika	M.Pd.
6	Pascasarjana Doktor (S3)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Dr.
		Studi Islam Interdisipliner (SII)	Dr.

3) Pangsa Pasar/Peluang Kerja

Tabel 2
Peluang Lulusan Sarjana

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
1	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
2	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
3	Hukum Tata Negara (HTN)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
4	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Tenaga pendidik agama Islam pada tingkat dasar, menengah pertama dan atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
5	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Tenaga pendidik dalam bidang studi bahasa Arab baik pada tingkat menengah pertama ataupun atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
6	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Tenaga pendidik bahasa Inggris.
7	Tadris Matematika (TMT)	Tenaga pendidik matematika.
8	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Tenaga pendidik pada MI dan SD, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
9	Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	Tenaga pendidik pada tingkat RA, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
10	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik.
11	Tadris Biologi (TBIO)	Tenaga pendidik pada bidang biologi, peneliti, industri, analis, konsultan.
12	Tadris IPS (TIPS)	Tenaga pendidik pada bidang studi IPS, <i>intreprenneur</i> (wirausaha), peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
13	Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	Tenaga pendidik pada bidang studi Bahasa Indonesia, <i>intreprenneur</i> (wirausaha), peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan
14	Tadris Fisika (TFIS)	Tenaga pendidik pada bidang fisika, peneliti, industri, analis, konsultan.
15	Tadris Kimia (TKIM)	Tenaga pendidik pada bidang kimia, peneliti, industri, analis, konsultan.
16	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
17	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Tenaga pendidik, filosof, penyuluh agama.
18	Tasawuf Psikoterapi (TP)	Tenaga pendidik, psikolog, konsultan rekrutmen SDM.
19	Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	Peneliti bahasa dan sastra, penerjemah.
20	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	Jurnalis, bidang publikasi dan informasi, pariwisata, dan pembimbing haji.
21	Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	Tenaga pendidik, penyuluh agama, pembimbing haji.
22	Sejarah Peradaban Islam (SPI)	Tenaga pendidik, sejarawan.
23	Psikologi Islam (PI)	Tenaga klinis, guru BK, konselor, <i>trainer</i> , <i>recruitment</i> dan pengembangan SDM, tenaga konsultan di berbagai lembaga (sipil dan militer), industri/perusahaan.
24	Sosiologi Agama (SA)	Tenaga pendidik, sosiolog, konsultan.
25	Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	Pustakawan.

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
26	Manajemen Dakwah (MD)	Tenaga pengajar, <i>da'i</i> , penyuluh agama.
27	Ilmu Hadits (IH)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
28	Perbankan Syariah (PS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
29	Ekonomi Syariah (ES)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
30	Akuntansi Syariah (AKS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
31	Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	Tenaga pendidik, tenaga ahli di MUI, Baznas.
32	Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
33	Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
34	Pariwisata Syariah	Konsultan industri pariwisata, pengusaha pariwisata dan turunannya, tenaga dinas pariwisata.
35	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik.
36	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
37	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
38	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Tenaga pendidik dalam bidang studi bahasa Arab baik pada tingkat menengah pertama ataupun atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
39	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Tenaga pendidik pada MI dan SD, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
40	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Tenaga pendidik agama Islam pada tingkat dasar, menengah pertama dan atas, perguruan tinggi, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
41	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Tenaga pendidik, filosof, penyuluh agama.
42	Ekonomi Syariah (ES)	Tenaga pengajar, tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
43	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Tenaga pengajar, hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
44	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Tenaga pendidik bahasa Inggris.
45	Studi Islam (SI)	Tenaga pendidik, konsultan pendidikan, peneliti.
46	Tadris Matematika (TMT)	Tenaga pendidik matematika.
47	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik
48	Studi Islam Interdisipliner (SII)	Tenaga pendidik, konsultan pendidikan, peneliti.

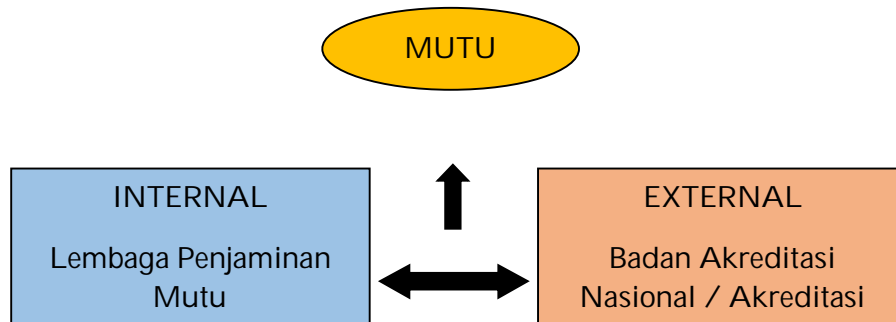
4) Meningkatkan Mutu Layanan

Lembaga Jaminan Mutu (LPM) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai unit kerja yang mendapat mandat untuk mengembangkan SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal). Lembaga ini memiliki program pendampingan penyusunan dokumen akreditasi, baik akreditasi program studi (APS) maupun akreditasi institusi perguruan tinggi (AIPT). UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berupaya meningkatkan mutu secara terus menerus dalam aktivitas pendidikan yang diselenggarakannya. Usaha ke arah itu, dilakukan segenap unsur civitas akademika dengan mengacu pada standar mutu nasional dan internasional.

Upaya yang dilakukan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam penjaminan mutu adalah secara internal dan eksternal. Secara

internal dilaksanakan sendiri dengan menerapkan SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal). Adapun secara eksternal dilakukan dengan melibatkan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Gambar 1
Peningkatan Mutu Layanan



1) Peningkatan Kinerja Layanan

Untuk meningkatkan kinerja, upaya yang dilakukan dengan memperhatikan beberapa faktor antara lain:

- a) Pimpinan yang adil dan bijaksana
- b) Pengarahan serta perintah yang wajar
- c) Gaji yang sesuai
- d) Keamanan dan keselamatan kerja
- e) Kesempatan untuk maju
- f) Fasilitas kerja

2) Peningkatan Sumber Daya Manusia

Manusia yang berkualitas adalah sumber daya manusia (SDM) yang komprehensif dalam berpikir dan selalu mengantisipasi tuntutan di masa depan, memiliki sikap positif dan berwawasan, serta memiliki kemampuan, ketrampilan dan keahlian yang sesuai dengan kebutuhan di berbagai bidang serta sektor pembangunan. Sumber daya manusia (SDM) adalah potensi yang terkandung dalam diri manusia untuk mewujudkan peranannya sebagai makhluk sosial yang adaptif dan transformatif yang mampu mengelola dirinya sendiri serta seluruh potensi yang terkandung

di alam menuju tercapainya kesejahteraan kehidupan dalam tatanan yang seimbang dan berkelanjutan

- a) Meningkatkan kuantitas dan kualitas tenaga pendidik.
- b) Meningkatkan kinerja pegawai.
- c) Layanan didasarkan keikhlasan dan selalu meningkatkan kompetensi

3) Peningkatan Pelayanan Keuangan

- a) Meningkatkan pengelolaan keuangan berdasarkan PPK-BLU.
- b) Meningkatkan sumber-sumber pendanaan dari masyarakat.
- c) Meningkatkan kontribusi dari hasil usaha untuk menunjang pendidikan.
- d) Meningkatkan sumber pendanaan dari hasil kerja sama dengan institusi lain.
- e) Meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan Institut.

4) Aspek Peningkatan Pelayanan Pelanggan

- a) Meningkatkan kuantitas dan kualitas hasil pendidikan.
- b) Meningkatkan produktivitas, kualitas dan relevansi hasil penelitian.
- c) Meningkatkan partisipasi pembangunan masyarakat dan penanganan sosial.
- d) Menyesuaikan kurikulum pendidikan yang berorientasi dunia kerja.
- e) Meningkatkan pengelolaan pendidikan yang efektif dan efisien.
- f) Meningkatkan pembinaan keagamaan melalui sarana *ma'had*.
- g) Melakukan perintisan program studi ilmu-ilmu kesehatan.
- h) Meningkatkan kerja sama, baik dalam negeri maupun luar negeri.
- i) Sistem pembelajaran berbasis IT.
- j) Sistem pembelajaran menggunakan pendekatan kajian & kemandirian.

5) Peningkatan Pelayanan Administrasi

- a) Meningkatkan kualitas layanan administrasi akademik dan kemahasiswaan
- b) Meningkatkan kualitas layanan administrasi kepegawaian.
- c) Pelayanan didukung dengan sistem layanan berbasis IT.

6) Peningkatan Sarana dan Prasarana

- a) Memenuhi fasilitas perkuliahan sesuai SPM.
- b) Memenuhi fasilitas penunjang pendidikan sesuai SPM.
- c) Mengutamakan kualitas sarana dan prasarana,
- d) Memelihara sarana dan prasarana.

7) Peningkatan Kerja sama

Tabel 3
**Kerja sama Dalam Negeri
Tahun 2024**

No	Instansi	Bidang Kerja sama	Tanggal MoU	Berakhir
1	IAIN Jember	1) Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	21-09-2024
2	IAIN Kediri	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	21-09-2024
3	IAIN Madura	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	21-09-2024
4	IAIN Ponorogo	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	21-09-2024
5	IAIN Samarinda	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	21-09-2024
6	IAIN Mataram	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	21-09-2024
7	Mahkamah Konstitusi	Peningkatan pemahaman konstitusional warga negara dan mutu pendidikan tinggi hukum	15-03-2019	14-03-2024
8	Direktorat Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Risiko Kementerian Keuangan Republik Indonesia	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	04-03-2020	03-03-2026
9	Universitas Negeri Malang	Pengembangan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, peningkatan sumber daya manusia	07-12-2020	06-12-2024

No	Instansi	Bidang Kerja sama	Tanggal MoU	Berakhir
10	Radio Perkasa	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	18-02-2021	17-02-2025
11	47 perguruan tinggi	Pertukaran mahasiswa dalam rangka merdeka belajar kampus merdeka	09-12-2021	08-12-2026
12	Lembaga Pendidikan Ma'arif Kabupaten Tulungagung	Pengembangan akademik bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan peningkatan sumber daya manusia dan tata kelola	19-08-2021	18-08-2026
13	PC Himasal	Pengembangan akademik bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan peningkatan sumber daya manusia dan tata kelola	19-08-2021	18-08-2026
14	PT Ochabawez Dinamika Persada	Pengelolaan dan pengembangan teknologi dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	04-10-2021	03-10-2025
15	Institut Agama Islam Negeri Fattahul Muluk Papua	Pengembangan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan peningkatan sumber daya manusia dan tata kelola	04-02-2021	03-02-2026
16	Kejaksaan Negeri Tulungagung	Penanganan masalah hukum bidang perdata dan tata usaha negara	13-02-2022	12-02-2024
17	Bank Negara Indonesia 46	Penyediaan dan penggunaan layanan perbankan	27-02-2022	26-02-2024
18	Universitas Merdeka Pasuruan	Tridharma perguruan tinggi	25-03-2022	26-03-2024
19	Bank Negara Indonesia 46	Pembayaran gaji, honor, dan pembayaran lainnya bagi pegawai	03-04-2022	02-04-2024
20	Pengadilan Agama Ponorogo	Pelaksanaan tridharma perguruan tinggi	01-07-2022	30-06-2024
21	Pengadilan Agama Kota Kediri	Pelaksanaan tridharma perguruan tinggi	01-07-2022	30-06-2024
22	Pengadilan Agama Jombang	Pelaksanaan tridharma perguruan tinggi	01-07-2022	30-06-2024
23	Balai Pnelitian dan Pengembangan Agama Semarang	Peningkatan pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi dalam bidang agama dan keagamaan	23-08-2022	22-08-2026
24	IAIN Metro	Tridharma perguruan tinggi	07-09-2022	06-09-2024
25	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Pemerintah Kabupaten Magetan	Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, dan penyelenggaraan jaminan produk halal	20-09-2022	19-09-2026
26	Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama	Beasiswa Indonesia Bangkit	27-09-2022	30-06-2026
27	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Tulungagung	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	13-10-2022	12-10-2024
28	IAIN Palangka Raya	Peningkatan tridharma perguruan tinggi	13-10-2022	12-10-2024
29	Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Tulungagung	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	13-10-2022	12-10-2024
30	Pemerintah Kabupaten Rembang	Beasiswa prestasi pendidikan tinggi	06-10-2022	05-10-2026
31	Pemerintah Kota Kediri	Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, dan penyelenggaraan jaminan produk halal	21-11-2022	20-11-2026

No	Instansi	Bidang Kerja sama	Tanggal MoU	Berakhir
32	Stasiun Pengisian Bahan Bakar Umum 54.662.21 Plosokandang	Pembelian bahan bakar minyak	09-03-2023	-
33	Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta	Pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi dan peningkatan sumber daya manusia	15-05-2023	14-05-2028
34	Pengaduan Tinggi Agama Surabaya	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di bidang hukum dan lembaga peradilan agama	23-05-2023	22-05-2026
35	Pemerintah Kabupaten Trenggalek	Sinergi pembangunan daerah, penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi, dan potensi bisnis Kabupaten Trenggalek	30-05-2023	29-05-2028

Tabel 4
**Kerja sama Luar Negeri
Tahun 2024**

No	Intansi	Bidang Kerja sama	Tgl MoU	Berakhir
1	Abroad Alumni Association of Southern Border Provinces, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	23-06-2019	23-06-2024
2	An-Nikmah Educational Center, Singapore	Pendidikan dan penelitian	19-07-2019	19-07-2024
3	Arunsat Vitaya School, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	26-06-2019	26-06-2024
4	Assahiliyah School Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2019	25-06-2024
5	Bakong Pittaya School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2019	25-06-2024
6	Dara Vittaya School Narathiwat, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	26-06-2019	26-06-2024
7	Jamiah Islam Syeikh Daud Al-Fathani (JISDA), Thailand	Promosi dan pertukaran pelajar	25-06-2019	25-06-2024
8	Jusoh University, Pendidikan Sultan Idris of Malaysia	Pendidikan dan penelitian	19-07-2020	19-07-2025
9	Komunitas Penulis Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2020	25-06-2025
10	Lukmanul Hakeem Foundation, Thailand	Pendidikan	17-07-2019	17-07-2024

No	Intansi	Bidang Kerja sama	Tgl MoU	Berakhir
11	Madrasah Irsyad Zuhri Al-Islamiyah, Singapura	Pendidikan dan penelitian	19-07-2020	19-07-2025
12	Ma'had Nahdlatul Muslimin Pattani, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2020	25-06-2025
13	Majelis Agama Islam Wilayah Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	23-06-2020	23-06-2025
14	Musa Asiah Foundation, Kamboja	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	17-07-2020	17-07-2025
15	Panyabath Foundation, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	19-07-2020	19-07-2025
16	Polytechnic College of Phillippine	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	19-07-2020	19-07-2025
17	Pengurus Cabang Istimewa Nahdlatul Ulama, Australia – New Zealand	Penelitian, pelatihan, dan publikasi	04-08-2020	04-08-2025
18	Piraya Nawin Klonghin Wittaya School, Thailand	Pendidikan	25-06-2020	25-06-2025
19	Princess of Naradhiwas University, Thailand	Promosi dan pertukaran mahasiswa	25-06-2020	25-06-2025
20	Rusmee Sthapana School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	26-06-2020	26-06-2025
21	Sekolah Nurul Huda Semba, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2020	25-06-2025
22	Tarbiatulwatan Mulnithi, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	26-06-2020	26-06-2025
23	University of Selangor	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	01-11-2020	01-11-2025
24	Tokdamiah School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	25-06-2020	25-06-2025
25	Triamsuksa Wittaya School, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2020	25-06-2025
26	Watnatham Islam School Pattani, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2020	25-06-2025
27	Yayasan Pusat Penyelarasan Tadika Selatan Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	24-06-2020	24-06-2025

No	Intansi	Bidang Kerja sama	Tgl MoU	Berakhir
28	Al-Islamiah Wittaya Mulniti	Pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat	11-03-2022	10-03-2026
29	Musa Asiah Foundation Cambodia	Pertukaran pelajar, penelitian, pertemuan akademik dan konferensi, dan perencanaan pendidikan	13-11-2022	12-11-2026
30	Eakkapapsasanawich Islamic School Krabi Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	01-02-2023	31-01-2027
31	Embassy of Republic of Indonesia in Riyadh. Kingdom of Saudi Arabia	Fasilitas pengembangan kerjasama luar negeri	03-02-2023	02-02-2027

8. Peningkatan Kinerja Penelitian

Peningkatan kinerja penelitian dan pengabdian masyarakat merupakan salah satu kinerja utama yang harus dicapai UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai perguruan tinggi. Secara umum UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah berhasil meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian masyarakat setiap tahunnya, baik dari segi kuantitas maupun pendanaan. Bahkan, pendanaan dari pihak luar juga terus meningkat. Usaha-usaha yang telah dilakukan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk meningkatkan kinerja penelitian, antara lain adalah:

- 1) Melakukan pelatihan penulisan buku ajar;
- 2) Melakukan pelatihan jurnal terkreditasi nasional dan internasional;
- 3) Melakukan pelatihan proposal bagi peneliti muda bidang sosial ekonomi, keagamaan, pendidikan;
- 4) Mengembangkan pusat studi;
- 5) Melakukan monitoring dan evaluasi proses penelitian;
- 6) Mengembangkan sistem perolehan paten dan royalti bagi riset mahasiswa dan dosen; dan
- 7) Melakukan sosialisasi hasil-hasil penelitian.

9. Peningkatan Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat

Berbagai macam pengabdian masyarakat telah dilakukan oleh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Pengabdian masyarakat tersebut meliputi Pelatihan, Pelayanan Masyarakat baik konsultasi Bisnis maupun teknologi tepat guna, Pengembangan Desa Mitra Kerja, Program Pengembangan Kewirausahaan, Kuliah Kerja Nyata (KKN), Magang Kewirausahaan/ Praktek Pengalaman Lapangan (PPL). Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat juga menunjukkan tren meningkat.

4. Budaya kerja organisasi yang di terapkan BLU

a. Keunggulan Akademik

Mengembangkan budaya akademik yang jujur, obyektif, taat azas, ilmiah, manusiawi, nasionalis, inovatif, visioner, dan mandiri.

b. Spiritualisme

Menjadikan berdasarkan nilai-nilai ibadah dan keimanan, seimbang hak dan kewajiban, seimbang usaha dan berserah diri, keikhlasan, introspeksi diri, dan akhlaq mulia sebagai landasan dalam bekerja.

c. Gigih

Menjaga kebiasaan untuk bersemangat, bekerja dengan cerdas, tidak mudah putus asa, berkesinambungan, focus pada proses dan tujuan, serta bervariasi dalam strategi.

d. Senang Bekerja sama

Membangun sinergi, kolaborasi, dan jaringan kerja, melalui sikap saling menghargai, saling membutuhkan, dan saling mengingatkan.

e. Empati/Peduli

Memahami orang lain berdasarkan keberpihakan yang adil, serta kepekaan pada lingkungan untuk kemajuan bersama.

f. Tanggung Jawab

Menyesuaikan diri dalam tugas, tidak egois, serta cepat dan tepat dalam melaksanakan pelayanan prima guna mencapai kinerja terbaik.

g. Komitmen

Mengutamakan pelaksanaan pekerjaan secara konsekuen, konsisten, ramah, santun, sesuai dengan ketentuan dan norma yang berkaku.

5. Susunan Pejabat Pengelola dan Dewan Pengawas BLU

a. Pengelola BLU

1) Pemimpin BLU:

Rektor

2) Pejabat Pengelola Keuangan:

Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, dan Keuangan

3) Pejabat Teknis:

- Wakil Rektor
- Dekan
- Direktur Pascasarjana

b. Dewan Pengawas

1) Ketua: Ahmad Bahiej

2) Anggota:

- Lurensia Firmani
- Ali Masykur Musa

c. Uraian Tugas Pengelola BLU

1) Pimpinan BLU

- Menyiapkan Rencana Strategis Bisnis (RSB) BLU.
- Menyiapkan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tahunan.
- Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.

2) Pejabat Pengelola Keuangan

- Mengkoordinasikan penyusunan Rencana Bisnis Anggaran (RBA).
- Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran.
- Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja.
- Menyelenggarakan pengelolaan kas.

- Melakukan pengelolaan hutang dan piutang.
- Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi.
- Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan.
- Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.

3) Pejabat Teknis

- Menyusun perencanaan kegiatan teknis akademis;
- Melaksanakan kegiatan teknis berdasarkan RBA.
- Mempertanggungjawabkan kinerja operasional tingkat Institut kepada Pemimpin BLU

d. Uraian Tugas Dewan Pengawas

- 1) Dewan Pengawas bertugas melakukan pengawasan terhadap pengurusan Institut yang dilakukan oleh Pejabat Pengelola Institut mengenai pelaksanaan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA), Rencana Strategis Bisnis Jangka Panjang, dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Pengawas melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam satu bulan dan sewaktu-waktu apabila diperlukan.
- 2) Memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan mengenai Rencana Strategis Bisnis (RSB) dan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) yang diusulkan oleh Pejabat Pengelola.
- 3) Mengikuti perkembangan kegiatan BLU serta memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengurusan Institut.
- 4) Melaporkan kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan apabila terjadi gejala menurunnya kinerja Universitas.
- 5) Memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola Universitas dalam melaksanakan pengurusan Universitas.
- 6) Memberikan masukan, saran dan tanggapan atas Laporan Keuangan dan kinerja BLU kepada pejabat pengelola BLU.

BAB II

RENCANA KINERJA BLU

1. Gambaran Kondisi Badan Layanan Umum

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah perguruan tinggi di lingkungan Departemen Agama yang dipimpin oleh Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama mempunyai tugas menyelenggarakan tri dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

a. Faktor Yang Mempengaruhi

1) Asumsi Makro

Pemerintah telah memutuskan asumsi makro dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional atau RPJMN 2020-2024. Salah satu asumsi makro yang ditetapkan yakni target pertumbuhan ekonomi di rentang 5,6-6,2% pada 2024.

Selain pertumbuhan ekonomi, pemerintah menargetkan tingkat kemiskinan dapat diturunkan menjadi 7% pada 2024. Pemerintah juga menargetkan turunnya angka pengangguran terbuka pada 2024 dari 5,28% menjadi 4,3%. Sementara, indeks gini rasio dapat diturunkan dari 0,382% ke 0,374%.

Lewat pendekatan tersebut, suatu wilayah akan menjadi basis pembangunan. Pemerintah lalu akan mengintervensi pembangunan tersebut dengan SDM yang berkualitas dan berdaya saing, infrastruktur, serta memperhatikan lingkungan hidup dan kerentanan bencana.

Dengan demikian terjadi transformasi ekonomi dan rata-rata pertumbuhan ekonomi 5,6-6,2% dengan prasyarat atau kondisinya adalah penyederhaan regulasi dan birokrasi. Asumsi ini digunakan untuk menghitung pengadaan peralatan yang harganya sangat bergantung pada inflasi dan nilai tukar mata uang dolar Amerika. Penyusunan RBA tahun

anggaran 2024 menggunakan acuan asumsi makro yang yang ditetapkan oleh pemerintah untuk tahun anggaran 2024 sebagai berikut:

Pertumbuhan Ekonomi

Lembaga pemeringkat, Fitch, memperkirakan pertumbuhan ekonomi akan mencapai 5,6 persen pada 2024. Hal tersebut didukung oleh dampak positif dari implementasi UU Cipta Kerja terhadap kenaikan investasi, serta komitmen pembangunan infrastruktur yang terus berlanjut, termasuk pembangunan ibu kota Nusantara (IKN) di Penajam Paser, Kalimantan Timur. Dalam jangka menengah, pertumbuhan ekonomi diperkirakan mencapai 5,6 persen pada tahun 2024, mengutip laman resmi Bank Indonesia.

Adapun pada tahun ini, ekonomi Indonesia diprediksi tumbuh 5,2 persen, sedangkan pada 2023 diperkirakan tumbuh melambat menjadi 4,8 persen lantaran permintaan global yang melemah, suku bunga yang tinggi, dan harga komoditas yang menurun. Sehingga Tingkat Pertumbuhan Ekonomi diperkirakan mencapai 5,3–5,9%

Inflasi

Pemerintah telah menetapkan target sasaran inflasi hingga tiga tahun ke depan. Target tersebut akan dicapai untuk 2022, 2023 dan 2024. sasaran inflasi yang disepakati adalah sebesar $3\% \pm 1\%$ untuk 2022, $3\% \pm 1\%$ untuk 2023 dan $2,5\% \pm 1\%$ untuk 2024 di perirakan 2-4%. Target ini akan ditetapkan kemudian melalui Peraturan Menteri Keuangan (PMK).

Sasaran inflasi tersebut diharapkan bisa menjangkar pembentukan ekspektasi inflasi masyarakat ke depan, terutama dalam mendukung proses pemulihan ekonomi nasional dan reformasi structural.

Pemerintah dan Bank Indonesia, baik di tingkat pusat maupun daerah, berkomitmen untuk terus memperkuat sinergi agar inflasi IHK tetap terjaga. Upaya tersebut diharapkan bisa semakin mendorong peningkatan daya beli masyarakat sebagai bagian dari pelaksanaan program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN). Inflasi yang rendah dan stabil diharapkan bisa mendukung pemulihan perekonomian serta

pertumbuhan ekonomi yang kuat dan berkesinambungan menuju Indonesia Maju

Nilai Tukar Rupiah

Kementerian Keuangan (Kemenkeu) memperkirakan, nilai tukar rupiah terhadap dolar Amerika Serikat (AS) akan menguat setiap tahunnya bahkan dapat menyentuh ke level 15.000 per dolar AS. Menteri Keuangan (Menkeu) Sri Mulyani Indrawati menjelaskan, penguatan rupiah disebabkan oleh pemulihan ekonomi nasional dan global seiring dengan aktivitas perdagangan internasional yang mulai kembali ke level normal.

Pada 2022, nilai tukar rupiah diproyeksikan antara 13.900-15.000 per dolar AS. Tahun berikutnya, nilai tukar rupiah diproyeksikan antara 13.800-15.000 per dolar AS, pada 2024 nilai tukar rupiah diproyeksikan antara 13.600-15.000 per dolar AS. Sedang pada 2025 nilai tukar rupiah diproyeksikan antara 13.500-15.000 per dolar AS.

Range tersebut dianggap ada tren kecenderungan penguatan, meskipun terbatas. Hal ini karena pemulihan global dan domestik akan meningkatkan aktivitas perdagangan. Nilai ekspor yang saat ini lebih tinggi dibandingkan impor menjadi sentimen positif bagi apresiasi rupiah, sehingga *trade account* positif dan CAD (*current account deficit*) menurun atau menjadi surplus.

Faktor lain, adanya sentimen positif dalam negeri yaitu dampak Undang-undang Cipta Kerja dan Lembaga Pengelola Investasi di sektor ekonomi dan arus investasi asing. Sementara, sentimen global yang mempengaruhi penguatan nilai kurs adalah kebijakan moneter AS yang diperkirakan masih akomodatif untuk mendorong pemulihan ekonomi di negaranya sehingga diproyeksikan nilai tukar rupiah berkisar 1 US\$ = Rp14.300,00-Rp14.800,00

Tingkat Suku Bunga Acuan

Dalam Rancangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (RAPBN) 2022, tingkat suku bunga SUN 10 tahun di tahun 2022

diperkirakan berada pada level 6,82%. Perkiraan tingkat suku bunga SUN 10 tahun dipengaruhi oleh kondisi ketidakpastian pasar keuangan yang diperkirakan masih akan berlangsung dalam beberapa tahun ke depan dan kebijakan ekspansi fiskal yang akan ditempuh.

Meskipun demikian, tingkat suku bunga SUN 10 tahun diharapkan dapat terjaga pada level yang aman, yang didukung adanya sinergi dengan Bank Indonesia dalam menopang prospek positif pemulihan aktivitas ekonomi global dan nasional.

Meski tingkat suku bunga yang ditetapkan pemerintah masih cukup dimengerti sebagai upaya untuk menambal defisit anggaran yang masih cukup tinggi. Untuk diketahui, defisit anggaran tahun 2022 diproyeksi mencapai 4,85% dari Produk Domestik Bruto (PDB). Sehingga Suku Bunga Acuan diperkirakan masih berkisar pada level 6,85-8,42% pada tahun 2024

2) Asumsi Mikro

Kebijakan Akuntansi Sesuai dengan Akuntansi Yang Berlaku

Pelaksanaan sistem akuntansi keuangan menggunakan SAP sesuai dengan PP Nomor 71 tahun 2010, Pedoman Akuntansi & Pelaporan Keuangan BLU mengacu pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 76/PMK.05/2008 dan SOP Penyusunan Laporan Keuangan.

Subsidi yang masih diterima dari pemerintah

Untuk menunjang operasional kegiatan pendidikan dan pengajaran, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tetap membutuhkan subsidi dari pemerintah karena jumlah penerimaan dari pendidikan belum bisa memenuhi kebutuhan. Besaran subsidi Tahun 2024 dari Pemerintah sebagai berikut :

Rupiah Murni (RM)	= Rp79.874.993.000,00
RM BOPTN	= Rp15.481.874.000,00
Total	= Rp95.356.867.000,00

Pengembangan Kawasan Ekonomi Selingkar Wilis

Proyek pembangunan di kawasan Gunung Wilis atau biasa disebut Selingkar Wilis telah ditetapkan sebagai kawasan strategis dan akan mendapatkan akselerasi atau percepatan pembangunan nasional. Hal ini berseiring, dengan telah diterbitkannya Perpres No. 80 Tahun 2019 tentang percepatan pembangunan ekonomi di kawasan Gerbangkertosusila-BTS-Selingkar Wilis dan Lintas Selatan.

Pembangunan Selingkar Wilis nantinya akan menghubungkan wilayah di sekitar Gunung Wilis yang terdiri dari 13 kabupaten/kota, dengan total penduduk mencapai hampir 10 juta jiwa. Diantaranya yaitu Kab. Ponorogo, Kab. Madiun, Kab. Trenggalek, Kab. Kediri, Kab. Pacitan, Kab. Tulungagung, Kota Kediri, Kota Madiun dan Kab. Nganjuk.

Dijelaskan, dalam Perpres 80 tahun 2019, disebutkan berbagai program rencana pembangunan di kawasan Selingkar Wilis. Mulai dari pembangunan bandara di Kediri, dan jalan tol dari Kertosono sampai ke Tulungagung. Serta, pembenahan jalan Selingkar Wilis yang panjangnya mencapai 235 Km, dan penuntasan pembangunan Jalur Lintas Selatan (JLS).

Terkait penuntasan JLS rencananya akan dimulai tahun depan. Dengan selesainya JLS, maka jalan dari Tulungagung sampai ke Pelabuhan Prigi, Pacitan sampai ke Jogjakarta akan bisa dilalui dari jalur selatan. Hal ini juga ditunjang, dengan selesainya jalan di Kab. Trenggalek mulai dari Panggul sampai ke Prigi. dengan adanya percepatan pembangunan baik bandara, jalan tol maupun pelabuhan lintas selatan maka akan diikuti dengan pembangunan kawasan ekonominya. Termasuk pembangunan kawasan wisata agroforestry atau agrowisata di Selingkar Wilis. Sehingga, dapat meningkatkan ekonomi kerakyatan dengan tetap menjaga kelestarian lingkungan. Selingkar Wilis harapannya mampu menjadi destinasi wisata yang menarik berbasis

agroforestry. Dengan demikian, akan mengungkit ekonomi masyarakat sekitar.

Selain itu, dengan adanya kemudahan aksesibilitas kedepan kontribusi sektor jasa dan perdagangan juga akan meningkat. Karena, akan ada peningkatan perjalanan yang signifikan. Demikian juga, di sektor pertanian akan terjadi peningkatan modal. Utamanya karena adanya tambahan akses bagi pemodal yang berorientasi pada ekonomi rakyat, sehingga bisa bermitra dengan petani dan masyarakat.

Komoditas-komoditas pertanian yang membutuhkan teknologi dan daya dukung modal ini bisa berkembang. Sehingga, bisa mendorong pertanian tadi jadi bernilai tambah. Apalagi, jika bisa disnergikan dengan agrowisata.

Selain itu, keberadaan Tol Surabaya-Solo, yang turut berpengaruh pada UMKM di Tulungagung, sebelum ada tol tersebut, pelaku UMKM hanya bisa mengirim barang satu kali dalam satu minggu ke Surabaya.

Namun dengan keberadaan tol, waktu tempuh semakin singkat, sehingga bisa meningkatkan jumlah kiriman dalam satu minggu bisa mengirim barang hingga tiga kali dalam seminggu. Karena waktu tempuhnya semakin singkat.

Sehingga rencana pembangunan Tol Kertosono-Kediri, disambung Kediri-Tulungagung sangat diharapkan. Karena jalan tol ini diyakini akan sangat menguntungkan warga Tulungagung, untuk mempersingkat waktu tempuh, sehingga menguntungkan pelaku usaha. Apalagi di Tulungagung sekurangnya ada 36.000 IKM dan UKM, yang perlu ditunjang kecepatan pemasaran.

b. Kondisi Internal BLU.

1) Pelayanan

Penerimaan dari pendapatan layanan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung diharapkan terus mengalami kenaikan dari

tahun ke tahun. Kenaikan pendapatan tersebut akan digunakan sepenuhnya untuk meningkatkan layanan kepada masyarakat baik layanan akademik maupun non akademik.

Peningkatan prasarana pendidikan akan menjadi prioritas. Penambahan gedung pendidikan dan perluasan lahan akan dilakukan secara berkesinambungan. Meningkatnya antusias masyarakat untuk menempuh kuliah di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung harus diimbangi dengan peningkatan sarana dan prasarana yang dimiliki sehingga ke depan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat meningkatkan jumlah penerimaan mahasiswa baru dan dapat terus meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

Penyediaan layanan BLU bidang non akademik akan disediakan secara bertahap. Secara umum, rencana pengembangan layanan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dikelompokkan menjadi pengembangan akademik, pengembangan sarana dan prasarana, dan pengembangan unit bisnis.

2) Pengembangan akademik

a. Penambahan fakultas dan jurusan/program studi

Ditetapkannya UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menjadi UIN melalui Peraturan Presiden Nomor 40 Tahun 2021 tanggal 11 Mei 2021 memberikan kesempatan untuk membuka jurusan/program studi di luar rumpun keagamaan. Untuk meningkatkan layanan akademik, pada tahun 2023 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merencanakan untuk membuka fakultas dan jurusan baru berdasarkan STEM (Science, Teknologi, Engineering, Matematika). Pembukaan fakultas dan jurusan tersebut bertujuan untuk menjawab kebutuhan masyarakat di bidang keilmuan yang lebih luas.

b. Penambahan kapasitas Ma'had Al-Jami'ah

Ma'had Al-Jami'ah UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung lahir dari keinginan bersama untuk membentuk dan membina

mahasiswa yang memiliki keunggulan akademik dan moral di tengah arus globalisasi. Ma'had Al-Jami'ah adalah wadah untuk membekali mahasiswa dengan pendalaman ilmu agama sebagai benteng aqidah dan tauhid di tengah serangan arus globalisasi. Selain itu, Ma'had Al-Jami'ah juga memberikan materi pendalaman bahasa asing terutama bahasa Arab dan bahasa Inggris agar mahasiswa mempunyai nilai lebih dan kelak dapat memberikan sumbangsih yang lebih besar kepada masyarakat.

Secara historis, Ma'had al-Jami'ah merupakan kelanjutan lembaga tradisi pesantren yang memiliki sumber-sumber klasik. Dilihat dari hubungan historis ini, Ma'had al-Jami'ah merupakan mata rantai pendidikan Islam universal yang identik dengan model pendidikan Islam khas Indonesia, muncul dan berkembang dari pengalaman sosiologis masyarakat lingkungannya. Sebagai lembaga yang identik dengan model pendidikan Islam khas Indonesia, Ma'had al-Jami'ah merupakan lembaga yang mentransformasikan keilmuan dan pengamalan ilmu dan tradisi keislaman, mencakup akidah, syari'ah, dan akhlak. Ilmu-ilmu keislaman yang diajarkan Ma'had al-Jami'ah bermuara dari *madzhab ahlussunnah wal jama'ah*, dalam pengertian yang luas, mengandung sikap intelektual yang berpegang teguh kepada tradisi-tradisi Islam yang kaya. Ma'had al-Jami'ah juga merupakan lembaga pendidikan integrasi tradisi lokal dengan konsep-konsep keislaman, membentuk sub-kultur "sarjana-santri atau santri-sarjana" dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

Saat ini Ma'had Al-Jami'ah mempunyai dua gedung yang dapat menampung sekitar 420 mahasiswa. Kapasitas ini masih jauh dari kebutuhan. Ke depan, seluruh mahasiswa baru diharapkan dapat mengikuti proses pembelajaran yang diselenggarakan oleh Ma'had Al-Jami'ah karena tidak seluruh mahasiswa baru UIN Sayyid Ali Rahmatullah mempunyai bekal ilmu agama yang memadai terutama

yang berasal dari sekolah umum. Jika dibandingkan jumlah keseluruhan mahasiswa baru, kapasitas ma'had Al-Jami'ah belum mencapai 8%. Oleh karena itu pada tahun anggaran 2024 direncanakan pendirian gedung baru untuk memenuhi kebutuhan ruang pemondokan bagi mahasiswa baru yang menempuh pendidikan di ma'had.

3) Keuangan

a) Sistem Informasi Akuntansi

Untuk mendukung laporan keuangan berpatokan pada Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 217/PMK.05/2015 Tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintah Berbasis Akrual Nomor 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum

b) Kondisi Keuangan BLU

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Realisasi PNBP UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

1. Realisasi PNBP Tahun 2019 Rp57.020.435.500,00
2. Realisasi PNBP Tahun 2020 Rp66.034.872.764,00
3. Realisasi PNBP Tahun 2021 Rp80.513.841.930,00
4. Realisasi PNBP Tahun 2022 Rp90.357.727.016,00
5. Realisasi PNBP Tahun 2023 Rp101.298.473.162,00 (per-30 September 2023)

Berdasarkan laporan keuangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung realisasi belanja BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai berikut:

- b. Tahun 2019 realisasi belanja BLU Rp40.823.804.335,00;

- c. Tahun 2020 realisasi belanja BLU Rp33.990.163.140,00;
- d. Tahun 2021 realisasi belanja BLU Rp47.674.869.304,00.
- e. Tahun 2022 realisasi belanja BLU sebesar Rp59.084.687.134,00 (prognosa); dan
- f. Tahun 2023 realisasi belanja BLU sebesar Rp97.844.950.000,00 (prognosa).

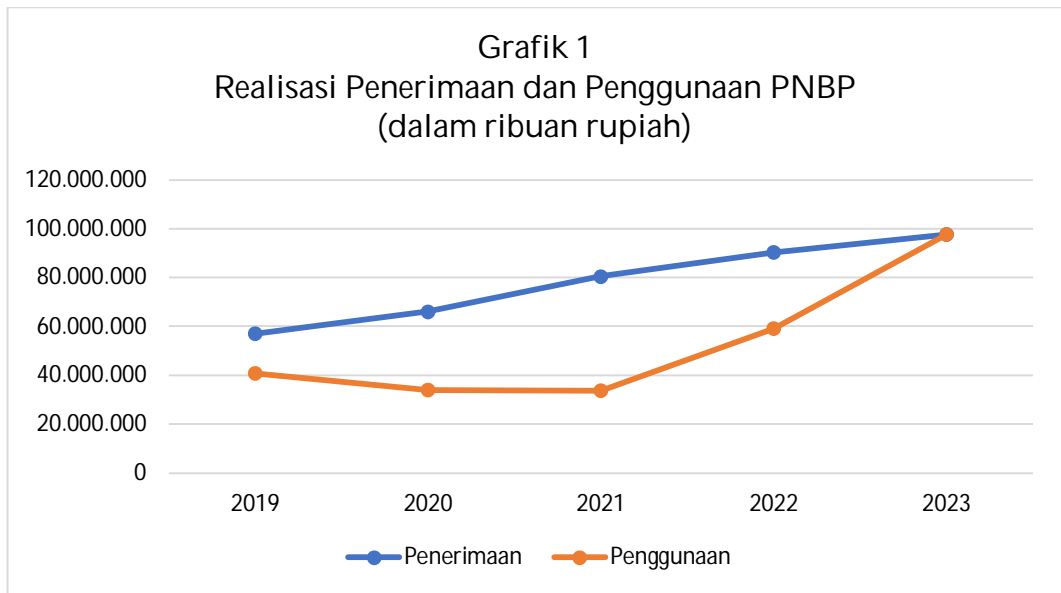
4) Perkembangan Penerimaan Dana dari Masyarakat

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Realisasi PNBP UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

- 1. Realisasi PNBP Tahun 2019 Rp57.020.435.500,00
- 2. Realisasi PNBP Tahun 2020 Rp66.034.872.764,00
- 3. Realisasi PNBP Tahun 2021 Rp80.545.939.914,00
- 4. Realisasi PNBP Tahun 2022 Rp84.577.877.184,00
- 5. Realisasi PNBP Tahun 2023 Rp84.577.877.184,00

Tabel 5
Realisasi Pendapatan PNBP Lima Tahun Terakhir
(dalam ribuan rupiah)

Uraian/Tahun	2019	2020	2021	2022	2023
Penerimaan	57.020.435	66.034.872	80.545.940	90.357.727	97.844.950
Penggunaan	40.823.804	33.990.163	32.949.963	59.084.687	97.844.950



5) Perkembangan Mahasiswa

Jumlah mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengalami peningkatan yang signifikan dari tahun ke tahun. Jumlah mahasiswa selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Tabel 6
Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir

Uraian/Tahun	2019	2020	2021	2022	2023
Jumlah Mahasiswa	19.434	20.050	22.733	25.290	25.425



Rata-rata mahasiswa baru yang diterima sebesar 18% dari jumlah peminat yang mendaftar. Jumlah tersebut disesuaikan dengan daya tampung ruang perkuliahan dan jumlah tenaga pengajar. Berikut penerimaan mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selama lima tahun terakhir:

Tabel 7

Data Jumlah Pendaftar, Yang Diterima, dan Yang Melakukan Registrasi pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
PROGRAM SARJANA															
Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum															
Hukum Ekonomi Syariah (Mu'amalah)	954	938	947	905	950	192	292	295	338	176	195	195	230	350	176
Hukum Keluarga Islam (Ahwal al-Syakhsiyah)	1.044	1.279	1.292	1165	1223	268	397	401	328	227	237	238	238	238	227
Hukum Tata Negara	1.150	1.271	1.284	1268	1331	230	377	381	343	222	232	230	225	270	222
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan															
Pendidikan Agama Islam	3.300	3.755	3.793	2.974	3122	466	429	433	234	245	315	334	320	189	225
Pendidikan Bahasa Arab	780	663	670	474	497	158	106	107	104	109	76	88	89	80	100
Tadris Bahasa Inggris	1.257	1.249	1.261	1.071	1124	227	279	282	242	254	210	229	224	224	247
Tadris Matematika	1.211	1.201	1.213	882	926	338	283	286	223	234	180	196	190	220	230
Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	2.352	2.455	2.480	2,053	2	348	346	349	237	248	266	282	210	222	239
Pendidikan Islam Anak Usia Dini	724	718	725	565	593	166	109	110	99	103	85	97	96	90	100
Manajemen Pendidikan Islam	1.436	1.421	1.435	1.314	1379	158	160	162	161	169	99	130	132	144	156
Tadris Biologi	1.180	1.046	1.056	789	828	162	172	174	123	129	108	128	123	100	123

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial	758	828	836	645	677	158	166	168	143	150	91	129	124	134	143
Tadris Bahasa Indonesia	1.345	1.405	1.419	1.055	1107	172	179	181	154	161	133	141	122	122	151
Tadris Fisika	413	393	397	263	276	149	127	128	56	58	69	76	55	39	58
Tadris Kimia	477	489	494	377	395	164	131	132	81	85	82	89	89	81	85
Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah															
Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	540	547	552	381	400	122	152	154	146	153	92	118	119	129	149
Aqidah dan Filsafat Islam	202	245	247	185	194	48	78	79	62	65	36	55	56	60	65
Tasawuf dan Psikoterapi	257	279	282	206	216	72	77	78	58	60	48	55	52	58	60
Bahasa dan Sastra Arab	263	259	262	191	200	55	228	230	52	54	48	178	179	52	54
Komunikasi dan Penyiaran Islam	982	1.192	1.204	1.099	1153	231	83	84	249	261	170	59	40	170	234
Bimbingan Konseling Islam	1.173	1.258	1.271	1.476	1549	174	174	176	167	175	122	140	141	142	160
Sejarah Peradaban Islam	410	462	467	300	315	126	110	111	91	95	70	79	80	80	95
Psikologi Islam	2.354	2.358	2.382	2.277	2390	299	297	300	291	305	214	216	216	214	283
Sosiologi Agama	556	608	614	532	558	114	159	161	142	149	96	130	130	130	148
Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	885	886	895	752	789	171	106	107	103	108	85	93	85	100	106
Manajemen Dakwah	261	248	250	160	168	59	90	91	66	69	48	62	63	66	69

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Ilmu Hadits	228	197	199	100	105	86	78	79	30	31	53	65	66	30	31
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam															
Perbankan Syariah	2.606	2.363	2.387	1.650	1732	239	172	174	144	151	126	135	123	144	151
Ekonomi Syariah	3.223	3.074	3.105	2.469	2592	468	290	293	246	258	211	230	231	246	258
Akuntansi Syariah	1.657	1.856	1.875	1.098	1152	338	282	285	142	149	210	230	224	142	149
Manajemen Zakat dan Wakaf	305	233	235	93	97	118	119	120	71	74	76	85	86	71	74
Manajemen Bisnis Syariah	3.237	3.766	3.804	3.134	3290	419	337	340	198	207	257	275	275	198	207
Manajemen Keuangan Syariah	1.505	1.769	1.787	1.638	1719	338	337	340	196	205	258	279	280	192	200
Pariwisata Syariah	-	217	219	635	666				141	148	-	70	71	100	105
PROGRAM MAGISTER															
S2 Manajemen Pendidikan Islam	36	28	28	51	53	36	28	28	51	53	28	28	26	33	47
S2 Hukum Ekonomi Syariah	5	17	17	13	13	5	17	17	13	13	5	17	11	11	13
S2 Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	13	10	10	11	11	13	10	10	11	11	9	10	10	11	11
S2 Pendidikan Bahasa Arab	16	24	24	21	22	16	24	24	21	22	12	24	24	21	22
S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	35	28	28	35	36	35	28	28	35	36	27	28	24	33	36
S2 Pendidikan Agama Islam	86	37	37	51	53	86	37	37	51	53	62	37	30	33	53

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
S2 Aqidah dan Filsafat Islam	5	6	6	19	19	5	6	6	19	19	3	6	5	13	19
S2 Ekonomi Syariah	45	40	40	39	40	45	40	40	39	40	32	40	40	39	40
S2 Hukum Keluarga Islam	12	13	13	17	17	12	13	13	17	17	8	13	13	17	17
S2 Tadris Bahasa Inggris	29	50	51	23	24	29	50	51	23	24	24	50	51	23	24
S2 Studi Islam	-	7	7	16	16	-	7	7	16	16	-	7	7	16	16
S2 Tadris Matematika	-	41	41	29	30	-	41	41	29	30	-	41	41	29	30
PROGRAM DOKTOR															
S3 Manajemen Pendidikan Islam	23	30	30	35	36	23	30	30	35	36	16	30	30	35	36
S3 Studi Islam	26	36	36	27	28	26	36	36	27	28	17	36	36	27	28
JUMLAH	39.356	41.295	41.708	32.512	34.113	7.164	7.089	7.160	5.848	6118	4.802	5.504	5.302	5.003	5705

6) Peran bagi masyarakat

Dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat mempunyai dua peran utama bagi masyarakat, yakni:

a) Peran Akademis

Sebagai lembaga perguruan tinggi tempat penyalur bakat, minat, dan keinginan mahasiswa, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tidak saja sebagai pengasah individu mahasiswa, tetapi juga berperan aktif dalam berlangsungnya stabilitas nasional dalam bidang pendidikan, ekonomi dan sosial.

b) Peran pengabdian pada masyarakat

Pengabdian pada masyarakat dimulai dari masyarakat Tulungagung kemudian diperluas Kabupaten di luar Tulungagung.

Program pengabdian masyarakat UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah sebagai berikut :

- Penyelenggaraan Kuliah Kerja Nyata (KKN);
- Pembinaan Lembaga Pemasyarakatan (LP);
- Pembinaan gender melalui dialog interaktif di radio.

7) Organisasi dan SDM

Pegawai UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terdiri dari Dosen (Tenaga Pendidik) dan Pegawai Administrasi (Tenaga Kependidikan). Pada tahun 2024 diproyeksikan tidak ada lagi dosen kontrak dan tenaga administrasi kontrak yang sudah digantikan dengan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja:

a) Dosen 517 orang

- Jumlah doktor 258 orang
- Jumlah magister 259 orang

b) Pegawai Administrasi 124 orang

- Jumlah Doktor 5 orang

- Jumlah magister 25 orang
- Jumlah sarjana 73 orang
- Jumlah diploma 1 orang
- Jumlah SMA 19 orang
- Jumlah SMP 1 orang

c. Kondisi eksternal BLU

Lingkungan eksternal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berpengaruh besar terhadap perkembangan, operasional, pelayanan, dan jasa pendidikan yang diberikan. Analisis kondisi lingkungan eksternal secara makro ditinjau dari faktor politik/hukum, ekonomi, sosial, budaya, kebijakan dan teknologi pada skala lokal, nasional maupun internasional.

1) Politik

a) Pada Tingkat Lokal

Dalam bidang politik tingkat lokal, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berperan sebagai motor pergerakan dan konsolidasi politik masyarakat wilayah Tulungagung karena merupakan satu-satunya perguruan Tinggi negeri di Tulungagung dan mempunyai banyak mahasiswa. Peran ini sudah banyak dilakukan mahasiswa pada tahun 2020-2024 dengan melakukan konsolidasi kepada anggota DPRD II Tulungagung terhadap berbagai peraturan daerah Tulungagung yang tidak memihak kepada rakyat. Contohnya, yaitu pembiaran galian C di daerah aliran Sungai Brantas.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga menjalin mitra dibidang politik dan hukum, seperti penandatanganan MoU dengan Mahkamah Konstitusi pada tahun 2022. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merupakan mitra kerja Kementerian Desa dan Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi sehingga apabila ada acara dapat bekerja sama dengan baik. Hal tersebut akan menjadi wadah mahasiswa berdiskusi tentang isu ekonomi dan pembangunan desa terkait isu pembangunan SDGs Desa dan pengembangan Kawasan ekonomi baru di desa.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga terlibat dalam *Focus Grup Discussion* terkait dengan Hukum Kepemiluan serta berbagai Sosialisasi tentang produk hukum KPU pada tahun 2022 seiring pemilu kepala daerah dan pemilihan umum. Acara ini dilakukan untuk memberi masukan terkait dengan tahapan pemilu dan sosialisasi kepada pemilih pemula. Tujuannya, yaitu mahasiswa mampu memberikan sumbangan politik dengan memilih calon idealis.

b) Pada Tingkat Nasional

Berbagai perubahan tatanan pemerintahan membuat sistem politik Indonesia mengalami banyak perubahan. Beragam segregasi kepentingan dalam masyarakat diberi ruang untuk diartikulasikan melalui berbagai saluran, salah satunya melalui jalur formal dengan membentuk partai politik. Pendirian partai politik baru diberi ruang cukup besar. Ini membuat jumlah partai politik yang sejak lima periode pemilu sebelumnya konstan berjumlah tiga, melonjak menjadi 48 partai politik pada pemilu tahun 1999. Jumlah tersebut berkurang menjadi 17 partai politik pada Pemilu 2024.

Terkait kondisi politik tingkat nasional, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berperan mendorong lebih banyak pengajar, yaitu dosen di lingkungan kampus untuk melakukan penelitian bidang politik walaupun secara nasional penelitian masih terbilang rendah produktivitasnya. Dalam pengajaran, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berupaya mengadakan pemantapan ideologi Pancasila untuk menjaga ideologi negara tetap terjaga.

c) Pada Tingkat Internasional

Kondisi politik internasional saat ini adalah adanya perang antara Rusia dengan Ukraina pada bidang penjualan persenjataan, komoditas minyak dan bahan pangan dunia serta hegemoni pengaruh di kawasan Asia, Afrika, dan Amerika Latin yang berdampak pada kurang stabilnya kawasan tersebut. Secara internasional, Indonesia mempunyai paham politik bebas aktif, nonblok, dan menjaga perdamaian dunia. Oleh

karena itu, peran UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah memberikan pengajaran kepada mahasiswa lewat materi Pancasila dan Kewarganegaraan dengan mendukung politik Indonesia di kancah internasional.

2) Ekonomi

d) Pada Tingkat Lokal

Walaupun tidak terkait secara langsung dengan seluruh keilmuan yang ada di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, faktor ekonomi pada dasarnya mempunyai pengaruh yang cukup signifikan terhadap proses belajar mengajar dan kemajuan suatu lembaga pendidikan. Tingkat kesejahteraan masyarakat yang masih belum memadai pada saat ini dalam pengertian yang terkait dengan pendidikan, dapat dianggap sebagai ancaman bagi keberlanjutan program pendidikan. Apabila seseorang ingin melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi, maka harus mengeluarkan biaya yang tidak sedikit.

Perlakuan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terhadap mahasiswa yang kurang mampu adalah dengan melaksanakan program pemerintah, yaitu beasiswa mahasiswa miskin berprestasi (bidikmisi) tahun 2022 sebanyak 378 mahasiswa, tahun 2023 sebanyak 600 mahasiswa, tahun 2024 sebanyak 175 mahasiswa.

e) Pada Tingkat Nasional

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mencukupi keperluan pendidikan. Guna kelancaran jalannya proses pendidikan, diperlukan banyak hal seperti sarana dan prasarana, materi dan media belajar-mengajar, alat peraga, juga peralatan dan perlengkapan belajar-mengajar. Di sinilah peran ekonomi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai dana untuk memenuhi hal-hal tersebut.

Dalam bidang ekonomi, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga mengembangkan kerja sama dengan berbagai mitra bidang ekonomi, yaitu antara lain Pusat Layanan Halal dengan berbagai Dinas UMKM di Wilayah selingkar Wilis, Bank Indonesia, MUI untuk

sertifikasi halal bagi pelaku UKM, Pengembangan Aplikasi SATUMall yang merupakan marketplace bagi UMKM serta para mahasiswa yang mempunyai usaha bisa memanfaatkan peluang Bisnis online yang dikembangkan oleh Pusat Pengembangan Bisnis UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

f) Pada Tingkat Internasional

Dalam perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, ilmu itu sendiri memengaruhi dunia pendidikan. Ilmu ekonomi pun dipelajari seiring perkembangan dan pergerakan zaman di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terdapat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dalam hal ini, peran kampus adalah memberikan pembelajaran sesuai isu internasional, yaitu *financial technology* dan untuk terus mendorong kerja sama di bidang pengembangan ekosistem ekonomi digital.

3) Kebijakan

a) Pada Tingkat Lokal

Merujuk pada kebijakan pemerintah pusat tentang pendidikan berbasis karakter, pemerintah daerah menerapkan kebijakan tersebut. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengembangkan pendidikan berbasis nilai, budi pekerti kearifan lokal, moral, dan watak sebagaimana yang mengimplikasikan visi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada Statuta UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

b) Pada Tingkat Nasional

Kurikulum di Indonesia terus berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan jaman. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengejar target dan mendorong perguruan tinggi Indonesia masuk kelas dunia dengan cara meningkatkan program doktor dan publikasi internasional dan kerja sama riset dengan menerapkan Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka.

c) Pada Tingkat Internasional

Dengan adanya *World Class University*, penyelarasan secara bertahap struktur kelembagaan baik program maupun sumber daya dengan perilaku civitas akademiknya untuk mencapai kinerja yang ditargetkan. Setiap anggota civitas akademika harus mempunyai komitmen terhadap target mutu, ketepatan waktu, dan efektivitas program. Proses selanjutnya adalah orientasi proses akademik pada pelayanan dan kepuasan *stakeholders*. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mendorong kemampuan untuk menerapkan berbagai strategi dalam pengelolaan dan pengembangan perguruan tinggi.

4) Sosial

a) Tingkat Lokal

Faktor sosial tingkat lokal mempunyai dampak pada penataan lingkungan kampus UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Umumnya, kampus dituntut mempunyai lingkungan yang kondusif, nyaman, asri, dan tenang, serta memiliki kelengkapan sarana dan prasarana pembelajaran yang memadai. Gedung untuk proses pendidikan di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sudah memadai dan sarana prasarana sudah baik untuk wilayah lokal.

b) Tingkat Nasional

Untuk merespon masyarakat, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menerima mahasiswa yang berasal dari kurang mampu dan perlakuan proses pembelajaran tidak dibedakan dengan mahasiswa lainnya. Keterampilan mahasiswa dapat terwujud melalui keterlibatan mahasiswa dalam berbagai kegiatan di unit-unit penelitian, unit-unit usaha, unit-unit kegiatan mahasiswa, dan unit-unit pemberdayaan masyarakat. Ini memberikan kesempatan pada mahasiswa untuk banyak berlatih, bereksplorasi, dan berinteraksi lebih dekat dengan para dosen.

c) Tingkat Internasional

Pada umumnya, pendidikan tinggi di Indonesia telah tertinggal dari kebutuhan dan realitas sosial, ekonomi, serta budaya masyarakatnya. Perguruan tinggi memerlukan otonomi dan independensi untuk dapat memulihkan perannya keluar dari menara gading dan terlibat secara langsung sebagai *agent of change* dalam perubahan masyarakat. Untuk memenuhi hal tersebut, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terus berusaha dengan mengadakan pelatihan *good university governance*.

5) Budaya

a) Tingkat Lokal

Di wilayah Tulungagung banyak peninggalan budaya sehingga UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berperan untuk menjaga dan melestarikan. Salah satunya dengan mendirikan *Institute for Javanese Islam Research* UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Kegiatannya meliputi penelitian dan publikasi budaya dan situs Jawa di Tulungagung.

b) Tingkat Nasional

Budaya korupsi di Indonesia tinggi, dengan demikian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berperan untuk mengembangkan nilai-nilai antikorupsi. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mendirikan Pust Studi Anti Korupsi. Hal tersebut dapat dilakukan dengan cara melakukan pembinaan pada aspek mental, spiritual, dan moral mahasiswa.

c) Tingkat Internasional

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berperan menyampaikan kepada mahasiswa bahwa tidak semua aspek pendidikan barat bertentangan dengan pandangan alam, akhlak, kepentingan Islam, serta adat ketimuran bangsa Melayu. Dalam hal ini,

kampus sering mengadakan kajian Islam Barat dan Timur untuk memperluas wawasan keislaman.

6) Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi

a) Tingkat Lokal

Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi yang sangat cepat terutama terkait dengan teknologi informasi dan instrumentasi, sering berdampak pada pengalokasian dana yang harus disiapkan dengan perencanaan yang matang. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merintis smart campus.

b) Tingkat Nasional

Pada tingkat nasional, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung memperkuat diri sebagai katalisator pembangunan industri digital melalui riset dan teknologi. Hal tersebut dilakukan sebagai upaya untuk menghadapi revolusi industri 4.0. Penting untuk membangun UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai katalisator pembangunan industri digital melalui pendidikan, penelitian, dan inovasi. Beban kerja mengajar dosen yang besar menjadi salah satu faktor penghambat penelitian di perguruan tinggi.

c) Tingkat Internasional

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mendorong dosen lebih produktif meneliti dan memublikasikan penelitian. Dosen berpangkat lektor kepala minimal harus memublikasikan 1 karya di jurnal internasional setiap 3 tahun. Adapun profesor minimal harus memublikasikan 3 penelitian di jurnal internasional setiap 3 tahun

d. Analisis SWOT

Kinerja institusi pada bahasan sebelumnya menjadi dasar dan acuan untuk menetapkan potensi/kekuatan dan kelemahan serta menginventarisir seluruh peluang dan ancaman/ tantangan. Analisis SWOT selanjutnya digunakan dengan pendekatan memaksimalkan kekuatan (*Strenghts*) dan peluang (*Oppurtunities*), serta meminimalkan kelemahan (*Weaknessess*) dan

ancaman (*Threats*) untuk menetapkan posisi dan startegi dalam mengembangkan institusi. Kondisi internal Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam beberapa tahun terakhir mengalami perkembangan yang cukup signifikan, baik dari sisi kelembagaan, kinerja pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, tata laksana maupun kerja sama. Merujuk pada Arah pengembangan Universitas, kondisi Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung saat ini berada dalam masa pengembangan dan siap memasuki word class University yang diproyeksikan akan dimulai pada tahun 2020. Beberapa aspek internal yang sangat berpengaruh terhadap output Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung antara lain: Tata kelola, Aspek Tridarma, SDM dan sarana prasarana Kelemahan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga telah dilakukan identifikasi untuk meminimalkan resiko yang mungkin muncul, dan dirumuskan solusi untuk mengatasi kelemahan tersebut.

1) Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Ancaman

a) Identifikasi kekuatan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Tabel 8
Identifikasi Kekuatan

No	Uraian	Bobot	Rati ng	Nilai
		a	b	axb
1	4 Fakultas dan Jumlah Program Studi sebanyak 48	0,08	4	0,32
2	Jumlah mahasiswa 24.770 orang.	0,08	4	0,32
3	Jumlah pegawai 649 orang	0,06	2	0,12
4	Tersedianya Gedung start up	0,05	3	0,15
5	Adanya Ma'had Al Jamiah UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.	0,08	4	0,32
6	Sudah berdiri unit-unit bisnis di Universitas	0,05	3	0,15
7	Integrasi layanan berbasis teknologi Informasi (smart campus)	0,07	3	0,21
8	Komitmen pemimpin PPK-BLU untuk membuat inovasi layanan	0,06	3	0,18
9	System pembayaran dengan digitalisasi (Satupay)	0,08	4	0,32

10	Banyak MoU dan LoA dengan instansi pemerintah maupun non pemerintah	0,08	3	0,24
Sub Jumlah Pembobotan		0,69		2,33

b) Identifikasi Kelemahan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Tabel 9

Identifikasi Kelemahan

No	Uraian	Bobot	Rating	Nilai
		a	b	axb
1	Perangkat lunak (peraturan-peraturan, dll) masih kendala dalam proses.	0,07	3	0,21
2	Resources (uang, alat & orang) masih terbatas baik secara kuantitas maupun kualitas	0,05	3	0,15
3	Mindset civitas akademika belum bisa kearah BLU secara optimal	0,07	2	0,14
4	Kemampuan pengelolaan keuangan masih terbatas	0,06	2	0,12
5	Masih ada layanan Bisnis yang di bawah standar dan belum memenuhi target	0,06	3	0,18
Sub Jumlah Pembobotan		0,31		0,80
Jumlah Total Pembobotan Faktor Internal (Kekuatan – Kelemahan)		1		1,53

Hasil analisis pada Pembobotan Faktor Internal, jumlah total penilaian pada faktor kekuatan dan kelemahan adalah sebesar 1,53. Hal ini mengindikasikan posisi internal pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung relatif kuat dan berkembang.

c) Identifikasi Peluang UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Tabel 10

Identifikasi Peluang

No	Uraian	Bobot	Rating	Nilai
		a	b	axb
1	Perencanaan menjadi tepat sasaran/sesuai kebutuhan.	0,06	3	0,18
2	Meningkatnya kepercayaan masyarakat terhadap UIN	0,08	4	0,32

Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung				
3	Secara umum pada pelaksana keuangan segera bisa direalisasikan lebih praktis	0,05	3	0,15
4	Perubahan satker PNBPN menjadi satuan kerja BLU	0,08	3	0,24
5	Perubahan IAIN menjadi UIN	0,08	4	0,32
6	Pesatnya perkembangan teknologi informasi.	0,07	4	0,28
7	Bekerja sama dengan pihak ketiga untuk peningkatan layanan BLU	0,06	3	0,18
8	Adanya penambahan fasilitas untuk mendukung layanan bisnis	0,06	3	0,18
9	Dana CSR Perusahaan banyak yang bisa di akses	0,05	3	0,15
10	Banyak lembaga pemertintah maupun non pemerintah yang bisa diajak kerja sama	0,08	4	0,32
Sub Jumlah Pembobotan		0,67		2,32

d) Identifikasi Ancaman UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Tabel 11

Identifikasi Ancaman

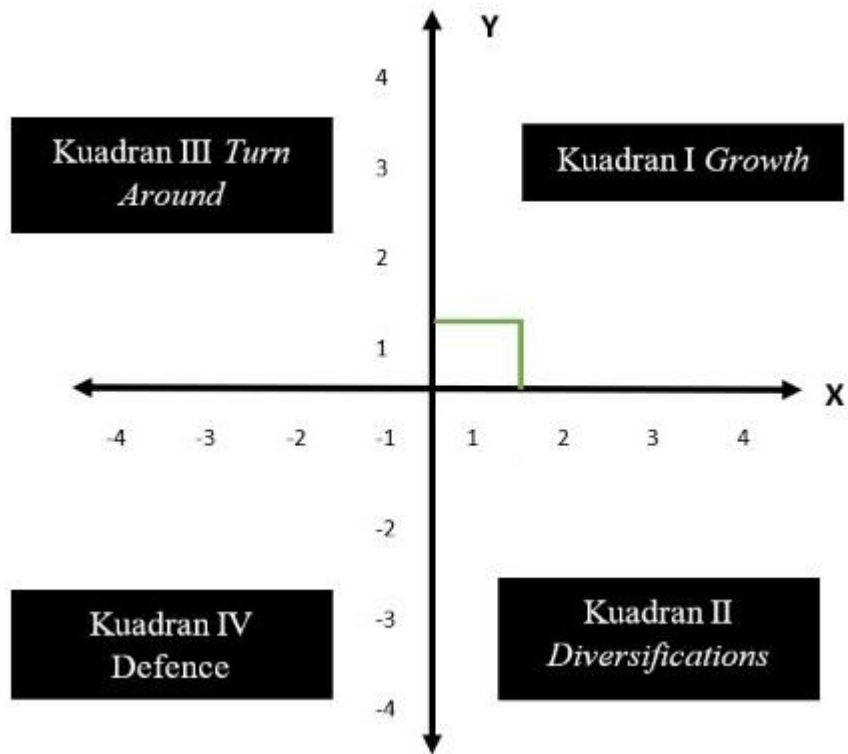
No	Uraian	Bobot	Rating	Nilai
		a	b	axb
1	Meningkatnya keinginan masyarakat terhadap pelayanan yang cepat dan ramah	0,06	3	0,18
2	Pembatasan pegawai BLU oleh regulasi/peraturan terkait	0,06	4	0,24
3	Ancaman resesi global yang berpengaruh pada kemampuan	0,06	3	0,18

	masyarakat mengakses perguruan tinggi			
4	Perusahaan-perusahaan besar yang mendirikan perguruan tinggi sendiri	0,07	2	0,14
5	Regulasi yang memberatkan	0,08	4	0,32
Sub Jumlah Pembobotan		0,33		1,06
Jumlah Total Pembobotan Faktor Eksternal (Peluang – Ancaman)		1		1,26

Hasil analisis pada Pembobotan Faktor Eksternal, jumlah total penilaian pada faktor peluang dan ancaman adalah sebesar 1,26. Hal ini mengindikasikan posisi eksternal pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sudah memanfaatkan peluang dan menekan ancaman.

2) Posisi Organisasi

Kemudian masing-masing faktor memiliki jumlah pembobotan yang dirinci sebagai berikut: kekuatan 2,33; kelemahan 0,80; peluang 2,32; ancaman 1,06. Dari data tersebut dapat diketahui selisih jumlah pembobotan faktor kekuatan dan kelemahan adalah (+) 1,53, sedangkan selisih total skor faktor peluang dan ancaman adalah (+) 1,26. Berikut merupakan gambar diagram Kartesius analisis SWOT UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai gambaran posisi lembaga.



Gambar. 2. Hasil Analisis SWOT

Berdasarkan diagram tersebut, diketahui bahwa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berada pada Kuadran I *Growth* yaitu merupakan situasi yang sangat menguntungkan. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung memiliki kekuatan untuk memanfaatkan peluang yang ada. Strategi yang harus diterapkan dalam kondisi ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan agresif (*Growth oriented strategy*).

2. Rencana Kinerja BLU

Tabel 12
Rencana Kinerja BLU

Tahun	1. Persentase Pendapatan PNBP terhadap Biaya Operasional				2. Realisasi PNBP BLU		
	Realisasi Pendapatan BLU	Realisasi Belanja Pegawai (51) RM dan PNBP	Realisasi Belanja Barang (52) RM dan PNBP	Rasio POBO	Target Pendapatan pada DIPA	Target Pendapatan pada KPI	Realisasi Pendapatan BLU
2022	90.357.727.000	45.553.253.000	51.931.823.134	92,68%	94.249.100.000	94.249.100.000	90.357.727.000
2023	98.780.950.000	52.637.165.000	105.969.620.000	61,69%	97.844.950.000	97.844.950.000	97.844.950.000
2024	102.419.550.000	55.844.804.000	110.983.101.000	65,09%	108.586.150.000	108.586.150.000	108.586.150.000
2025	109.855.650.000	59.247.914.000	121.828.628.000	64,58%	116.948.052.000	116.948.052.000	116.948.052.000
2026	117.739.850.000	62.858.404.000	97.502.705.500	76,43%	122.558.589.500	122.558.589.500	122.558.589.500

Tahun RBA	Target Pendapatan dari Pengelolaan Aset Lancar pada KPI	Realisasi Pendapatan dari Pengelolaan Aset Lancar (Optimalisasi Kas)	Target Pendapatan dari Pengelolaan Aset Tetap pada KPI	Realisasi Pendapatan dari Pengelolaan Aset Tetap (KSO, KSM, Kerja sama)	Target Pendapatan dari Pengelolaan Aset pada KPI	Jumlah Realisasi Pendapatan dari Pengelolaan Aset	Saldo Awal BLU	Saldo Akhir BLU
2022	3.600.000.000	4.291.099.516	270.000.000	148.843.000	3.870.000.000	4.439.942.516	3.600.000.000	138.158.657.793
2023	5.247.833.000	5.247.833.000	270.000.000	195.350.000	5.517.833.000	5.443.183.000	5.247.833.000	138.158.657.793
2024	6.188.222.000	6.188.222.000	212.375.000	212.375.000	6.400.597.000	6.212.375.000	6.188.222.000	13.158.657.793
2025	2.182.773.000	2.182.773.000	260.250.000	260.250.000	2.443.023.000	7.260.250.000	2.182.773.000	13.158.657.793
2026	2.293.148.000	2.293.148.000	304.300.000	304.300.000	2.597.448.000	8.304.300.000	2.293.148.000	13.158.657.793

Tahun RBA	1. Persentase lulusan S3, S2, S1 dan Program Diploma setahun terakhir yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta				2. Persentase S3, S2, S1 dan program diploma di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional		
	a.Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan	b.Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang melanjutkan studi	c.Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 menjadi wiraswasta	Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2	a.Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 di luar kampus	b.Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	Jumlah Mahasiswa
	*) a, b dan c tidak boleh beririsan				*) a dan b tidak boleh beririsan		
2022	2.915	230	831	5.756	4.160	167	25.290
2023	2.193	221	682	4.137	4.368	184	25.425
2024	2.250	229	701	4.246	4.586	202	26.143
2025	2.325	237	724	4.387	4.816	222	26.537
2026	2.400	245	747	4.529	5.056	245	27.115

Tahun RBA	3. Persentase dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir					
	a.Jumlah dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain	b.Jumlah dosen yang berkegiatan tridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)	c.Jumlah dosen yang bekerja sebagai praktisi	d.Jumlah dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dalam 5 (lima) tahun terakhir	Jumlah dosen dengan NIDN	Jumlah dosen dengan NIDK
	*) a, b, c dan d tidak boleh beririsan					
2022	72	2	87	35	334	
2023	73	2	89	37	343	
2024	75	2	93	41	517	
2025	77	2	96	43	535	
2026	79	2	99	48	553	

Tahun RBA	4. Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja				
	a.Jumlah dosen yang berkualifikasi S3	b.Jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi	c.Jumlah dosen yang berpengalaman kerja sebagai praktisi	Jumlah dosen dengan NIDN	Jumlah dosen dengan NIDK
	*) a, b dan c tidak boleh beririsan				
2022	112	121	87	334	
2023	141	132	89	343	
2024	163	145	93	517	
2025	172	152	96	535	
2026	234	165	99	553	

Tahun RBA	5. Persentase keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi nasional atau internasional, atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.			
	a.Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi nasional/internasional	b.Jumlah keluaran penelitian yang digunakan oleh industri/ masyarakat/ pemerintah	Jumlah dosen dengan NIDN	Jumlah dosen dengan NIDK
	*) a dan b tidak boleh beririsan			
2022	506	52	334	
2023	510	55	343	
2024	513	58	517	
2025	518	62	535	
2026	525	66	553	

Tahun RBA	6. Persentase program studi S3, S2, S1 dan D4/ D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.			7. Persentase skor akreditasi program diploma	
	Jumlah program studi S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	Jumlah program studi S3, S2 dan S1	Jumlah program studi D4/D3/D2	Jumlah Skor Akreditasi seluruh Prodi	Jumlah Prodi
2022	48	48		14.557	48
2023	51	51		15.225	51
2024	51	51		15.625	51
2025	51	51		15.825	51
2026	53	53		16.743	53

Target penerimaan PNBP-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2024 sebesar Rp108.586.150.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 13

Rincian Target Penerimaan PNBP-BLU

No.	Sumber Pendapatan	Jumlah
1	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	98.504.200.000
2	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	87.000.000
3	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	2.213.790.000
4	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	6.188.222.000
5	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	45.500.000
6	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	68.500.000
7	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	83.000.000
8	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	15.375.000
9	Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	1.380.563.000
Jumlah		108.586.150.000

Penerimaan subsidi pemerintah dari sumber dana Rupiah Murni sebesar Rp101.079.543.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Sumber Dana RM-BOPTN : Rp16.434.923.000,00

Sumber Dana RM : Rp84.644.620.000,00

Jumlah : Rp95.356.867.000,00

Adapun pendapatan dari sumber dana SBSN tahun anggaran 2024 diproyeksikan sebesar Rp40.000.000.000,00. Pendapatan dari sumber dana SBSN biasanya diperoleh dua tahunan. Pada tahun anggaran 2022, BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mendapatkan dana SBSN sebesar Rp36.899.570.000,00 dan telah mengajukan proposal untuk alokasi anggaran sumber dana SBSN tahun anggaran 2024.

Dengan demikian, rencana pendapatan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2024 sebesar Rp249.665.695.000,00.

Uraian rencana belanja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun anggaran 2024 adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan sumber dana

a. Belanja RM : Rp101.079.543.000,00

b. Belanja BLU : Rp108.586.150.000,00

c. Belanja SBSN : Rp40.000.000.000,00

Total Rp249.665.695.000,00

2. Berdasarkan Jenis Belanja

a. Belanja Pegawai : Rp55.844.804.000,00

b. Belanja Barang : Rp110.739.747.000,00

c. Belanja Modal : Rp185.766.544.000,00

d. Belanja Sosial : Rp22.314.600.000,00

Total Rp374.665.695.000,00

Ada selisih Rp125.000.000.000,00 antara proyeksi pendapatan dan rencana belanja pada tahun 2024. Selisih tersebut diambil dari penggunaan saldo kas BLU tahun anggaran 2024 untuk pengadaan tanah.

Tabel 14
Rincian Pendapatan Perunit Kerja

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2023			TA 2024
		Target	Realisasi Prognosa	%	Target
I	Unit Kerja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	193.118.641.000	193.118.641.000	100%	249.665.695.000
025.04.07	Program Pendidikan Islam	97.844.950.000	97.844.950.000	100%	108.586.150.000
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	97.844.950.000	97.844.950.000	100%	108.586.150.000
	A. Pendapatan BLU	97.844.950.000	97.844.950.000	100%	108.586.150.000
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	91.732.850.000	91.732.850.000	100%	96.419.550.000
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	464.000.000	464.000.000	100%	482.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	1.778.100.000	1.778.100.000	100%	2.028.850.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	3.600.000.000	3.600.000.000	100%	6.000.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	131.000.000	131.000.000	100%	178.000.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang	15.500.000	15.500.000	100%	18.600.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	53.500.000	53.500.000	100%	61.550.000
424925	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	70.000.000	70.000.000	100%	79.000.000
	B. Penerimaan RM	95.273.691.000	95.273.691.000	100%	95.273.691.000
	C. Penerimaan SBSN	0	0	0%	40.000.000.000

Tabel 15
Rincian Belanja Perunit Kerja

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2023			TA 2024
		Target	Realisasi (Prognosa)	%	Target
	Unit UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	193.178.641.000	193.178.641.000	100%	374.745.695.000
025.04.07	Program Pendidikan Islam	193.178.641.000	193.178.641.000	100%	374.745.695.000
	IKU Program: Terselenggaranya Program Pendidikan Islam				
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam IKK: Meningkatnya akses, mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan tinggi keagamaan Islam	134.926.476.000	134.926.476.000	100%	312.335.673.000
2132.BEJ	Bantuan Lembaga	15.490.926.000	15.490.926.000	100%	16.434.923.000
	A. Belanja RM	15.490.926.000	15.490.926.000	100%	16.434.923.000
	1. Belanja Barang	15.161.763.000	15.161.763.000	100%	16.105.760.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	4.282.750.000	4.282.750.000	100%	4.465.218.000
	b. Belanja Bahan	553446000	553446000	100%	592.187.000
	c. Belanja Honor Output Kegiatan	3.597.375.000	3.597.375.000	100%	3.849.191.000
	d. Belanja Barang Non Operasional Lainnya	3.393.281.000	3.393.281.000	100%	3.630.810.000
	e. Belanja Barang Pemberian Penghargaan dalam bentuk uang	1.370.000.000	1.370.000.000	100%	1.465.900.000
	f. Belanja Jasa Profesi	253.450.000	253.450.000	100%	271.191.000
	g. Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	2.400.000	2.400.000	100%	2.568.000
	h. Belanja Perjalanan Dinas Biasa	942.216.000	942.216.000	100%	1.008.171.000
	i. Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	164050000	164050000	100%	175.533.000
	j. Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	602.345.000	602.345.000	100%	644.509.000
	k. Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	450.000	450.000	100%	482.000
	2. Belanja Modal	329.163.000	329.163.000	100%	329.163.000
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	224.278.000	224.278.000	100%	224.278.000
	b. Belanja Modal Lainnya	104.885.000	104.885.000	100%	104.885.000
2132.BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	756.000.000	756.000.000	100%	0
	A. Belanja RM	756.000.000	756.000.000	100%	0
	1. Belanja Pegawai	756.000.000	756.000.000	100%	0
	a. Belanja Tunjangan Tenaga Pendidik Non PNS	756.000.000	756.000.000	100%	0
2132.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	84.266.593.000	84.266.593.000	100%	87.598.769.000
	A. Belanja BLU	84.266.593.000	84.266.593.000	100%	87.598.769.000
	1. Belanja Barang	84.266.593.000	84.266.593.000	100%	87.598.769.000
	a. Belanja Gaji dan Tunjangan	41.535.391.000	41.535.391.000	100%	43.158.321.000
	b. Belanja Barang	6.247.796.000	6.247.796.000	100%	6.497.707.000
	c. Belanja Jasa	5.617.452.000	5.617.452.000	100%	5.842.150.000
	d. Belanja Pemeliharaan	10.385.644.000	10.385.644.000	100%	10.801.069.000
	e. Belanja Perjalanan	13.116.660.000	13.116.660.000	100%	13.641.326.000
	f. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	6.293.650.000	6.293.650.000	100%	6.545.396.000
	g. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	1.070.000.000	1.070.000.000	100%	1.112.800.000
2132.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	9.481.557.000	9.481.557.000	100%	11.662.381.000
	A. Belanja RM	500.000.000	500.000.000	100%	0
	1. Belanja Barang	500.000.000	500.000.000	100%	0
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	500.000.000	500.000.000	100%	0
	2. Belanja Modal	450.000.000	450.000.000	100%	0
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	450.000.000	450.000.000	100%	0
	B. Belanja BLU	8.981.557.000	8.981.557.000	100%	11.662.381.000
	1. Belanja Barang	180.264.000	180.264.000	100%	550.000.000
	a. Belanja Barang	91.782.000	91.782.000	100%	203.500.000
	b. Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel BLU	88.482.000	88.482.000	100%	346.500.000
	2. Belanja Modal	8.801.293.000	8.801.293.000	100%	11.112.381.000
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	8.751.293.000	8.751.293.000	100%	11.012.381.000
	b. Belanja Modal Lainnya - BLU	50.000.000	50.000.000	100%	100.000.000
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	4.596.800.000	4.596.800.000	100%	134.325.000.000
	A. Belanja BLU	4.596.800.000	4.596.800.000	100%	134.325.000.000
	1. Belanja Modal	4.596.800.000	4.596.800.000	100%	134.325.000.000
	a. Belanja Modal Tanah - BLU	1.400.000.000	1.400.000.000	100%	125.000.000.000
	b. Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	3.196.800.000	3.196.800.000	100%	9.325.000.000
2132.OEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	20.334.600.000	20.334.600.000	100%	22.314.600.000
	A. Belanja RM	20.334.600.000	20.334.600.000	100%	22.314.600.000
	1. Belanja Sosial	20.334.600.000	20.334.600.000	100%	22.314.600.000
	a. Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam Bentuk Uang	20.334.600.000	20.334.600.000	100%	22.314.600.000
2132.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	0	0	100%	40.000.000.000
	A. Belanja SBSN	0	0	100%	40.000.000.000
	1. Belanja Modal	0	0	100%	40.000.000.000
	a. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0	0	100%	40.000.000.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2023			TA 2024
		Target	Realisasi (Prognosa)	%	Target
2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas IKK: Tersedianya anggaran dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas	58.252.165.000	58.252.165.000	100%	62.410.022.000
2135.EBA	Layanan Perkantoran	58.192.165.000	58.192.165.000	100%	62.330.022.000
	A. Belanja RM	58.132.165.000	58.132.165.000	100%	62.250.022.000
	1. Belanja Pegawai	51.881.165.000	51.881.165.000	100%	55.844.804.000
	a. Belanja Gaji Pokok PNS	15.337.084.000	15.337.084.000	100%	16.554.257.000
	b. Belanja Pembulatan Gaji PNS	252.000	252.000	100%	270.000
	c. Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	1.209.796.000	1.209.796.000	100%	1.300.718.000
	d. Belanja Tunj. Anak PNS	358.988.000	358.988.000	100%	385.967.000
	e. Belanja Tunj. Struktural PNS	153.790.000	153.790.000	100%	165.348.000
	f. Belanja Tunj. Fungsional PNS	3.034.010.000	3.034.010.000	100%	3.262.031.000
	g. Belanja Tunj. PPh PNS	98.081.000	98.081.000	100%	105.452.000
	h. Belanja Tunj. Beras PNS	950.012.000	950.012.000	100%	1.021.410.000
	i. Belanja Uang Makan PNS	3.072.000.000	3.072.000.000	100%	3.302.876.000
	j. Belanja Tunj. Tugas Belajar untuk mengikuti pendidikan Pasca Sarjana PNS	59.400.000	59.400.000	100%	63.864.000
	k. Belanja Tunjangan Umum PNS	119.000.000	119.000.000	100%	127.943.000
	l. Belanja Tunjangan Profesi Dosen	7.930.512.000	7.930.512.000	100%	8.526.529.000
	m. Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	2.399.616.000	2.399.616.000	100%	2.579.959.000
	n. Belanja Uang Lembur	672.124.000	672.124.000	100%	722.637.000
	o. Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja)	16.486.500.000	16.486.500.000	100%	17.725.543.000
	2. Belanja Barang	6.251.000.000	6.251.000.000	100%	6.405.218.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	5.786.342.000	5.786.342.000	100%	5.854.218.000
	b. Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	6.000.000	6.000.000	100%	6.000.000
	c. Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	458.658.000	458.658.000	100%	545.000.000
2135.EBD	Layanan Perkantoran	60.000.000	60.000.000	100%	80.000.000
	A. Belanja RM	60.000.000	60.000.000	100%	80.000.000
	1. Belanja Barang	60.000.000	60.000.000	100%	80.000.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	60.000.000	60.000.000	100%	80.000.000

Tabel 16
Rincian Pagu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Pagu		
Sumber Dana (SD)	TA 2023	TA 2024
RM	95.273.691.000	101.079.545.000
SBSN	0	40.000.000.000
BLU Tahun Anggaran Berjalan	97.844.950.000	108.586.150.000
Saldo Kas	138.158.657.793	13.158.657.793

Tabel 17
Target Pendapatan Menurut Program dan Kegiatan Tahun 2024

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	Target
025.04.07	Program Pendidikan Islam	
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	
	A. Pendapatan BLU	
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	98.504.200.000
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	87.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	2.213.790.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	6.188.222.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	45.500.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	68.500.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	83.000.000
424925	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	15.375.000
424312	Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	1.380.563.000
	B. Penerimaan RM	101.079.545.000
	C. Penerimaan SBSN	40.000.000.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	Target
	Jumlah Pendapatan	249.665.695.000
	Saldo Awal Kas BLU	138.158.657.793

Tabel 18
Pendapatan dan Belanja Agregat

Kode	Uraian	Realisasi TA 2023 (Prognosa)	TA 2024
I.	PENDAPATAN BLU	97.844.950.000	108.586.150.000
	Pendapatan Jasa Layanan Umum	97.844.950.000	108.586.150.000
II.	BELANJA OPERASIONAL	178.852.903.000	188.899.151.000
	A. Belanja Barang BLU	84.358.375.000	88.148.769.000
	1. Belanja Gaji dan Tunjangan BLU	41.535.391.000	43.158.321.000
	2. Belanja Barang BLU	6.339.578.000	6.701.207.000
	3. Belanja Jasa BLU	5.617.452.000	5.842.150.000
	4. Belanja Pemeliharaan BLU	10.385.644.000	10.801.069.000
	5. Belanja Perjalanan BLU	13.116.660.000	13.641.326.000
	6. Belanja Barang dan Jasa BLU Lainnya	6.293.650.000	6.545.396.000
	7. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	1.070.000.000	1.112.800.000
	8. Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel BLU	88.482.000	346.500.000
	B. Belanja RM/PHLN/PHDN (di luar belanja modal)	94.494.528.000	100.750.382.000
	1. Belanja Pegawai	52.637.165.000	55.844.804.000
	2. Belanja Barang	21.522.763.000	22.590.978.000
	3. Belanja Lainnya	20.334.600.000	22.314.600.000
III	BELANJA MODAL		185.766.544.000
	A. Belanja Modal BLU	13.398.093.000	145.437.381.000
	B. Belanja Modal RM/PHLN/PHDN	779.163.000	40.329.163.000
IV	Surplus/(Defisit) (I-II)	-81.007.953.000	-80.313.001.000
V	Penggunaan Saldo Kas BLU	0	125.000.000.000
VI	Surplus/(Defisit) Sebelum Penerimaan RM/PHLN/PHDN (IV+V)	-81.007.953.000	44.686.999.000
VII	Penerimaan RM/PHLN/PHDN (II.B+III.B)	95.273.691.000	141.079.545.000
VIII	Surplus/(Defisit) Setelah Penerimaan RM/PHLN/PHDN (VI+VII)	24.265.738.000	185.766.544.000
IX	TOTAL ANGGARAN PENDAPATAN	193.118.641.000	374.665.695.000
X	TOTAL ANGGARAN BELANJA	193.118.641.000	249.665.695.000

Perhitungan Biaya Layanan Perunit Kerja Tahun 2024

Biaya layanan perunit pada tahun 2024 terdiri atas biaya langsung dan biaya tidak langsung. Biaya langsung merupakan seluruh biaya yang terkait langsung dengan pelayanan kepada masyarakat, antara lain meliputi biaya pegawai, biaya bahan, biaya jasa layanan, biaya pemeliharaan biaya daya dan jasa, dan biaya langsung lainnya yang berkaitan langsung dengan pelayanan yang diberikan oleh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Adapun biaya tidak langsung merupakan biaya-biaya yang diperlukan untuk administrasi dan biaya yang bersifat umum dan tidak terkait langsung dengan kegiatan pelayanan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Biaya tidak langsung antara lain meliputi biaya pegawai, biaya administrasi perkantoran, biaya pemeliharaan, biaya langganan daya dan jasa, biaya promosi, biaya bunga, dan biaya administrasi bank.

Tabel 19
Perhitungan Biaya Layanan Perunit Kerja Tahun Anggaran 2024

No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
I.	Unit Kerja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai	1 tahun	55.844.804.000
	Belanja Bahan	1 tahun	7.293.394.000
	Belanja Jasa Layanan	1 tahun	11.983.236.000
	Jumlah Biaya Langsung		75.121.434.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Penyusutan Aset	1 tahun	61.208.463.098
	Belanja Pemeliharaan	1 tahun	10.803.637.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa	1 tahun	1.353.300.000
	Biaya Perjalanan	1 tahun	15.470.021.000
	Biaya Non Operasional	1 tahun	74.690.013.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		163.525.434.098
	Total		238.646.868.098

RBA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menganut pola anggaran fleksibel (*flexible budget*) yaitu belanja dapat melampaui atau di bawah pagu anggaran sesuai dengan realisasi pendapatan. Belanja yang melampaui pagu anggaran dapat dilakukan dalam suatu angka persentase terhadap pagu anggaran (ambang batas). Dalam menghitung ambang batas belanja, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempertimbangkan antara lain fluktuasi kegiatan operasional, trend naik/turun realisasi anggaran tahun 2023, dan realisasi prognosa tahun anggaran 2024. Penghitungan ambang batas belanja BLU hanya untuk belanja yang didanai dari PNBPN BLU tahun anggaran 2024. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat melakukan belanja melampaui pagu anggaran sampai dengan ambang batas mendahului pengesahan DIPA.

Berdasarkan laporan keuangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung diperoleh data sebagai berikut:

- a) Tahun 2019 realisasi pendapatan Rp57.020.435.500,00 realisasi belanja Rp40.823.804.335,00;
- b) Tahun 2020 realisasi pendapatan Rp66.275.340.174,00 realisasi belanja Rp33.990.163.140,00;
- c) Tahun 2021 realisasi pendapatan Rp80.545.940.000,00 dan belanja Rp32.949.963.00;

- d) Tahun 2022 realisasi pendapatan Rp90.357.727.016,00 dan belanja Rp59.084.687.134,00;
- e) Tahun 2023 realisasi pendapatan Rp97.844.950.000,00 dan belanja diperkirakan mencapai Rp97.844.950.000,00.

Berdasarkan data di atas, BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung belum pernah melakukan belanja di atas pagu yang ditetapkan. Namun demikian ambang batas belanja tetap harus diberikan meski dalam jumlah yang sedikit untuk mengantisipasi adanya kebutuhan anggaran yang di luar prediksi sebelumnya. Dengan demikian BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menggunakan ambang batas belanja sebesar 6%.

Tabel 20
Prakiraan Maju Pendapatan BLU

Tabel 21
Prakiraan Maju Belanja BLU

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2022	TA 2023	TA 2024	TA 2025	TA 2026
		Realisasi (Prognosa)	Definitif	Target	Target	Target
I	Unit UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	144.923.807.134	193.178.641.000	374.745.695.000	224.272.127.000	281.422.853.000
025.04.07	Program Pendidikan Islam IKU Program: Terselenggaranya Program Pendidikan Islam	144.923.807.134	193.178.641.000	374.745.695.000	224.272.127.000	281.422.853.000
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam IKK: Meningkatnya akses, mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan tinggi keagamaan Islam	93.401.256.134	134.926.476.000	312.335.673.000	157.800.737.000	210.900.785.000
2132.BE1	Bantuan Lembaga	16.456.969.000	15.490.926.000	16.434.923.000	17.963.885.000	19.067.396.000
	A. Belanja RM	16.456.969.000	15.490.926.000	16.434.923.000	17.963.885.000	19.067.396.000
	1. Belanja Barang	16.186.969.000	15.161.763.000	16.105.760.000	17.087.225.000	18.128.499.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	3.847.155.000	4.282.750.000	4.465.218.000	4.737.323.000	5.026.009.000
	b. Belanja Bahan	594.529.000	553.446.000	592.187.000	628.274.000	666.560.000
	c. Belanja Honor Output Kegiatan	2.780.648.000	3.597.375.000	3.849.191.000	4.083.756.000	4.332.615.000
	d. Belanja Barang Non Operasional Lainnya	3.171.649.000	3.393.281.000	3.630.810.000	3.852.067.000	4.086.807.000
	e. Belanja Barang Pemberian Penghargaan dalam bentuk uang	589.500.000	1.370.000.000	1.465.900.000	1.555.230.000	1.650.004.000
	f. Belanja Langganan Listrik	1.059.205.000	0	0	0	0
	g. Belanja Langganan Telepon	3.558.000	0	0	0	0
	h. Belanja Langganan Air	8.327.000	0	0	0	0
	i. Belanja Jasa Konsultan	286.000.000	0	0	0	0
	j. Belanja Jasa Profesi	356.650.000	253.450.000	271.191.000	287.717.000	305.250.000
	k. Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan		0	0	0	0
	l. Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	862.701.000	2.400.000	2.568.000	2.724.000	2.890.000
	m. Belanja Perjalanan Dinas Biasa	961.202.000	942.216.000	1.008.171.000	1.069.608.000	1.134.789.000
	n. Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	120.470.000	164.050.000	175.533.000	186.230.000	197.579.000
	o. Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	1.352.759.000	602.345.000	644.509.000	683.785.000	725.454.000
	l. Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	192.616.000	450.000	482.000	511.000	542.000
	2. Belanja Modal	270.000.000	329.163.000	329.163.000	876.660.000	938.897.000
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	270.000.000	224.278.000	224.278.000	665.383.000	714.745.000
	b. Belanja Modal Lainnya	0	104.885.000	104.885.000	211.277.000	224.152.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2022	TA 2023	TA 2024	TA 2025	TA 2026
		Realisasi (Prognosa)	Definitif	Target	Target	Target
2132.BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	0	756.000.000	0	0	0
	A. Belanja RM	0	756.000.000	0	0	0
	1. Belanja Pegawai	0	756.000.000	0	0	0
	a. Belanja Tunjangan Tenaga Pendidik Non PNS	0	756.000.000	0	0	0
2132.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	29.725.559.134	84.266.593.000	87.598.769.000	97.082.193.000	100.707.800.000
	A. Belanja BLU	29.725.559.134	84.266.593.000	87.598.769.000	97.082.193.000	100.707.800.000
	1. Belanja Barang	29.725.559.134	84.266.593.000	87.598.769.000	97.082.193.000	100.707.800.000
	a. Belanja Gaji dan Tunjangan	13.769.740.134	41.535.391.000	43.158.321.000	47.875.468.000	64.509.333.000
	b. Belanja Barang	4.288.633.000	6.247.796.000	6.497.707.000	7.194.592.000	5.292.634.000
	c. Belanja Jasa	3.332.363.000	5.617.452.000	5.842.150.000	6.468.726.000	4.758.658.000
	d. Belanja Pemeliharaan	273.373.000	10.385.644.000	10.801.069.000	11.959.493.000	8.797.889.000
	e. Belanja Perjalanan	4.038.760.000	13.116.660.000	13.641.326.000	15.104.370.000	11.111.389.000
	f. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	2.810.117.000	6.293.650.000	6.545.396.000	7.247.395.000	5.331.478.000
	g. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	1.212.573.000	1.070.000.000	1.112.800.000	1.232.149.000	906.419.000
2132.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	5.051.481.000	9.481.557.000	11.662.381.000	11.039.168.000	10.449.258.000
	A. Belanja RM	0	500.000.000	0	0	0
	1. Belanja Barang	0	500.000.000	0	0	0
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	0	500.000.000	0	0	0
	2. Belanja Modal	0	450.000.000	0	0	0
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	0	450.000.000	0	0	0
	B. Belanja BLU	5.051.481.000	8.981.557.000	11.662.381.000	11.039.168.000	10.449.258.000
	1. Belanja Barang	49.997.000	180.264.000	550.000.000	520.609.000	492.789.000
	a. Belanja Barang	49.997.000	91.782.000	203.500.000	192.625.000	182.332.000
	b. Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel BLU	0	88.482.000	346.500.000	327.984.000	310.457.000
	2. Belanja Modal	5.001.484.000	8.801.293.000	11.112.381.000	10.518.559.000	9.956.469.000
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	4.790.487.000	8.751.293.000	11.012.381.000	10.423.902.000	9.866.870.000
	b. Belanja Modal Lainnya - BLU	210.997.000	50.000.000	100.000.000	94.657.000	89.599.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2022	TA 2023	TA 2024	TA 2025	TA 2026
		Realisasi (Prognosa)	Definitif	Target	Target	Target
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	24.307.647.000	4.596.800.000	134.325.000.000	8.826.691.000	11.401.531.000
	A. Belanja BLU	24.307.647.000	4.596.800.000	134.325.000.000	8.826.691.000	11.401.531.000
	1. Belanja Modal	24.307.647.000	4.596.800.000	134.325.000.000	8.826.691.000	11.401.531.000
	a. Belanja Modal Tanah - BLU	0	1.400.000.000	125.000.000.000	0	0
	b. Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	24.307.647.000	3.196.800.000	9.325.000.000	8.826.691.000	11.401.531.000
2132.QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	17.859.600.000	20.334.600.000	22.314.600.000	22.888.800.000	24.274.800.000
	A. Belanja RM	17.859.600.000	20.334.600.000	22.314.600.000	22.888.800.000	24.274.800.000
	1. Belanja Sosial	17.859.600.000	20.334.600.000	22.314.600.000	22.888.800.000	24.274.800.000
	a. Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam Bentuk Uang	17.859.600.000	20.334.600.000	22.314.600.000	22.888.800.000	24.274.800.000
2132.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	36.899.570.000	0	40.000.000.000	0	45.000.000.000
	A. Belanja SBSN	36.899.570.000	0	40.000.000.000	0	45.000.000.000
	1. Belanja Modal	36.899.570.000	0	40.000.000.000	0	45.000.000.000
	a. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	36.899.570.000	0	40.000.000.000	0	45.000.000.000
2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas IKK: Tersedianya anggaran dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas	51.522.551.000	58.252.165.000	62.410.022.000	66.471.390.000	70.522.068.000
2135.EBA	Layanan Perkantoran	51.522.551.000	58.192.165.000	62.330.022.000	66.386.515.000	70.432.021.000
	A. Belanja RM	51.522.551.000	58.132.165.000	62.250.022.000	66.301.640.000	70.341.974.000
	1. Belanja Gaji	45.553.253.000	51.881.165.000	55.844.804.000	59.247.914.000	62.858.404.000
	a. Belanja Gaji Pokok PNS	15.178.087.000	15.337.084.000	16.554.257.000	17.563.052.000	18.633.321.000
	b. Belanja Pembulatan Gaji PNS	227.000	252.000	270.000	286.000	303.000
	c. Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	1.203.014.000	1.209.796.000	1.300.718.000	1.379.982.000	1.464.076.000
	d. Belanja Tunj. Anak PNS	357.238.000	358.988.000	385.967.000	409.487.000	434.441.000
	e. Belanja Tunj. Struktural PNS	142.700.000	153.790.000	165.348.000	175.424.000	186.114.000
	f. Belanja Tunj. Fungsional PNS	3.075.774.000	3.034.010.000	3.262.031.000	3.460.815.000	3.671.713.000
	g. Belanja Tunj. PPh PNS	106.864.000	98.081.000	105.452.000	111.878.000	118.696.000
	h. Belanja Tunj. Beras PNS	939.722.000	950.012.000	1.021.410.000	1.083.653.000	1.149.689.000
	i. Belanja Uang Makan PNS	2.179.195.000	3.072.000.000	3.302.876.000	3.504.149.000	3.717.687.000
	j. Belanja Tunj. Tugas Belajar untuk mengikuti pendidikan Pasca Sarjana PNS	42.375.000	59.400.000	63.864.000	67.756.000	71.885.000
	k. Belanja Tunjangan Umum PNS	140.440.000	119.000.000	127.943.000	135.740.000	144.012.000
	l. Belanja Tunjangan Profesi Dosen	6.563.238.000	7.930.512.000	8.526.529.000	9.046.125.000	9.597.384.000
	m. Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	2.002.625.000	2.399.616.000	2.579.959.000	2.737.178.000	2.903.978.000
	n. Belanja Uang Lembur	290.822.000	672.124.000	722.637.000	766.674.000	813.394.000
	o. Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja)	13.330.932.000	16.486.500.000	17.725.543.000	18.805.715.000	19.951.711.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2022	TA 2023	TA 2024	TA 2025	TA 2026
		Realisasi (Prognosa)	Definitif	Target	Target	Target
	2. Belanja Barang	5.969.298.000	6.251.000.000	6.405.218.000	7.053.726.000	7.483.570.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	5.482.255.000	5.786.342.000	5.854.218.000	6.469.148.000	6.863.369.000
	b. Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	502.000	6.000.000	6.000.000	6.366.000	6.754.000
	c. Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	386.628.000	458.658.000	545.000.000	578.212.000	613.447.000
	d. Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	12.143.000	0	0	0	0
	e. Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	38.270.000	0	0	0	0
	f. Belanja Sewa	49.500.000	0	0	0	0
2135.EBD	Layanan Perkantoran	0	60.000.000	80.000.000	84.875.000	90.047.000
	A. Belanja RM	0	60.000.000	80.000.000	84.875.000	90.047.000
	1. Belanja Keperluan Perkantoran	0	60.000.000	80.000.000	84.875.000	90.047.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	0	60.000.000	80.000.000	84.875.000	90.047.000

Pagu	Jumlah RM	Jumlah PNBP	Belanja	Target Pendapatan
Tahun 2022	85.839.120.000	90.357.727.016	181.823.377.134	94.249.100.000
Tahun 2023	95.273.691.000	97.844.950.000	193.118.641.000	97.844.950.000
Tahun 2024	101.079.545.000	108.586.150.000	249.665.695.000	108.586.150.000
Tahun 2025	107.239.200.000	116.948.052.000	224.187.252.000	116.948.052.000
Tahun 2026	113.774.217.000	122.558.589.000	281.332.806.000	122.558.589.000

3. Pengelolaan Dana Khusus

Pada tahun anggaran 2023 dan 2024, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung belum merencanakan pengelolaan dana khusus. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung masih dalam tahap proses mempertimbangkan berbagai alternatif dan penentuan prioritas pengelolaan dana BLU menyesuaikan perkembangan situasi dan kondisi yang sedang berlangsung.

4. Rencana Informasi lainnya

a. Rencana Inovasi

Pada tahun 2024 UIN Sayyid Ali Rahmatullah akan menerapkan digitalisasi layanan melalui smart campus, sasaran dari Smart Campus adalah untuk mempermudah proses belajar mengajar antara pembelajar dan pengajar, mulai dari pelayanan administrasi akademik mahasiswa sampai dengan proses perkuliahan. Pelayanan memanfaatkan teknologi informasi melalui jaringan LAN, fiber optik dan jaringan intranet dengan menggunakan sistem Windows base, web base, Android, dan Ios. Smart Campus akan memberikan banyak metode untuk mempermudah sistem layanan dan perkuliahan antara pengajar dan pembelajar tanpa mengikat waktu dan tempat karena semua layanan serta kegiatan dapat diakses kapan pun dan di mana pun.

Suatu hasil yang sukses pasti tidak terlepas dari adanya proses. Implementasi dari program smart campus ini tentu mengalami berbagai tahapan yang tidak serta merta seperti membalikkan telapan tangan. John Kotter dalam bukunya *Leading Change* menyoroti dalam setiap perubahan pasti akan ditemukan yang namanya resistensi. Resistensi ini muncul sebagai reaksi atas adanya perubahan. Peran pemimpin yang komunikatif, adaptif, dan akomodatif tentu sangat diperlukan untuk meredam adanya gejolak.

Smart Campus merupakan sistem aplikasi modular yang terintegrasi, dibangun dengan arsitektur data yang terintegrasi, dengan keterbukaan untuk dihubungkan dengan data perangkat sistem lain,

sehingga menjamin pengembangan lebih lanjut, secara adaptif sesuai kebutuhan.

Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru dilakukan secara integratif melalui platform Smart Campus; mulai pendaftaran, penjadwalan, pelaksanaan ujian seleksi, pengumuman penerimaan mahasiswa baru, herregistrasi, sidang penentuan UKT, dan selanjutnya calon mahasiswa melakukan pembayaran UKT melalui aplikasi SATUPay yang merupakan platform aplikasi pembayaran digital. Dengan adanya integrasi data antara Smart Campus dengan SATUPay, pembayaran UKT setiap mahasiswa tercatat secara akurat, transparan, dan akuntabel.

Pencetakan kartu mahasiswa baru dilakukan di Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) sesuai jadwal yang disajikan di Smart Campus setelah UKT dilunasi. Kartu mahasiswa ini dilengkapi dengan *chip RFID*. Pada sesi tersebut sekaligus dilakukan pengambilan data titik-titik muka (*face id*) untuk digunakan kamera pemantau kehadiran yang dipasang pada ruang kuliah, sehingga kehadiran mahasiswa tercatat pada sistem Smart Campus. Kartu mahasiswa tersebut juga berfungsi sebagai kartu perpustakaan untuk masuk ke perpustakaan dan peminjaman buku. Peminjaman buku dilakukan secara *self service* dengan menempelkan kartu mahasiswa pada e-kios diikuti dengan menempelkan buku yang dipinjam.

Penyusunan jadwal perkuliahan, dan proses IRS mahasiswa dilakukan secara integratif, sehingga menghasilkan jadwal kegiatan perkuliahan yang lengkap untuk masing-masing mahasiswa, dan dosen, hal mana dapat diakses melalui telepon genggam. Komponen penilaian dibangun secara fleksibel, disesuaikan dengan rancangan dosen mata kuliah terkait, untuk memberikan ruang seluas mungkin terhadap komponen-komponen pengembangan kompetensi mahasiswa.

Proses pembimbingan dan asistensi penyusunan laporan KKN dan PPL dapat dilakukan secara digital dengan penyampaian laporan melalui Smart Campus sehingga integrasi data dan informasi tetap terjamin. Dosen Pembimbing Lapangan dapat melakukan revidi dan telaah laporan tersebut

dan menyampaikan kembali kepada kelompok mahasiswa KKN dan PPL untuk penyempurnaan. Hal yang sama dilakukan untuk pengerjaan tugas akhir sarjana. Perkembangan setiap bab dilakukan secara digital. Untuk pendaftaran wisuda, smart campus melakukan pengecekan menyeluruh sesuai dengan ketentuan; termasuk status pelunasan UKT, pengembalian buku dan bebas denda perpustakaan. Ijazah dan buku wisuda, juga dicetak melalui smart campus.

Untuk meningkatkan kompetensi pembelajaran, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung melakukan implementasi pengajaran dan pembelajaran berbasis digital (*digital-based teaching and learning*). Pada beberapa kelas terdapat fasilitas papan elektronik untuk melakukan pengajaran, menggunakan materi ajar digital, dapat berupa teks, image, audio, atau video, sehingga menghasilkan capaian pembelajaran yang lebih baik dan efektif. Ruang kelas dengan fasilitas ini, biasa disebut sebagai kelas cerdas (*smart class*), dilengkapi dengan kemampuan untuk menayangkan sesi kuliah tersebut secara virtual secara langsung (*live streaming*) sehingga dapat dihadiri oleh peserta luar ruang, termasuk mereka yang berada jauh dari kampus, dapat mengikuti melalui akses internet.

Modul Keuangan BLU dibangun pada smart campus untuk memastikan akuntabilitas dan transparansi terkait dengan kepatuhan terhadap Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN). Pada modul tersebut fungsi fungsi untuk bendahara pengeluaran dan bendahara penerimaan disediakan secara lengkap sesuai dengan kebutuhan, dengan mengacu pada aplikasi SAKTI. Fungsi bendahara penerimaan diintegrasikan dengan aplikasi SATUPay, aplikasi pembayaran UKT dan SPP mahasiswa sarjana dan pasca sarjana, juga untuk pembayaran terkait dengan kegiatan akademik lainnya, termasuk ; biaya pendaftaran kepesertaan SPMB mandiri sarjana ataupun pasca sarjana, denda perpustakaan, biaya tesis dan disertasi, serta wisuda pasca sarjana. SATUPay terintegrasi dengan smart campus, modul BLU

Kuangan, serta rekening BRI melalui BRI-API. Dengan integrasi ini, status pembayaran mahasiswa terpantau dan terverifikasi secara keseluruhan.

Smart Campus memberikan manfaat konsistensi dan integrasi data yang sangat berguna untuk mendukung keperluan administrasi dan keuangan. Data menjadi tunggal, tidak lagi terjadi data berganda sehingga harus dilakukan validasi ulang. Berikutnya adalah transparansi kegiatan perkuliahan, dimana alokasi sumberdaya dapat disajikan dengan lengkap dan terpadu, sehingga terukur, memudahkan telaah, untuk perencanaan lebih lanjut. Mahasiswa memiliki akses kegiatan perkuliahan mereka, dan juga capaian pembelajarannya. Hal yang sama untuk para dosen. Mereka dengan mudah mengetahui jadwal pengajaran perkuliahan, dan juga tugas-tugas lain seperti pembimbingan KKN, PPL, atau pembimbing tugas akhir. Dalam melaksanakan tugasnya, para dosen dapat melakukan dari mana saja dan kapan saja, sehingga akan membangun literasi digital dalam keseharian dengan menggunakan teknologi digital, sesuai dengan prinsip *smart living, Society 5.0*.

Smart Campus sebagai platform digital memberikan potensi pengembangan lanjut, khususnya terhadap peningkatan kemampuan untuk melakukan *digital-based teaching and learning*. Hal ini membutuhkan transformasi untuk memiliki disiplin baru oleh para dosen dan mahasiswa. Konten materi ajar digital perlu dibuat lebih banyak dan bervariasi, termasuk memanfaatkan konten-konten yang telah tersedia sebagai "open source", sehingga imajinasi pembelajaran mahasiswa menjadi lebih luas. Penerapan pembelajaran kolaboratif (*colaborative learning*) dimana penugasan kepada mahasiswa dilakukan secara kelompok, dan interaksi dan komunikasi sesama dengan dosen dilakukan menggunakan smart campus. Juga yang lebih penting adalah sering nya dilakukan kuis secara digital sehingga pengukuran pemahaman dan kompetensi dapat dilakukan secara sering dan mendalam.

Impak strategis yang dapat diperoleh melalui penerapan smart campus adalah pengukuran capaian pembelajaran, dimana profil

kompetensi mahasiswa atas bidang tertentu dapat ditelaah dan program penguatan kompetensi dapat dilakukan secara seksama dan terukur, dengan cepat. Dengan demikian, pada gilirannya akan meningkatkan kualitas lulusan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang kompeten, kreatif dan inovatif.

b. Rencana Program Efisiensi

Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah selaku pimpinan PPK-BLU akan melihat secara cermat perubahan kegiatan dan anggaran untuk kegiatan fakultas, lembaga dan unit teknis lainnya tentang penyesuaian pagu defenitif tahun 2024, dengan adanya pencermatan tersebut Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah akan melakukan efisiensi program di lingkungan fakultas, lembaga dan unit untuk dapat menyesuaikan beberapa kegiatan, termasuk kemungkinan kegiatan yang akan direalisasikan untuk dihilangkan pada program revisi Rencana Kinerja dan Anggaran tahun 2024.

Faktor yang menjadi penyebab adalah efisiensi anggaran yang dilakukan oleh universitas dengan meriview anggaran yang dilakukan oleh Satuan Pengawas Internal (SPI) dan bagian perencanaan, terutama untuk program-kegiatan yang dianggap tidak relevan sehingga kegiatan fakultas, lembaga dan unit harus melakukan perubahan pada program kerja yang telah direncanakan. Efisiensi anggaran yang diterapkan pada fakultas, lembaga dan unit disebabkan oleh dampak krisis global yang luar biasa menjadi salah satu faktor efisiensi anggaran yang harus dilakukan, demi keberlangsungan kegiatan tridharma perguruan tinggi kegiatan di fakultas, lembaga dan unit sehingga pimpinan PPK-BLU melakukan evaluasi terhadap beberapa kegiatan atau program kerja fakultas, Lembaga dan unit yang dinilai tidak akan terealisasi dengan baik.

c. Rencana saving pendanaan untuk kegiatan/aktivitas yang direncanakan tahun-tahun berikutnya.

Saving dana BLU direncanakan akan dibelanjakan pada tahun anggaran 2024 untuk pembelian tanah sebesar Rp125.000.000.000,00

d. Rencana KSO/KSM pada BLU.

- 1) Kerja sama Layanan Bank
- 2) Kerja sama Layanan Sertifikasi Halal
- 3) Kerja sama Penyelenggaraan Pendidikan Ma'had
- 4) Kerja sama *Marketplace*
- 5) Kerja sama Pembayaran UKT
- 6) Kerja sama SATU Televisi / Entertainment
- 7) Kerja sama Konseling, Asesmen dan Psikologi
- 8) Kerja sama Penyewaan Kantin
- 9) Kerja sama Sertifikasi Pembimbing Haji
- 10) Kerja sama Pemanfaatan Aset
- 11) Kerja sama Pemilihan Perangkat Desa
- 12) Kerja sama Percetakan dan Jilid Buku ISBN
- 13) Kerja sama Penyediaan Teknologi Informasi
- 14) Kerja sama Pemerintah Daerah
- 15) Kerja sama Lembaga non Pemerintah

e. Rencana penetapan/perubahan tarif.

Tarif layanan BLU terdiri dari dua macam tarif layanan akademik dan tarif layanan penunjang akademik dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 22
Tarif Layanan Badan Layanan Umum

No.	Uraian	Satuan	Tarif Mahasiswa WNI	Tarif Mahasiswa WNA
A	Seleksi Ujian Masuk			
1	Sarjana jalur Mandiri	percalon mahasiswa	250.000	312.500
2	Magister	percalon mahasiswa	500.000	625.000
3	Doktor	percalon mahasiswa	750.000	937.500
4	Program Profesi	percalon mahasiswa	300.000	375.000
B	Program Magister, Doktor, dan Profesi			
1	Program Magister			
	a. Matrikulasi program magister	permahasiswa perpaket	300.000	375.000
	b. SPP Magister Manajemen Pendidikan Islam	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	c. SPP Magister Hukum Ekonomi Syariah	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	d. SPP Magister Ilmu Alquran dan Tafsir	permahasiswa persemester	3.750.000	4.687.500
	e. SPP Magister Ilmu Pendidikan Dasar Islam	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	f. SPP Magister Pendidikan Bahasa Arab	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	g. SPP Magister Pendidikan Agama Islam	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	h. SPP Magister Aqidah dan Filsafat Islam	permahasiswa persemester	3.750.000	4.687.500
	i. SPP Magister Ekonomi Syariah	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	j. SPP Magister Hukum Keluarga Islam	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	k. SPP Magister Tadris Bahasa Inggris	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	l. SPP Magister Studi Islam	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	m. SPP Magister Tadris Matematika	permahasiswa persemester	4.000.000	5.000.000
	n. Tesis	permahasiswa	2.000.000	2.500.000
	o. Wisuda program magister	permahasiswa	1.100.000	1.375.000
2	Program Doktor			

No.	Uraian	Satuan	Tarif Mahasiswa WNI	Tarif Mahasiswa WNA
	a. Matrikulasi program doktor	permahasiswa perpaket	750.000	937.500
	b. SPP Program Doktor	permahasiswa persemester	7.000.000	8.750.000
	c. Disertasi doktor terbuka dan tertutup	permahasiswa	12.500.000	15.625.000
	d. Wisuda Doktor	permahasiswa	1.100.000	1.375.000
3	Program Profesi			
	SPP Program Pendidikan Profesi Guru	permahasiswa persemester	8.500.000	10.625.000
C	Biaya Pendidikan Lainnya			
1	Ma'had	permahasiswa persemester	1.500.000	1.875.000
2	Semester pendek	SKS	150.000	187.500
3	Penggantian Kartu Mahasiswa	Perkartu	50.000	62.500
4	Penggandaan dokumen ijazah, transkrip, atau sertifikat	Perlembar	2.000	2.500
5	Terjemahan dokumen bahasa Inggris	Perhalaman folio font arial ukuran 12	100.000	125.000

Tabel 23
Tarif Layanan Penunjang Akademik

No.	Uraian	Satuan	Tarif
A	Penggunaan Lahan dan Gedung		
1	Sewa ruang kelas	Perhari	600.000
2	Sewa laboratorium ibadah	Perhari	2.000.000
3	Sewa lapangan	Perhari	1.000.000
4	Sewa kantin	Perruang pertahun	3.500.000
		Listrik perbulan	300.000 – 500.000
5	Sewa ruang dan peralatan CBT (<i>computer based test</i>)	Perkomputer perjam	50.000
6	Sewa laboratorium Bahasa	Perkomputer perjam	75.000
7	Sewa laboratorium computer	Perkomputer perjam	50.000
8	Sewa galeri ATM	Permesin pertahun	12.500.000
9	Sewa aula kapasitas besar	Perhari	2.500.000
10	Sewa aula kapasitas sedang	Perhari	2.000.000
11	Sewa aula kapasitas kecil	Perhari	1.500.000
B	Penggunaan Peralatan dan Mesin		
1	Sewa kendaraan roda 4 (Avanza dan sejenis)	Perunit perhari	600.000
2	Sewa kendaraan roda 4 (Innova dan sejenis)	Perunit perhari	750.000
3	Sewa kendaraan roda 4 (Hiace dan sejenis)	Perunit perhari	1.200.000
4	Sewa kendaraan bus kecil	Perunit perhari	2.000.000
5	Sewa kendaraan bus besar	Perunit perhari	3.500.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
6	Sewa kendaraan ambulance	Perunit perhari	500.000
C	Tarif Pelatihan dan Konsultasi		
1	Pelatihan computer	Perorang perpaket	2.500.000
D	Tarif Percetakan dan Penerbitan		
1	Cetak, penggandaan, dan penjilidan tugas akhir		
	a. Skripsi	Pereksemplar	
	b. Tesis	Pereksemplar	
	c. Disertasi	Pereksemplar	
E	Tarif Pengembangan Bahasa		
1	Pelatihan bahasa asing	Perorang perpaket	1.000.000
2	Pelatihan TOEFL/TOAFL	Perorang perpaket	1.000.000
3	Tes bahasa asing	Perorang perujian	250.000
4	Ujian TOEFL/TOAFL PBT	Perorang perujian	250.000
5	Ujian TOEFL/TOAFL ITP	Perorang perujian	650.000
6	<i>Proof reading</i>	Perhalaman folio font arial ukuran 12	75.000
F	Perpustakaan		
1	Keanggotaan perpustakaan mahasiswa pascasarjana	Perorang	150.000
2	Keanggotaan perpustakaan mahasiswa umum	Perorang persemester	250.000
3	Denda keterlambatan perpustakaan	perhari perbuku	1.000
4	Denda dan penggantian buku hilang	Perbuku	50.000 + harga buku
5	Upload Reository	Perberkas	20.000
6	Cek Plagiasi	Perfile	10.000
G	Lain-lain		
1	Remidi program Madrasah Diniyah	Perorang	300.000
2	Penggantian sertifikat hilang	Perlembar	50.000
3	Kartu alumni	Perlembar	50.000
4	<i>Guest house</i>	Perkamar perhari	250.000
5	Private BTQ	Perorang	1.500.000

Tabel 24
Tarif Layanan Pemeriksaan Halal Reguler UMK

No.	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
1	Pendaftaran awal layanan pemeriksaan halal	Persertifikat	100.000
2	Pemeriksaan kehalalan produk (meliputi biaya personil dan non personil) a. Prapemeriksaan bahan dan proses produk halal b. Pemeriksaan bahan dan proses produk halal	Perorang perhari persertifikat	350.000

No.	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
3	Pengujian kehalalan produk	Persampel	250.000
	a. Tes kit halal		1.350.000
	b. Tes PCR DNA Babi		600.000
	c. Tes Pengujian Kadar Alkohol		
4	Penyediaan penyelia halal bersertifikat	Perorang Persertifikat	250.000
5	Akomodasi dan transportasi auditor halal	Perorang	Sesuai standar biaya perjalanan
6.	Perpanjangan sertifikat halal	Persertifikat	200.000

Tabel 25
Tarif Layanan Pemeriksaan Halal Reguler Non UMK

No.	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
1	Pendaftaran awal layanan pemeriksaan halal	Persertifikat	500.000
2	Pemeriksaan kehalalan produk meliputi biaya personil dan non personil		
	a. Produk dalam <i>positive list</i> /produk dengan proses atau material sederhana	Perorang perhari	3.000.000
	b. Pangan olahan, produk kimiawi, produk microbial	Perorang perhari	6.468.750
	c. <i>Flavor</i> dan <i>fragrance</i>	Perorang perhari	7.652.500
	d. Gelatin	Perorang perhari	7.912.000
	e. Restoran/katering/kantin	Perorang perhari	3.687.500
	f. Produk rekayasa genetika	Perorang perhari	5.412.500
	g. Obat, kosmetik, produk biologi	Perorang perhari	5.900.000
	h. Vaksin	Perorang perhari	21.125.000
	i. Barang gunaan dan kemasan	Perorang perhari	3.937.000
	j. Jasa	Perorang perhari	5.275.000
k. Rumah potong hewan/unggas dan jasa sembelihan	Perorang perhari	3.937.000	
3	Pengujian kehalalan produk		
	a. Tes kit halal	Persampel	500.000
	b. Tes PCR	Persampel	2.500.000
4	Penyediaan penyelia halal	Perorang Persertifikat	3.000.000
5	Akomodasi dan transportasi auditor halal	Per orang	Sesuai standar biaya perjalanan

No.	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
6	Perpanjangan		
	a. Usaha mikro kecil	Persertifikat	200.000
	b. Usaha menengah	Persertifikat	2.400.000
	c. Usaha non usaha mikro d. kecil dan menengah	Persertifikat	5.000.000

Tabel 26
Tarif Layanan Daycare

No	Jenis Layanan	Tarif	Satuan	Keterangan
1	Biaya pendaftaran	100.000	Peranak	
2	Penitipan Senin sampai dengan Jumat (pukul 07.00 - 16.00 WIB)			<i>Fullday</i>
	Bulanan	600.000	Peranak	
	Mingguan	250.000	Peranak	
	Harian	65.000	Peranak	
3	Penitipan Senin sampai dengan Jumat (pukul 07.00- 12.00/12.00-17.00 WIB)			<i>Halfday</i>
	Bulanan	400.000	Peranak	
	Mingguan	200.000	Peranak	
	Harian	50.000	Peranak	
4	Penitipan khusus			
	Hari Sabtu	50.000	Peranak	Berlaku tarif harian
	Hari Minggu	20.000	Peranak	Perjam, minimal 3 jam
	Libur Nasional	20.000	Peranak	Perjam, minimal 3 jam
	Menginap	100.000	Peranak	(17.00 - 06.00)
5	Lain-lain			
	Biaya overtime	25.000	Peranak perhari	Berlaku di atas pukul 16.00
	Biaya catering	25.000	Peranak perhari	(snack/buah, makan siang dan makan sore)

Tabel 27
Tarif Layanan Lembaga Bimbingan Belajar SATUPintar Kelompok

Kelas	Satuan	Tarif
1 – 3 Sekolah Dasar dan sederajat	Orang/bulan	85.000
4 – 6 Sekolah Dasar dan sederajat	Orang/bulan	100.000
Sekolah Menengah Pertama dan sederajat	Orang/bulan	120.000
Sekolah Menengah Atas dan sederajat	Orang/bulan	150.000

Tabel 28
Tarif Layanan Lembaga Bimbingan Belajar SATUPintar

No	Jenis Layanan	Tarif	Satuan	Keterangan
1	Biaya pendaftaran			
	Siswa SD	50.000	Persiswa	Modul, buku, alat tulis
	Siswa SMP	75.000	Persiswa	Modul, buku, alat tulis
	Siswa SMA	100.000	Persiswa	Modul, buku, alat tulis
2	Tarif privat			
	SD	50.000	Perorang	Sekali per pertemuan, waktu 90 menit
	SMP	55.000	Perorang	Sekali per pertemuan, waktu 90 menit
	SMA	60.000	Perorang	Sekali per pertemuan, waktu 90 menit
3	Tambahan jam pelajaran			
	SD	17.000	Per-30 menit	
	SMP	19.000	Per-30 menit	
	SMA	20.000	Per-30 menit	

Tabel 29
Tarif Layanan SATU Press

No	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
1	Cetak Buku Ber-ISBN	Eksemplar	Rp 50.000
2	Cetak buku Non-ISBN	Eksemplar	Rp 55.000
3	Layout Buku	Layout	Rp 250.000
4	Desain cover	perbuku	Rp 300.000
5	Editing	Pernaskah	Rp 250.000

Tabel 30
Tarif Layanan SATUPrint

No	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
1	Printcopy dan Photocopy	Per Lembar	Rp 250
2	Hardcover	Per Jilid	Rp 35.000
3	Softcover	Per Jilid	Rp 15.000
4	Seminar Kit	Per Paket	Rp 10.000
5	Cetak Artpaper	Per Lembar	Rp 4.000
6	Banner (X, Y, Roll)	Per Meter	Rp 19.000
7	Jilid Tesis/Disertasi dalam bentuk Buku	Per Jilid	Rp 30.000

Tabel 31
Tarif Layanan Psikologi Individual

No.	Jenis	Satuan	Harga	Fasilitas
1.	Tes Potensi Intelektual (IQ)	Perorang	50.000	Asesmen Psikologi dan Hasil Pemeriksaan Psikologi
2.	Tes Potensi Intelektual dan Bakat Minat	Perorang	100.000	Asesmen Psikologi dan Hasil Pemeriksaan Psikologi
3.	Tes Potensi Anak	Perorang	120.000	Asesmen Psikologi dan Hasil Pemeriksaan Psikologi
4.	Konseling Individual	Perorang	80.000	Konsultasi Per 60 menit
5.	Psikoedukasi	Perorang	250.000	Durasi 60 menit
6.	Pengembangan Kualitas Manusia	Perorang	125.000	Asesmen Psikologi dan Hasil Pemeriksaan Psikologi

Tabel 32
Tarif Layanan Pelatihan Sertifikasi Pembimbing Haji

No	Jenis Layanan	Tarif	Satuan	Keterangan
1	Biaya Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji	Rp. 7.000.000,-	Peserta	Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji Non Regeler /Khusus
2	Biaya Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji	Rp. 1.000.000,-	/peserta	Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji untuk mahasiswa

Tabel 33
Tarif Layanan Satu TV

No	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
1	Foto dan cetak	Perpaket	Rp 50.000
2	Pembuatan Video		
A	Dokumentasi Live dan Taping		
	PAKET 01 (Dokumentasi 2 Kamera)	Perpaket	Rp 2.160.000
	PAKET 02 (Dokumentasi 3 kamera)	Perpaket	Rp 2.940.000
	Paket 03 (Live 3 Kamera Tanpa Sound Sistem)	Perpaket	Rp 4.900.000
	Paket 04 (Live / taping di Studio SATU Televisi)	Perpaket	Rp 5.000.000
B	Preweding		
	Paket 1	Perpaket	Rp 3.500.000
	Paket 2	Perpaket	Rp 6.500.000
3	Spot Iklan		
	Paket 1 produksi iklan komersial		
	Iklan durasi 15 dtk		Rp 1.250.000
	Iklan durasi 30 dtk		Rp 1.750.000

No	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
	Iklan durasi 1 menit		Rp 2.250.000
A	Paket 2 produksi Iklan Komersial		
	Iklan durasi 15 dtk		Rp 7.500.000
	Iklan durasi 30 dtk		Rp 15.000.000
	Iklan durasi 1 menit		Rp 25.000.000
C	Paket 3 produksi iklan dengan animasi 2 dimensi		
	Iklan durasi 15 dtk		Rp 6.000.000
	Iklan durasi 30 dtk		Rp 10.000.000
D	Paket Iklan advertorial		
	Advetorial durasi 1 menit		Rp 3.000.000
	Advetorial 2 menit		Rp 5.000.000
	Paket produksi iklan layanan masyarakat		
	Iklan durasi 30 detik		Rp 8.000.000
	Iklan durasi 1 menit		Rp 12.000.000
D	Tape Video Comercial (TVC) dalam program di chanel youtube Satu Televisi		
	durasi 15 dtk (2 kali tayang)		Rp 300.000
	durasi 30 dtk (3 kali tayang)		Rp 500.000
	durasi 1 menit (3 kali tayang)		Rp 750.000
E	Running text dalam program di chanel youtube Satu Televisi		
	Running 15 dtk (2 kali tayang)		Rp 300.000
	Running 30 dtk (3 kali tayang)		Rp 500.000
F	OBB/CBB dalam program di chanel youtube Satu Televisi		
	OBB atau CBB saja		Rp 200.000
	OBB dan CBB		Rp 300.000
G	Super impose dalam program di chanel youtube Satu Televisi		
	Durasi 10 detik (3 kali tayang)		Rp 300.000
	Durasi 20 detik (3 kali tayang)		Rp 500.000
H	Ad libs		
	Ad libs 60 detik		Rp 2.500.000
I	Properties endorsement + caption		
	Durasi 10 detik		Rp 1.000.000
J	Built in program		
	Durasi 3 menit		Rp 1.250.000
3	Display produk		
	Full time program		Rp 2.000.000
4	Backdrop		
	Full time program		Rp 2.000.000
5	Paket talkshow		
	program full bloking time 20 menit		Rp 5.000.000

No	Jenis Layanan	Satuan	Tarif
	program semi bloking time 20 menit		Rp 3.000.000

f. Rencana penetapan/perubahan remunerasi.

Rencana penerapan remunereasi BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah dengan beberapa tahap tahap pertama adalah membuat tim remunerasi, tim ini dibentuk pada tahun 2023, yang berfungsi untuk Menyusun seluruh instrument dan tahapan sebagai berikut:

- 1) Analisa jabatan
- 2) Pengumpulan data jabatan
- 3) Evaluasi jabatan dan Pembobotan
- 4) Grading atau penyusunan struktur gaji baru.
- 5) Job pricing atau penentuan harga jabatan
- 6) Pengusulan peringkat dan harga jabatan kepada Presiden (oleh Meneg PAN)

Dan direncanakan remunerasi Badan Layanan Umum UIN Sayyid Ali Rahmatullah baru di usulkan pada tahun 2025, dengan mempertimbangkan proyeksi pendapatan Badan Layanan Umum UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

g. Rencana pengelolaan SDM.

Pengelolaan SDM didasarkan pada pedoman pengelolaan SDM UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang mencakup

- 1) Perencanaan, rekrutmen, seleksi, penempatan, pengembangan, retensi, pemberhentian, dan pensiun telah ditetapkan untuk memenuhi kebutuhan pendidikan, penelitian, dan PkM.

Sistem perencanaan dosen dilaksanakan dengan *Job analysis*, *personal selection recruitment specialist*, *Job description* dan *Job Specification*. Proses rekrutmen dilakukan mulai dari pengumuman, pangajuan lamaran, seleksi dan penempatan. Hal tersebut, diatur dalam Surat Keputusan Rektor IAIN Tulungagung No 289 tahun 2016

tentang Pedoman pengelolaan SDM IAIN Tulungagung. Sistem pengembangan karier dilakukan dalam bentuk kenaikan jabatan fungsional maupun jabatan struktural, hal tersebut diatur dalam Peraturan Menteri Agama RI No 33 Tahun 2021, 23 Desember 2021 tentang STATUTA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, bahwa pengembangan karier dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Retensi adalah suatu apresiasi yang diberikan oleh instansi kepada dosen atas pencapaian kinerja yang sangat baik. Di antara penghargaan yang bisa diperoleh dosen adalah kenaikan pangkat, pengangkatan dalam jabatan, tanda kehormatan Satyalancana Karya Satya, dan tunjangan Jabatan. Adapun terkait sanksi sampai dengan pemberhentian diatur berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 30 Tahun 2019 pasal 56, serta Surat Keputusan Rektor IAIN Tulungagung No 289 tahun 2016 tentang Pedoman pengelolaan SDM IAIN Tulungagung. Dosen juga berhak mendapat penghargaan Satyalancana Karya Satya masa kerja XX tahun dan X tahun.

Pensiun dilakukan dengan dua cara, pertama dengan permintaan sendiri dikarenakan sakit, kecelakaan, dan penurunan fungsi tubuh sehingga tidak bisa melakukan tugas. Kedua karena telah mencapai batas usia pensiun (BUP).

- 2) Kriteria perencanaan, rekrutmen, seleksi, penempatan, pengembangan, retensi, pemberhentian, dan pensiun ditetapkan serta dikomunikasikan.

Kriteria perencanaan dilakukan berdasarkan analisis kebutuhan, formasi dan penempatan. Kriteria perencanaan ditentukan melalui analisis kebutuhan, pengumuman, kemudian mencantumkan jumlah formasi dan waktu pelaksanaan. Kemudian dibuat kriteria seleksi meliputi: administrasi, TKD dan TKB. Selanjutnya, untuk kriteria penempatan disesuaikan dengan formasi yang didasarkan oleh SK

Rektor Nomor 249, 250, 251, 252 dan 253 tahun 2019 tentang penempatan (*homebase*) dosen pada masing-masing jurusan di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Kriteria pengembangan dilakukan dengan mempertimbangkan kebutuhan penguatan kelembagaan melalui pemberian tugas belajar untuk studi program doktor dan pengajuan guru besar bagi dosen yang memiliki persyaratan yang dibutuhkan serta keterlibatan dosen dalam kegiatan ilmiah seperti konferensi, seminar *workshop* dan lain sebagainya.

Kriteria retensi yang diberikan meliputi prestasi akademik maupun nonakademik dengan memperhatikan masa jabatan dan prestasi yang dicapai dengan memberikan reward dan penghargaan serta pengakuan atas karya yang dihasilkan. Kriteria pemberhentian diberikan karena tidak memenuhi mutu penilaian kinerja dan melakukan pelanggaran disiplin serta kode etik. Kriteria pensiun diberikan ketika mencapai batas usia pensiun (BUP) dan mengundurkan diri dengan permintaan sendiri.

- 3) Kegiatan mencakup studi lanjut, seminar, konferensi, workshop, simposium, dll.

Dalam meningkatkan kompetensi dosen dilakukan dengan peningkatan jenjang pendidikan formal baik luar maupun dalam negeri. Di samping itu, juga aktif dalam kegiatan seminar, konferensi, workshop dan simposium baik sebagai pembicara maupun sebagai peserta tingkat lokal, nasional dan internasional.

- 4) Skema pemberian penghargaan (*reward*), pengakuan, mentoring yang diimplementasikan untuk memotivasi dan mendukung pelaksanaan tridharma.

Skema pemberian penghargaan (*reward*) dalam bidang penelitian, karya ilmiah atau publikasi, bidang pengabdian kepada masyarakat, buku ajar, dan pengakuan dalam bentuk HKI. Skema mentoring dilakukan dalam bentuk workshop, dan FGD. Skema tersebut

dilakukan secara konsisten untuk memotivasi dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi.

h. Rencana kerja untuk mencapai target.

Untuk mencapai target maka strategi Badan Layanan Umum (BLU) UIN Sayyid Ali Rahmatullah menyusun rencana Bisnis melalui unit-unit usaha yang sudah didirikan. Hal tersebut dilakukan untuk mengukur dan menjadi alat evaluasi kinerja, Adapun rencana unit Bisnis untuk mencapai target sebagai berikut:

1) SATU Mall

Satu Mall merupakan aplikasi marketplace yang bertujuan untuk memfasilitasi sivitas akademika untuk berkegiatan ekonomi secara digital. Satu mall ini menaungi seluruh instrumen bisnis di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan berbasis *margin discount rate* (MDR). Basis tersebut akan diperoleh dari nominal setiap transaksi yang akan ditentukan dikemudian hari secara resmi melalui keputusan rektor. Namun, ada asumsi yang bisa diterapkan yaitu setiap transaksi sebesar Rp.500.-

a) Proyeksi Pendapatan

SATUMall yang dijalankan berbasis online tentu bisa diasumsikan akan bisa diterima oleh konsumen secara luas, meskipun untuk tahap awal difokuskan pada transaksi bagi sivitas akademik di UIN Tulungagung. Asumsi pendaparan yang akan diperoleh dari SATUMall yang diasumsikan dengan tarif 500 rupiah setiap transaksi. Target transaksi realistis bagi P2B untuk tahun 2023 sebanyak 100.000 transaksi. Sehingga asumsi keuntungan yang akan didapatkan oleh SATUMall sebesar Rp. 50.000.000.

b) Mitigasi Risiko

Tabel 34
Mitigasi Risiko SATU Mall

No	Masalah	Penanggulangan
1	Minimnya Transaksi	<p>Pusat Pengembangan Bisnis membuat sosialisasi atau memberitahukan kepada lembaga organisasi kemahasiswaan supaya berbelanja di SATUMall.</p> <p>Mencari investor atau bidang usaha yang lain, untuk membakar uang supaya ada mekanisme promo potongan harga.</p> <p>Kas yang mengendap akan diinvestasikan kebidang lain, agar tidak memperbanyak kas yang akan menimbulkan risiko lainnya.</p>
2	Minimnya Produk yang dijual di SATUMall	<p>P2B melakukan kerja sama dengan segala macam industri kebutuhan rumah tangga supaya lebih banyak mitra yang menjual barangnya di SATUMall</p> <p>Bekerja sama dengan UMKM</p>
3	Kerusakan sistem	<p>Akan berkordinasi dengan pengembang supaya siap untuk memperbaiki sistem</p> <p>Jika dibutuhkan penanganan yang cepat sudah ada operator yang siap bekerja setiap saat dalam mengawal sistem SATUMall, salah satunya Rahmad Syaifuddin.</p>

2) SATU Pay

Satu Pay adalah sistem pembayaran satu pintu yang dimiliki UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk mempermudah pembayaran secara non tunai. Layanan ini hadir berdasarkan fenomena dimasyarakat tentang

peningkatan tren belanja online dan meningkatkan pendapatan kampus dari aspek margin discount rate (MDR). Berdasarkan data proyeksi ada beberapa sumber pendapatan dari margin yang diperoleh melalui pemanfaatan SATU Pay, diantaranya adalah :

a. UKT (Uang Kuliah Tunggal)

Berdasarkan data proyeksi, MDR fee untuk UKT pada tahun pertama (2022) sebesar Rp.460.000.000, tahun kedua (2023) Rp.690.000.000, hingga tahun ke tujuh dengan jumlah MDR fee sebesar Rp.1.200.000.000.-

b. PPOB - Payment Point Online Banking

Berdasarkan data proyeksi, MDR fee untuk PPOB pada tahun pertama (2022) sebesar Rp.621.000.000, tahun kedua (2023) Rp.724.500.000, hingga tahun ke tujuh dengan jumlah MDR fee sebesar Rp.954.000.000.-

b. Belanja Bulanan Mahasiswa

Berdasarkan data proyeksi, MDR fee untuk Belanja Bulanan Mahasiswa pada tahun pertama (2022) sebesar Rp.69.000.000, tahun kedua (2023) Rp.207.000.000, hingga tahun ke tujuh dengan jumlah MDR fee sebesar Rp.432.000.000.-

c. E-Pasar UMKM Masyarakat

Berdasarkan data proyeksi, MDR fee E-Pasar UMKM Masyarakat untuk pada tahun pertama (2022) sebesar Rp.90.000.000, tahun kedua (2023) Rp.180.000.000, hingga tahun ke tujuh dengan jumlah MDR fee sebesar Rp.1.200.000.000.-

d. Grosir thd Mechants

Berdasarkan data proyeksi, MDR fee untuk Grosir thd Mechants pada tahun pertama (2024) sebesar Rp.480.000.000, tahun kedua (2025) Rp960.000.000, hingga tahun ke tujuh dengan jumlah MDR fee sebesar Rp.3.840.000.000.-

Tabel 35
Proyeksi Pendapatan SATUPay

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Biaya Top Up	Per Transaksi	Rp 140	75.000	Rp 10.500.000
2	Biaya Admin	Per Transaksi	Rp 700	75.000	Rp 52.500.000

Proyeksi pendapatan dari SATUPay diasumsikan pada tahun 2024 sebesar Rp63.000.000

Tabel 36
Mitigasi Risiko SATUPay

No	Masalah	Penanggulangan
1	Gagal registrasi di aplikasi satupay dikarenakan password dan identity users (ID) tidak sesuai	Admin memperbaiki ulang proses registrasi secara manual, agar pengguna bisa mendapatkan identity users (ID) dan password Mengisi identitas yang sesuai dan integrasi ke data negara.
2	Nominal transaksi tidak muncul pada aplikasi Satupay	Admin memproses data nominal transaksi secara manual pada admin aplikasi satupay, dengan meruntut riwayat saldo rekening, mutasi rekening dan deposit history;
3	Menekan tombol dengan keterangan transaksi selesai dilakukan di aplikasi satupay oleh pengguna satupay lebih dari sekali sebelum waktu top up yang tersedia habis mengakibatkan system di aplikasi satupay memperbaharui ulang transaksi top up dengan durasi yang lebih sedikit dari waktu top up sebelumnya	Pengguna melakukan top up ulang dengan menekan tombol transaksi selesai dilakukan hanya sekali saja pada aplikasi satupay Yang dipunyai tiap mahasiswa.

3) Biro Koseling, Asessmen dan Psikologi

Usaha ini bergerak dibidang konsultasi psikologi dan tes psikologi. Sasaran dari unit usaha ini adalah sivitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, industri, pendidikan dan seluruh masyarakat.

a) Proyeksi Pendapatan

Proyeksi pendapatan Biro Konseling, Asessmen dan Psikologi sebagai berikut :

Tabel 37

Proyeksi Pendapatan Biro Koseling, Asessmen, dan Psikologi

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Tes Potensi Intelektual (IQ)	Perorang	Rp15.000	160	Rp2.400.000
2	Tes Potensi Intelektual dan BakatMinat	Perorang	Rp30.000	160	Rp 4.800.000
3	Tes Potensi Anak	Perorang	Rp36.000	160	Rp 5.760.000
4	Konseling Individual	Perorang	Rp24.000	30	Rp720.000
5	Psikoedukasi	Perorang	Rp75.000	30	Rp 2.250.000
6	Pengembangan Kualitas Manusia	Perorang	Rp37.500	50	Rp1.875.000

Proyeksi pendapatan dari Biro Konseling, Assesmen dan Psikologi diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp17.805.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 38

Mitigasi Risiko Biro Konseling, Assesmen dan Psikologi

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
1.	Commercial Viability	Bekerja sama dengan konsultan yang berkompeten di bidang Biro Konseling, Assesmen dan Psikologi sehingga output yang dihasilkan bisa bermanfaat bagi civitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan masyarakat luas

2.	Communication Risk	Peningkatan komunikasi melalui konsultasi bisnis dalam bidang Biro Konseling, Asesmen dan Psikologi
3.	Competitors Risk	Penentuan pesaing usaha dalam bidang yang sama berkaitan dengan Biro Konseling, Asesmen dan Psikologi
4.	Construction Risk	Mengundang konsultan dalam bidang psikologi
5.	Contractual Risk	Adanya kontrak antara perusahaan dengan supplier terkait negosiasi kontrak dan pembayaran kemajuan kontrak.
6.	Customer Risk	Riset pasar berupa pangsa pasar dan perspektif konsumen yang ada
7.	Dependencies Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun Kerja sama dan komunikasi yang efektif antar kelompok dalam seluruh fungsi b. Tim pengembangan jasa konsultan dalam memahami teknologi industri dengan baik
8.	Economical Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Perencanaan keuangan yang lebih baik b. Memprediksi pangsa pasar dan merencanakan investasi yang menguntungkan
9.	Environmental Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Upaya membuat tempat pengelolaan limbah secara modern b. Upaya memiliki alokasi anggaran untuk biaya sosial dengan tujuan membantu konsumen yang membutuhkan bantuan
10.	Internal Risk	Membangun SDM yang berkompeten dalam masing-masing divisi
11.	External Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun tim manajemen yang kredibel b. Selalu menyimpan dan merahasiakan data konsumen
12.	Financial Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Prediksi keuangan yang lebih baik b. Mampu menganalisis kelemahan dan kekuatan bidang usaha Biro Konseling, Asesmen dan Psikologi

4) SATU Jasa

a) Penyewaan Aset UIN Satu Tulungagung

Unit bisnis ini berupa persewaan aset yang dimiliki oleh UIN SATU Tulungagung dengan prediksi pendapatan sebagai berikut, dari sewa gedung Rp131.000.000, sewa ruangan Rp15.300.000, sewa peralatan dan mesin 53.500.000 serta pendapatan lainnya dari sewa aset tetap Rp70.000.000. Dengan demikian, unit penyewaan aset diperkirakan mampu menghasilkan penerimaan Rp269.800.000 per tahun.

1. Proyeksi Pendapatan

Proyeksi Pendapatan SATU Jasa sebagai berikut :

Tabel 39

Proyeksi Pendapatan SATU Jasa

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Sewa ruang kelas	Perhari	Rp 600.000	14	Rp 8.400.000
2	Sewa laboratorium ibadah	Perhari	Rp 2.000.000	7	Rp 14.000.000
3	Sewa lapangan	Perhari	Rp 1.000.000	14	Rp 14.000.000
4	Sewa kantin	Perruang pertahun	Rp 3.500.000	5	Rp 17.500.000
		Listrik perbulan	Rp 500.000	7	Rp 3.500.000
5	Sewa ruang dan peralatan CBT (computer based test)	Perkomputer perjam			Rp -
6	Sewa laboratorium bahasa	Perkomputer perjam	Rp 75.000	7	Rp 525.000
7	Sewa laboratorium komputer	Perkomputer perjam	Rp 50.000	7	Rp 350.000
8	Sewa galeri ATM	Permesin pertahun	Rp 12.500.000	2	Rp 25.000.000
9	Sewa aula kapasitas besar	Perhari	Rp 2.500.000	14	Rp 35.000.000
10	Sewa aula kapasitas sedang	Perhari	Rp 2.000.000	14	Rp 28.000.000
11	Sewa aula kapasitas kecil	Perhari	Rp 1.500.000	14	Rp 21.000.000

Proyeksi pendapatan dari Jasa penyewaan aset ini diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp167.275.000

2. Mitigasi Risiko

Tabel 40
Mitigasi Risiko SATU Jasa

No	Asumsi Masalah	Asumsi Penanggulangan
1	Kerusakan aset yang disewakan dan kemungkinan kerusakan yang diakibatkan bencana alam.	Menanggung keseluruhan kerusakan dari aset kampus yang dikelola oleh P2B dengan skema subsidi silang dari pendapatan unit lain yang dikelola oleh P2B .
2	Kendala teknis penyewaan aset, seperti keselamatan pekerja dan kerusakan perlengkapan yang ada.	Menyusun ulang SOP dari SATU Jasa bagian penyewaan aset yang dimiliki universitas.

5) Lembaga Bimbingan Belajar (LBB) SATU Pintar

Unit ini memfasilitasi sivitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan masyarakat umum untuk menggunakan jasa belajar secara privat baik di rumah atau ditentukan ditempat lain diluar jam sekolah. Jasa ini akan difokuskan pada privat belajar jenjang SD hingga sekolah menengah atas. Pada tahun 2024 ini LBB SATUPintar akan memulai tahap awal dengan merekrut mitra dari alumni UIN SATU yang bersedia bergabung dengan unit bisnis ini. Ada beberapa bagian penting yang menjadi kebutuhan dari LBB ini yang akan dipaparkan sebagai berikut :

a) Proyeksi Pendapatan

Tahun 2024 pusat pengembangan bisnis menargetkan LBB SATUPintar dengan rincian table sebagai berikut :

Tabel 41
Proyeksi Pendapatan LBB SATUPintar

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	1 - 3 Sekolah Dasar dan sederajat	Orang/bulan	Rp85.000	60	Rp61.200.000
2	4 - 6 Sekolah Dasar dan sederajat	Orang/bulan	Rp100.000	50	Rp60.000.000
3	Sekolah Menengah Pertama dan sederajat	Orang/bulan	Rp120.000	50	Rp72.000.000
4	Sekolah Menengah Atas dan sederajat	Orang/bulan	Rp150.000	40	Rp 72.000.000
5	Biaya pendaftaran				
6	Siswa SD	Persiswa	Rp50.000	50	Rp2.500.000
7	Siswa SMP	Persiswa	Rp75.000	50	Rp3.750.000
8	Siswa SMA	Persiswa	Rp100.000	50	Rp5.000.000
9	Tarif privat				
10	SD	Persiswa/pertemuan	Rp50.000	30	Rp18.000.000
11	SMP	Persiswa/pertemuan	Rp55.000	25	Rp16.500.000
12	SMA	Persiswa/pertemuan	Rp60.000	25	Rp18.000.000
13	Tambahkan jam pelajaran				
14	SD	Per-30 menit	Rp17.000	60	Rp12.240.000
15	SMP	Per-30 menit	Rp19.000	80	Rp18.240.000
16	SMA	Per-30 menit	Rp20.000	90	Rp21.600.000
17	Bimbingan Belajar/Kelompok	1 Siswa	2 Siswa		
18	SD	Rp50.000,00	Rp90.000	75	Rp6.750.000
19	SMP	Rp55.000,00	Rp 95.000	80	Rp7.600.000
20	SMA	Rp60.000,00	Rp105.000	80	Rp8.400.000

Proyeksi pendapatan dari Lembaga Bimbingan Belajar SATU Pintar ini diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp403.780.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 42
Mitigasi Risiko LBB SATUPintar

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Sulitnya mencari mitra pengajar	Merekrut pengajar dari kalangan mahasiswa dan alumni.
2	Belum memiliki kantor	Meminjam ruangan milik fakultas dan kemudian direnovasi supaya

		lebih baik dan menarik bagi pada pelajar yang baru.
3	Belum adanya staff karena tidak ada dana yang masuk saat awal mendirikan	Mendelegasikan perwakilan dari P2B untuk membantu teknis di LBB SATUPintar.
4	Sulitnya mencari peseta privat	Memberikan penawaran kepada dosen dan karyawan UIN SATU yang putra putrinya sedang menempuh Pendidikan, serta melakukan sosialisasi kepada lembaga pendidikan melalui program PPL dan KKN yang dilakukan oleh mahasiswa

6) SATU Tour and Travel

Pusat Pengembangan Bisnis akan merealisasikan unit usaha Tour and Travel. Unit bisnis ini didasari oleh fenomena dosen dan karyawan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk melakukan ibadah umrah dan kunjungan luar negeri dan dalam negeri. Untuk memanfaatkan peluang tersebut, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung akan mendirikan unit usaha Tour dan Travel. Secara teknis, pada awalnya pengelolaan usaha ini dilakukan dengan format kerja sama dengan biro perjalanan lain yang profesional. Dalam unit usaha ini bisa menyediakan fasilitas pembiayaan untuk dosen dan karyawan yang akan melakukan ibadah umrah. Secara rata-rata, tarif biaya umrah adalah Rp26.000.000,- per orang. Dengan format kerja sama, unit usaha ini akan mendapatkan fee kerja sama sebesar 10% atau Rp2.600.000,- per orang. Total hasil penerimaan fee unit usaha ini adalah Rp512.000.000,- per tahun.

a) Proyeksi Pendapatan

Tabel 43

Proyeksi Pendapatan SATU Tour and Travel

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Vol	Jumlah
1	Sewa kendaraan roda 4 (Avanza dan sejenis)	Perunit perhari	Rp 600.000	14	Rp 8.400.000
2	Sewa kendaraan roda 4 (Innova dan sejenis)	Perunit perhari	Rp 750.000	14	Rp 10.500.000

3	Sewa kendaraan roda 4 (Hiace dan sejenis)	Perunit perhari	Rp 1.200.000	14	Rp 16.800.000
4	Sewa kendaraan bus kecil	Perunit perhari	Rp 2.000.000	14	Rp 28.000.000
5	Sewa kendaraan bus besar	Perunit perhari	Rp 3.500.000	14	Rp 49.000.000
6	Sewa kendaraan ambulance	Perunit perhari	Rp 500.000	7	Rp 3.500.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 44

Mitigasi Risiko SATU Tour and Travel

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Terjadi penundaan berangkat	Memberikan pilihan skema kepada calon wisatawan atau jamaah umroh untuk dikembalikan uang atau menunggu sampai jadwal dirilis kembali. Dan bisa memberikan diskon kepada calon customer yang akan menggunakan jasa.
2	Belum memiliki aset milik unit Bisnis	Meminjam aset transportasi milik kampus dan akan dihitung berdasarkan tarif yang berlaku
3	Minimnya peminat tour and travel dan keamanan para calon customer.	Bekerja sama dengan bank atau BMT untuk memberikan fasilitas pembayaran secara bertahap atau mencicil. Memberikan tes atau pengecekan secara berkala alat transportasi yang akan digunakan, dan memberikan test kepada calon supir jika diperlukan.

7) SATU Daycare

Unit bisnis ini bergerak dalam bidang penyediaan layanan penitipan anak. SATU Daycare merupakan sekolah dengan sistem pembelajaran yang mendukung tahap tumbuh kembang anak pada anak usia dini dan dididik langsung oleh pakar pendidikan anak usia dini PG-PIAUD dari UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Prodi PIAUD merupakan prodi yang memperhatikan perkembangan anak usia dini. Salah satu wujud perhatian

terhadap perkembangan anak usia dini di masyarakat adalah dengan mengadakan Daycare di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Terbentuknya Daycare di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat membantu keluarga Dosen dan Karyawan, serta masyarakat sekitar dalam pengasuhan anak di jam kerja kantor. Program studi PIAUD memiliki peran dalam mengoperasikan unit bisnis ini. Sasaran berdirinya unit bisnis ini adalah keluarga civitas akademika seperti keluarga dosen serta masyarakat secara umum.

a) Proyeksi Pendapatan

Proyeksi pendapatan LBB SATU Pintar dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 45

Proyeksi Pendapatan SATU DayCare

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Biaya pendaftaran	Anak	Rp100.000	10	Rp1.000.000
2	Penitipan Senin sampai dengan Jumat (pukul 07.00-16.00 WIB)	Fullday			
3	Bulanan	Anak	Rp600.000	10	Rp6.000.000
4	Mingguan	Anak	Rp250.000		
5	Harian	Anak	Rp65.000	5	Rp325.000
6	Penitipan Senin sampai dengan Jumat (pukul 07.00-12.00/12.00-17.00 WIB)	Halfday			
7	Bulanan	anak	Rp400.000	10	Rp4.000.000

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
8	Mingguan	anak	Rp200.000		
9	Harian	anak	Rp50.000	5	Rp250.000
10	Penitipan khusus				
11	Hari Sabtu	Anak/Harian	Rp50.000	5	Rp250.000
12	Hari Minggu	Anak/Perjam, Minimal 3 Jam	Rp20.000	3	Rp60.000
13	Libur Nasional	Anak/Perjam, Minimal 3 Jam	Rp20.000	5	Rp100.000
14	Menginap	Anak (17.00-06.00)	Rp100.000		
15	Lain-lain				
16	Biaya overtime	25.000/anak/hari/diatas pukul 16.00	25.000	5	125.000
17	Biaya catering	25.000,00/anak/hari/snack, buah dan makan sore	25.000	10	250.000
18	Biaya Alat Main	150.000/anak/awal masuk	150.000	10	1.500.000
19	Kegiatan-Kegiatan	250.000/anak/per semester	250.000	10	2.500.000

Proyeksi pendapatan dari SATU Daycare diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp16.360.000,00.

b) Mitigasi Risiko

Tabel 46
Mitigasi Risiko SATU DayCare

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Terjadi kerusakan pada perabotan/mainan anak	Meningkatkan keamanan barang atau perabot yang tersedia.
2	Minimnya peminat Daycare	Melakukan promosi secara terus-menerus kepada dosen, karyawan, serta masyarakat umum tentang jasa penitipan anak dari salah satu unit bisnis UIN SATU Tulungagung.
3	Anak sakit akibat kelalaian pengelola/pengasuh	Memberikan pelatihan secara berkala kepada pengelola dan memberikan subsidi/bantuan kepada orangtua anak
4	Tingkat keaman bagi anak. Seperti, sakit karena	Meningkatkan keamanan peralatan dan perlengkapan.

	terjatuh atau sakit ringan ketika di Daycare	Menyiapkan P3K atau obat-obatan yang lengkap khusus untuk anak
5	Anak bosan dengan makanan yang diberikan	Membuat variasi menu makanan dan minuman setiap hari
6	Pengasuh emosional terhadap anak	Memberi peringatan terhadap pengasuh dan jika masih berulang maka diganti pengasuh baru yang lebih berkompeten.
7	Terjadi pertengkaran antar anak	Menenangkan anak dengan mengganti topik atau mengajak ke tempat bermain yang lain.
8	Jam tidur anak yang berbeda-beda	Membuat pola atau jadwal jam tidur pada anak
9	Anak BAB/BAK sembarangan dan tidak bilang ke pengasuh	Melatih ke toilet atau memberikan training pada anak
10	Orangtua yang terlambat menjemput anak lebih dari 1 jam	Dikenakan biaya tambahan atau fee Rp10.000,00.

8) SATU Klinik

Usaha ini bergerak dibidang kesehatan bagi seluruh sivitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan seluruh masyarakat. SATU Klinik merupakan klinik pratama berfungsi untuk memberikan layanan promosi Kesehatan, edukasi Kesehatan, dan layanan Kesehatan tingkat pertama bagi sivitas akademika dan masyarakat. Karena bidang Kesehatan merupakan salah satu aspek penting dalam kehidupan, maka upaya pendirian SATU Klinik diharapkan dapat terealisasi di tahun 2024. Berikut merupakan rencana profil SATU Klinik:

a) Asumsi Pendapatan per Bulan

Tabel 47

Asumsi Pendapatan per Bulan SATU Klinik

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Kapitasi BPJS	Perorang	825.000	15.000	123.750.000
2	Test Narkoba	Perorang		4.000	
3	Tes Kesehatan	Perorang		4.000	

Proyeksi pendapatan dari SATU Klinik diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp123.750.000,00.

b) Mitigasi Risiko

Tabel 48

Mitigasi Risiko SATU Klinik

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Ijin Mendirikan Bangunan (IMB), Amdal, Sampah Medis	Konsultas dengan pakar medis dan Dinas terkait.
2	Diagnosis yang salah terhadap pasien. Dan melakukan Tindakan yang fatal atau salah.	Mempekerjakan pegawai yang berkompeten pada bidangnya dan yang telah memiliki sertifikat keahlian.
3	Peraturan terkait biaya layanan dan layanan apa saja yang didapatkan.	Konsultasi dengan pakar medis dan ahli hukum layanan Kesehatan.
4	Pemindahan Fasilitas Kesehatan Tingkat Pertama (FKTP) BPJS Pegawai dari Faskes sebelumnya ke Faskes UIN SATU Tulungagung (SATU Klinik)	Konsultasi dengan BPJS
5	Kerja sama dengan Rumah Sakit Rujukan (RS Islam Madinah)	Konsultasi dengan Direktur RSI Madinah / dr. Fauziah)

9) Sertifikasi Pembimbing Haji

Unit bisnis ini bergerak dalam bidang penyediaan layanan sertifikasi pembimbing manasik Haji. Terbentuknya Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan tujuan agar para pembimbing manasik haji banyak tersertifikasi sehingga menambah kompetensi para pembimbing.

Program studi MD dan Parsya memiliki peran dalam mengoperasikan unit bisnis ini. Sasaran berdirinya unit bisnis ini adalah untuk para pembimbing manasik Haji secara umum.

Unit ini menggunakan tarif yang berlaku secara umum sebesar Rp7.000.000,00 Asumsi target sebanyak 50 orang pertahun sehingga didapatkan Rp350.000.000,00 pertahun dikurangi biaya operasional sebesar Rp227.900.000,00, keuntungan yang akan diperoleh sebesar Rp122.100.000,00 pertahun.

a) Asumsi Pendapatan

Pusat pengembangan bisnis dalam merealisasikan pelatihan Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji menargetkan akan ada 50 peserta pertahun. Masing masing peserta akan membayar uang sebesar Rp. 7.000.000 kepada panitia sertifikasi. Dari asumsi tersebut maka dalam satu tahun dengan target 50 peserta x Rp 7.000.000 maka total pendapatan adalah sebesar Rp. 350.000.000 dengan dikurangi biaya operasional sebesar Rp. 227.900.000, keuntungan yang akan diperoleh sebesar Rp 122.100.000 pertahun.

b) Mitigasi Risiko

Tabel 49

Mitigasi Risiko Sertifikasi Pembimbing Haji

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Minimnya peminat Sertifikasi	Melakukan promosi kepada pembimbing manasik Haji tentang adanya penyelenggaraan sertifikasi di unit bisnis UIN SATU Tulungagung.
2	Peserta sakit akibat kelelahan	Memberikan bantuan dan pertolongan untuk peserta yang sakit
3	Peserta bosan dengan makanan yang diberikan	Membuat variasi menu makanan setiap hari

- | | | |
|---|------------------------------------|--|
| 4 | Panitia emosional terhadap peserta | Memberi peringatan terhadap panitia dan jika masih berulang maka diganti panitia yang baru |
| 5 | Narasumber kurang memuaskan | Memberi peringatan terhadap narasumber dan jika masih berulang maka diganti narasumber yang baru |

10) SATU Press

SATU Press adalah unit bisnis yang bergerak dibidang percetakan dan penerbitan untuk melayani besarnya kebutuhan sivitas akademik UIN SATU yang tidak terlepas dari percetakan dan penerbitan. Dalam menajalankan unit bisnis ini, P2B akan merealisasikan pada tahun ini dengan target keuntungan yang sangat besar. Maka dari itu, realisasi unit bisnis SATU Press diharapkan dapat terealisasi di tahun 2024 dengan rincian target pendapatan sebagai berikut :

a) Proyeksi Pendapatan SATU Print

Adapun asumsi pendapatan SATUPrint dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 50
Proyeksi Pendapatan SATU Print

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Printcopy dan Photocopy	Per Lembar	50	1.200.000	60.000.000
2	Hardcover	Per Jilid	7.000	8.000	56.000.000
3	Softcover	Per Jilid	3.000	4.000	12.000.000
4	Seminar Kit	Per Paket	2.000	1.500	3.000.000
5	Cetak Artpaper	Per Lembar	800	2.500	2.000.000
6	Banner (X, Y, Roll)	Per Meter	3.800	1.000	3.800.000
7	Jilid Tesis Disertasi dalam bentuk Buku	Per Jilid	6.000	200	1.200.000

Proyeksi pendapatan dari SATUPrint diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp138.000.000

b) Proyeksi Pendapatan SATU Press

Adapun asumsi pendapatan SATUPress dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 51

Proyeksi Pendapatan SATU Press

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Cetak Buku Ber-ISBN	Eksemplar	Rp50.000	200	Rp10.000.000
2	Cetak buku Non-ISBN	Eksemplar	Rp55.000	150	Rp8.250.000
3	LayoutBuku	Layout	Rp250.000	75	Rp18.750.000
4	Desain cover	Perbuku	Rp300.000	75	Rp22.500.000
5	Editing	Pernaskah	Rp250.000	75	Rp18.750.000

Proyeksi pendapatan dari SATUPress diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp78.250.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 52

Mitigasi Risiko SATU Press

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Kurang peminat dari kalangan internal UIN Satu	Memberikan sosialisasi dan himbauan supaya mempublikasikan melalui SATU Press
2	Kerusakan mesin peralatan dan perlengkapan cetak	Menyediakan satu unit mesin cetak sebagai antisipasi jika terjadi mesin yang digunakan untuk produksi, atau mesin cadangan.
3	Belum memiliki ruangan khusus produksi dan langkanya bahan baku.	Sangat tergantung dari P2B dalam melakukan negosiasi dengan berbagai pihak baik di dalam kampus maupun luar kampus untuk menjalin Kerja sama.

11) SATUHalal

Unit bisnis ini bergerak dalam bidang pengurusan sertifikasi halal dan pengadaan pelatihan untuk tenaga sertifikasi halal. Diwajibkannya

sertifikat halal untuk semua produk yang beredar di Indonesia dan diadakannya percepatan dalam mendukung regulasi tersebut membuat UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung turut serta ingin berpartisipasi mendukung. Terbentuknya SATUHalal tentu akan membantu masyarakat dan civitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mempermudah proses pengurusan sertifikasi halal. Pusat Layanan Halal (PLH) dan Lembaga Pemeriksa Halal (LPH) memiliki peran dalam mengoperasikan unit bisnis ini. Adapun target Bisnis LPH tahun 2024 sebagai berikut:

a) Proyeksi Pendapatan

Adapun asumsi pendapatan SATU Halal dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 53

Proyeksi Pendapatan SATU Halal

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Pendaftaran awal layanan pemeriksaan halal (UMK)	Persertifikat	15.000	250	3.750.000
2	Pemeriksaan kehalalan produk (meliputi biaya personil dan non personil) (UMK)	Perorang perhari persertifikat	52.500	250	13.125.000
3	Pengujian kehalalan produk (UMK)	Persampel	37.500	100	3.750.000
4	a. Tes kit halal (UMK)		202.500	100	20.250.000
5	b. Tes PCR DNA Babi (UMK)		90.000	20	.800.000
6	Pendaftaran awal layanan pemeriksaan halal (NON UMK)	Persertifikat	75.000	60	4.500.000
7	a. Pangan olahan, produk kimiawi, produk mikrobial	Perorang perhari	970.000	5	4.850.000
8	b. Restoran / katering/ kantin	Perorang perhari	553.000	50	27.650.000
9	c. Barang gunaan dan kemasan	Perorang perhari	590.500	5	2.952.500
10	Perpanjangan				
11	a. Usaha mikro kecil	Persertifikat	30.000	150	4.500.000
12	b. Usaha menengah	Persertifikat	360.000	40	14.400.000
13	c. Usaha non usaha mikro	Persertifikat	750.000	10	7.500.000

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
14	d. Kecil dan menengah		750.000	10	7.500.000
15	Sertifikasi Halal Self Declare	Persertifikat	25.000	1.500	37.500.000

Proyeksi pendapatan dari SATUHalal diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp154.027.500

b) Mitigasi Risiko

Tabel 54

Mitigasi Risiko SATUHalal

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Pelaku usaha terhambat mengenai biaya pendaftaran sertifikasi halal	Membangun kerja sama dengan dinas ataupun lembaga pemerintahan lain untuk memberi fasilitasi
2	Peraturan terkait biaya layanan dan layanan apa saja yang didapatkan.	Konsultasi dengan BPJPH dan pihak keuangan kampus
3	Tindak lanjut kerja sama dengan laboratorium untuk pengujian produk halal	Konsultasi dengan pihak laboratorium sucofindo
4	Pengadaan peralatan laboratorium lab	Konsultasi dengan dsitributor lab
5	Pelaku usaha bingung dalam mengajukan pendaftaran sertifikasi halal	PLH mengadakan konsultasi untuk pelaku usaha
6	Pelaku usaha mengalami permasalahan digitalisasi ketika pendaftaran (misal lupa password, pendaftaran NIB gagal, hak akses NIB dipakai orang lain, dll)	Mengutus salah satu admin untuk khusus handle pengumpulan dan penyelesaian masalah pelaku usaha

7	Pendamping melakukan kesalahan saat verval atau masalah lainnya	Mengutus salah satu admin untuk khusus handle pengumpulan dan penyelesaian masalah pendamping
8	Pengurusan izin operasional LPH untuk bisa menerima pendaftaran sertifikasi jalur regular	Melakukan pendaftaran akreditasi di BPJPH dan mengumpulkan pengurus untuk persiapan borang akreditasi
9	Cakupan wilayah sertifikasi self declare masih terbatas	Mengadakan kerja sama untuk melakukan pelatihan pendamping di beberapa wilayah lain yang belum dijangkau
10	Cakupan wilayah sertifikasi regular masih terbatas provinsi	Mengutus auditor halal untuk melakukan uji kompetensi

12) Layanan Ma'had al Jam'iyah

Layanan Ma'had merupakan layanan yang diperuntukan untuk mahasiswa yang berada di Mahad al Jami'iyah

a) Proyeksi Pendapatan

Adapun proyeksi pendapatan dari layanan Ma'had al Jamiyah sebagai berikut :

Tabel 55

Proyeksi pendapatan Layanan Ma'had al Jamiyah

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Remidi program Madrasah Diniyah	Perorang	Rp 300.000	150	Rp45.000.000
2	Penggantian sertifikat hilang	Perlembar	Rp 50.000	50	Rp 2.500.000
3	Privat BTQ	Perorang	Rp1.500.000	5	Rp 7.500.000

Proyeksi pendapatan dari layanan Ma'had al Jamiyah diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp55.000.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 56

Mitigasi Risiko Layanan Ma'had al jamiyah

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
1.	Commercial Viability	Bekerja sama dengan konsultan yang berkompeten di bidang Biro SDM kampus, Dosen dan Karyawan sehingga output yang dihasilkan bisa bermanfaat bagi civitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan masyarakat luas
2.	Communication Risk	Peningkatan komunikasi melalui konsultasi keamanan dan kenyamanan dalam bidang layanan Ma'had
3.	Competitors Risk	Penentuan pesaing usaha dalam bidang yang sama berkaitan penginapan, kost dan lain sebagainya.
4.	Construction Risk	Mengundang konsultan yang berkompeten dalam bidang masing-masing
5.	Contractual Risk	Adanya kontrak antara perusahaan dengan perusahaan yang lain dalam bidang yang dibutuhkan oleh Ma'had
6.	Customer Risk	Riset pasar berupa pangsa pasar dan perspektif konsumen atau mahasiswi yang ada
7.	Dependencies Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun Kerja sama dan komunikasi yang efektif antar kelompok dalam seluruh fungsi b. Tim pengembangan jasa konsultan dalam memahami teknologi industri dengan baik
8.	Economical Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Perencanaan keuangan yang lebih baik b. Memprediksi pangsa pasar dan merencanakan investasi yang menguntungkan
9.	Environmental Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Upaya membuat tempat pengelolaan limbah secara modern b. Upaya memiliki alokasi anggaran untuk biaya sosial dengan tujuan membantu konsumen atau mahasiswi yang membutuhkan bantuan
10.	Internal Risk	Membangun SDM yang berkompeten dalam masing-masing divisi
11.	External Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun tim manajemen yang kredibel b. Selalu menyimpan dan merahasiakan data mahasiswi yang ada di Ma'had
12.	Financial Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Prediksi keuangan yang lebih baik b. Mampu menganalisis kelemahan dan kekuatan bidang usaha Ma'had.

13) SATU TV

Unit usaha yang menjadi tren di era digital saat ini adalah di bidang *production house* yang menghasilkan *company profile*, *wedding video*, pembuatan film dokumenter, dan sebagainya. Unit usaha ini berkaitan dengan jasa layanan multi media. Adapun proyeksi pendapatan SATU TV sebagai berikut :

a) Proyeksi Pendapatan

Tabel 57

Proyeksi Pendapatan SATU TV

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Foto dan cetak	Perpaket	Rp50.000	4.000	Rp200.000.000
2	Pembuatan Video				
Dokumentasi Live dan Taping					
	PAKET 01 (Dokumentasi 2 Kamera)	Perpaket	Rp2.160.000	2	Rp4.320.000
	PAKET 02 (Dokumentasi 3 kamera)	Perpaket	Rp 2.940.000	2	Rp5.880.000
	Paket 03 (Live 3 Kamera Tanpa Sound Sistem)	Perpaket	Rp4.900.000	2	Rp9.800.000
	Paket 04 (Live / taping di Studio SATU Televisi)	Perpaket	Rp5.000.000	2	Rp10.000.000
Preweding					
	Paket 1	Perpaket	Rp3.500.000	4	Rp14.000.000
	Paket 2	Perpaket	Rp6.500.000	2	Rp13.000.000
3	Spot Iklan				
Paket 1 produksi iklan komersial					
	Iklan durasi 15 dtk		Rp1.250.000	2	Rp2.500.000
	Iklan durasi 30 dtk		Rp1.750.000	2	Rp3.500.000
	Iklan durasi 1 menit		Rp2.250.000	2	Rp4.500.000
Paket 2 produksi Iklan Komersial					
	Iklan durasi 15 dtk		Rp7.500.000	1	Rp7.500.000
	Iklan durasi 30 dtk		Rp15.000.000	1	Rp15.000.000
	Iklan durasi 1 menit		Rp25.000.000	1	Rp25.000.000
Paket 3 produksi iklan dengan animasi 2 dimensi					
	Iklan durasi 15 dtk		Rp6.000.000	1	Rp 6.000.000
	Iklan durasi 30 dtk		Rp10.000.000	1	Rp10.000.000
Paket Iklan advertorial					

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
	Advetorial durasi 1 menit		Rp3.000.000	2	Rp6.000.000
	Advetorial 2 menit		Rp5.000.000	1	Rp5.000.000
Paket produksi iklan layanan masyarakat					
	Iklan durasi 30 detik		Rp8.000.000	1	Rp8.000.000
	Iklan durasi 1 menit		Rp12.000.000	1	Rp12.000.000
Tape Video Comercial (TVC) dalam program di chanel youtube Satu Televisi					
	durasi 15 dtk (2 kali tayang)		Rp300.000	3	Rp900.000
	durasi 30 dtk (3 kali tayang)		Rp500.000	3	Rp1.500.000
	durasi 1 menit (3 kali tayang)		Rp750.000	2	Rp1.500.000
Running text dalam program di chanel youtube Satu Televisi					
	Running 15 dtk (2 kali tayang)		Rp300.000	4	Rp1.200.000
	Running 30 dtk (3 kali tayang)		Rp500.000	4	Rp2.000.000
OBB/CBB dalam program di chanel youtube Satu Televisi					
	OBB atau CBB saja		Rp200.000	4	Rp800.000
	OBB dan CBB		Rp300.000	4	Rp1.200.000
Super impose dalam program di chanel youtube Satu Televisi					
	Durasi 10 detik (3 kali tayang)		Rp300.000	5	Rp1.500.000
	Durasi 20 detik (3 kali tayang)		Rp500.000	5	Rp2.500.000
Ad libs					
	Ad libs 60 detik		Rp2.500.000	4	Rp10.000.000
Properties endorsement + caption					
	Durasi 10 detik		Rp1.000.000	5	R5.000.000
Built in program					
	Durasi 3 menit		Rp1.250.000	4	Rp5.000.000
Display produk					
	Full time program		Rp2.000.000	5	Rp10.000.000
Backdrop					
	Full time program		Rp2.000.000	5	Rp10.000.000
Paket talkshow					
	program full bloking time 20 menit		Rp5.000.000	4	Rp20.000.000
	program semi bloking time 20 menit		Rp3.000.000	4	Rp12.000.000

Proyeksi pendapatan dari SATU TV diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp447.100.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 58

Mitigasi Risiko SATU TV

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
1.	Commercial Viability	Bekerja sama dengan masyarakat luas dalam bidang production house
2.	Communication Risk	Peningkatan komunikasi dengan konsumen dalam bidang production house
3.	Competitors Risk	Penentuan pesaing usaha dalam bidang yang sama berkaitan dengan bidang production house
4.	Construction Risk	Mengundang konsultan dalam bidang production house
5.	Contractual Risk	Adanya kontrak antara perusahaan dengan supplier terkait negosiasi kontrak dan pembayaran kemajuan kontrak bidang production house
6.	Customer Risk	Riset pasar berupa pangsa pasar dan perspektif konsumen yang ada yang ingin memanfaatkan jasa di bidang production house
7.	Dependencies Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun Kerja sama dan komunikasi yang efektif antar kelompok dalam tim bidang production house b. Tim pengembangan jasa bidang production house dalam memahami teknologi industri dengan baik
8.	Economical Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Perencanaan keuangan bidang production house yang lebih baik b. Memprediksi pangsa pasar dan merencanakan investasi yang menguntungkan dalam bidang production house
9.	Environmental Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Upaya membuat tempat pengelolaan limbah dari production house secara modern b. Upaya memiliki alokasi anggaran untuk biaya sosial dengan tujuan membantu konsumen yang membutuhkan bantuan
10.	Internal Risk	Membangun SDM bidang production house yang berkompeten dalam masing-masing divisi
11.	External Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun tim manajemen bidang production house yang kredibel b. Selalu menyimpan dan merahasiakan data konsumen yang memanfaatkan jasa bidang production house

12.	Financial Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Prediksi keuangan bidang production house yang lebih baik b. Menganalisis kelemahan dan kekuatan bidang production house
-----	----------------	--

14) SATU BAHASA

Unit usaha ini memfasilitasi sivitas akademika dan masyarakat umum untuk memberikan pelatihan dan lisensi berkaitan dengan Bahasa Arab, Indonesia, Korea dan Inggris.

a) Proyeksi Pendapatan

Tabel 59

Proyeksi Pendapatan SATU Bahasa

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Pelatihan bahasa asing	Perorang perpaket	Rp400.000	10	Rp4.000.000
2	Pelatihan TOEFL/TOAFL	Perorang perpaket	Rp400.000	10	Rp4.000.000
3	Tes bahasa asing	Perorang perujian	Rp150.000	20	Rp3.000.000
4	Ujian TOEFL/TOAFL PBT	Perorang perujian	Rp250.000	20	Rp5.000.000
5	Ujian TOEFL/TOAFL ITP	Perorang perujian	Rp650.000	20	Rp13.000.000
6	<i>Proof reading</i>	Perhalaman folio font arial ukuran 12	Rp75.000	40	Rp3.000.000

Proyeksi pendapatan dari SATU Bahasa diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp32.000.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 60

Mitigasi Risiko SATU Bahasa

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
1.	Commercial Viability	Bekerja sama dengan institusi penyelenggara Pendidikan lainnya untuk menyelenggarakan pelatihan dan tes Bahasa asing sehingga menghasilkan banyak permintaan dari masyarakat luar

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
2.	Communication Risk	Peningkatan komunikasi yang baik dan efektif dengan instansi penyelenggara Pendidikan lainnya yang memerlukan pelatihan dan tes Bahasa asing
3.	Competitors Risk	Penentuan pesaing usaha dalam bidang yang sama berkaitan dengan pelatihan dan penyelenggaraan tes Bahasa asing
4.	Construction Risk	Mengundang konsultan dalam bidang pelatihan dan penyelenggaraan tes Bahasa asing
5.	Contractual Risk	Adanya kontrak antara SATU Bahasa dengan penyelenggara tes Bahasa yang ada di pusat terkait negosiasi kontrak dan pembayaran kemajuan kontrak.
6.	Customer Risk	Melakukan riset pasar terkait kebutuhan konsumen dalam penyelenggaraan pelatihan dan tes Bahasa asing
7.	Dependencies Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun Kerja sama dan komunikasi yang efektif dalam tim pengembangan usaha SATU Bahasa b. Upaya untuk memanfaatkan perkembangan teknologi dalam pelatihan dan penyelenggaraan tes Bahasa asing yang berguna bagi tim pengembangan usaha SATU Bahasa
8.	Economical Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Merencanakan keuangan usaha SATU Bahasa dengan lebih baik b. Memprediksi pangsa pasar dan merencanakan investasi yang menguntungkan dalam usaha SATU Bahasa
9.	Environmental Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Upaya membuat tempat pengelolaan limbah kertas ujian yang tidak terpakai secara modern b. Mengalokasikan anggaran untuk biaya sosial dengan tujuan membantu konsumen yang membutuhkan bantuan subsidi biaya pelatihan dan tes kemampuan Bahasa asing
10.	Internal Risk	Membangun SDM yang berkompeten dalam bidang Bahasa asing
11.	External Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun tim manajemen yang kredibel b. Selalu menyimpan dan merahasiakan data konsumen yang mengikuti pelatihan dan tes kemampuan Bahasa asing
12.	Financial Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Memprediksi keuangan yang lebih baik b. Menganalisis kelemahan dan kekuatan bidang usaha pelatihan dan tes kemampuan Bahasa asing

15) SATU Perpustakaan

Unit usaha ini memfasilitasi sivitas akademika dan masyarakat umum untuk mengakses layanan dan buku-buku hingga cek plagiarisme di perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah.

a) Proyeksi Pendapatan

Tabel 61

Proyeksi Pendapatan SATU Perpustakaan

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
1	Keanggotaan perpustakaan mahasiswa pascasarjana	perorang	Rp 150.000	200	Rp30.000.000
2	Keanggotaan perpustakaan mahasiswa umum	Perorang persemester	Rp250.000	10	Rp2.500.000
3	Denda keterlambatan perpustakaan	perhari perbuku	Rp1.000	12.000	Rp12.000.000
4	Denda dan penggantian buku hilang	perbuku	Rp50.000	10	Rp500.000
5	Upload Repository	per berkas	Rp20.000	1.200	Rp24.000.000
6	Cek Plagiasi	per file	Rp10.000	1.200	Rp12.000.000

Proyeksi pendapatan dari SATU Perpustakaan diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp81.000.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 62

Mitigasi Risiko SATU Perpustakaan

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
1.	Commercial Viability	Bekerja sama dengan institusi penyelenggara Pendidikan lainnya yang memerlukan peminjaman buku, cek plagiasi dan cetak buku
2.	Communication Risk	Peningkatan komunikasi dalam bisnis SATU Perpustakaan
3.	Competitors Risk	Penentuan pesaing usaha dalam bidang yang sama berkaitan dengan layanan perpustakaan
4.	Construction Risk	Mengundang konsultan dalam bidang pelayanan perpusatakaan
5.	Contractual Risk	Adanya kontrak antara perpusatakaan dengan supplier buku terkait negosiasi kontrak dan pembayaran kemajuan kontrak.
6.	Customer Risk	Riset pasar berupa pangsa pasar dan perspektif konsumen dalam minat membaca jenis-jenis buku masa kini
7.	Dependencies Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun Kerja sama dan komunikasi yang efektif antar kelompok dalam seluruh fungsi b. Tim pengembangan jasa layanan perpustakaan untuk memahami kemajuan teknologi idengan baik
8.	Economical Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Perencanaan keuangan layanan perpustakaan yang lebih baik

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
		b. Memprediksi pangsa pasar dan merencanakan investasi yang menguntungkan berkaitan dengan layanan perpustakaan
9.	Environmental Risk	a. Upaya membuat tempat pengelolaan limbah secara modern bagi layanan perpustakaan b. Upaya memiliki alokasi anggaran untuk biaya sosial dengan tujuan membantu memenuhi kebutuhan konsumen
10.	Internal Risk	Membangun SDM yang berkompeten dalam bidang layanan perpustakaan
11.	External Risk	a. Membangun tim manajemen layanan perpustakaan yang kredibel b. Menyimpan dan merahasiakan data konsumen layanan perpustakaan
12.	Financial Risk	a. Memprediksi keuangan layanan perpustakaan yang lebih baik b. Menganalisis kelemahan dan kekuatan bidang usaha layanan perpustakaan

16) Layanan Non Akademik

Unit usaha ini memfasilitasi sivitas akademika dan masyarakat umum untuk mengakses layanan non akademik yang diberikan UIN Sayyid Ali Rahmatullah

a) Proyeksi Pendapatan

Tabel 63

Proyeksi Pendapatan Layanan Non Akademik

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam					
1	Legalisir	Perlembar	Rp2.000	10.000	Rp20.000.000
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan					
1	Legalisir	Perlembar	Rp2.000	12.000	Rp24.000.000
Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum					
1	Legalisir	Perlembar	Rp2.000	5.000	Rp10.000.000
Fakultas Usuludin, Adab dan Dakwah					
1	Legalisir	Perlembar	Rp2.000	7.500	Rp15.000.000
Pascasarjana					
1	Legalisir	Perlembar	Rp 2.000	2.000	Rp4.000.000
Layanan Non Akademik					
1	Legalisir SK akreditasi prodi	Perlembar	Rp2.000	100	Rp200.000
2	Kartu alumni	Permahasiswa	Rp50.000	1.000	Rp50.000.000

No	Uraian	Satuan	Harga Satuan	Target Per Tahun	Jumlah
3	Penggantian KTM hilang	per kartu	Rp100.000	10	Rp1.000.000
4	Pendaftaran mahasiswa mutasi masuk dari kampus/prodi lain S1	per mahasiswa	Rp500.000	2	Rp1.000.000
5	Legalisasi SK akreditasi/ surat menyurat	per lembar	Rp2.000	50	Rp100.000
6	Jas almamater yang hilang	per buah	Rp150.000	10	Rp1.500.000
7	Pendaftaran mahasiswa baru S1	per camaba	Rp 300.000	2.250	Rp675.000.000
8	Pendaftaran mahasiswa baru S2	per camaba	Rp500.000	200	Rp100.000.000
9	Pendaftaran mahasiswa baru S3	per camaba	Rp700.000	50	Rp35.000.000
10	Pendaftaran kuliah semester antara (semester pendek)	per mahasiswa	Rp500.000	20	Rp10.000.000
11	Biaya kuliah semseter pendek (semester antara)	per sks	Rp50.000	100	Rp5.000.000
12	Pelayanan surat menyurat bagi alumni	per surat per alumni	Rp 10.000	50	Rp500.000
13	Wisuda S2	per mahasiswa	Rp750.000	200	Rp150.000.000
14	Wisuda S3	per mahasiswa	Rp1.000.000	50	Rp50.000.000

Proyeksi pendapatan dari layanan non akademik diasumsikan pada tahun tahun 2024 sebesar Rp1.079.100.000

b) Mitigasi Risiko

Tabel 64

Mitigasi Risiko Layanan Non Akademik

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
1.	Commercial Viability	Bekerja sama dengan usaha sejenis yang berkaitan dengan layanan non akademik
2.	Communication Risk	Peningkatan komunikasi dalam bidang layanan akademik
3.	Competitors Risk	Penentuan pesaing usaha dalam bidang yang sama berkaitan dengan layanan non akademik

No.	Faktor Risiko	Strategi Mitigasi Risiko
4.	Construction Risk	Mengundang konsultan dalam bidang layanan non akademik
5.	Contractual Risk	Adanya kontrak antara perusahaan dengan supplier terkait negosiasi kontrak dan pembayaran kemajuan kontrak yang berkaitan dengan usaha layanan non akademik
6.	Customer Risk	Riset pasar berupa pangsa pasar dan perspektif konsumen yang membutuhkan layanan non akademik
7.	Dependencies Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun kerja sama dan komunikasi yang efektif dalam tim pelayanan non akademik untuk menjalankan seluruh fungsi b. Tim pengembangan jasa layanan non akademik dapat memahami teknologi industri dengan baik
8.	Economical Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Perencanaan keuangan layanan non akademik yang lebih baik b. Memprediksi pangsa pasar dan merencanakan investasi yang menguntungkan bagi layanan non akademik
9.	Environmental Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Upaya membuat tempat pengelolaan limbah dari layanan non akademik secara modern b. Mengalokasikan anggaran untuk biaya sosial dengan tujuan membantu konsumen yang membutuhkan bantuan dalam layanan non akademik
10.	Internal Risk	Membangun SDM tim layanan non akademik yang berkompeten dalam masing-masing divisi
11.	External Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Membangun tim manajemen layanan non akademik yang kredibel b. Selalu menyimpan dan merahasiakan data konsumen dalam memanfaatkan layanan non akademik
12.	Financial Risk	<ul style="list-style-type: none"> a. Memprediksi keuangan yang lebih baik dalam layanan non akademik b. Mampu menganalisis kelemahan dan kekuatan bidang usaha layanan non akademik

17) SATU Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)

Unit usaha ini memfasilitasi sivitas akademika dan masyarakat umum untuk memberikan pelatihan dan lisensi berkaitan dengan profesi tertentu. Lisensi tersebut dikeluarkan bersama dengan lembaga negara yang kredibel, seperti Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP). Potensi keuntungan dari unit bisnis ini adalah 450.000.000 rupiah dari peserta wisuda dari masing masing fakultas dengan kuota 1500 mahasiswa pertahun. Sehingga dalam merealisasikan unit bisnis ini memerlukan pendanaan yang secara detail akan dipaparkan sebagai berikut

a) Proyeksi Pendapatan

Potensi keuntungan dari unit bisnis ini berkisar 450.000.000 rupiah dari 1500 mahasiswa yang akan lulus dan membutuhkan sertifikasi profesi sebagai pendamping ijasa sesuai dengan keilmuan masing – masing. Tarif uji sertifikasi ini diberikan tarif sebesar 300.000 rupiah. Sehingga total keuntungan selama tahun 2024 sebesar 450.000.000.

b) Mitigasi Risiko

Tabel 65

Mitigasi Risiko SATU Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)

No	Asumsi permasalahan	Asumsi Penyelesaian
1	Butuh waktu lama dalam pengurusan surat izin LSP dari BNSP	P2B membuat tim khusus percepatan pengurusan izin unit bisnis
2	Butuh tim IT dalam menyediakan support system LSP UIN Satu.	Bekerja sama dengan PTIPD supaya support IT benar – benar terealisasi
3	Belum adanya Staff administarsi yang mengurus keperluan SATU LSP	Mengangkat pegawai khusus LSP dan sekaligus menjadi tenaga ahli LSP.

i. Informasi lainnya untuk strategi pencapaian target.

Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) melalui Keputusan Nomor 204/SK/BAN-PT/Ak.PPJ/PT/V/2020 tanggal 15 Mei 2020 menetapkan bahwa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terakreditasi B untuk akreditasi institusi. Sedangkan akreditasi untuk program studi terhimpun sebagai berikut:

Tabel 66

Akreditasi Program Studi (Prodi)

Program	Jumlah Prodi	Akreditasi				
		A	Baik	B	C	Belum
a. Program doktor	2 Prodi	-	1	1	-	-
b. Program magister	12 Prodi	2	-	7	1	2
c. Program sarjana	34 Prodi	6	10	15	2	1

Tiga prodi belum terakreditasi karena merupakan prodi baru, yaitu S1 Pariwisata Syariah, S2 Studi Islam, dan S2 Tadris Matematika.

a) Fakultas dan Program Pascasarjana

Dasar hukum penyelenggaraan program studi dan jurusan dapat dilihat dalam table berikut:

Tabel 67

Dasar Penyelenggaraan Jurusan/Program Studi

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH)	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	KepDirjend Bagais No. DJ.II/11/2003
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Hukum Tata Negara (HTN)	KepDirjend Pendis No. 4627 Tahun 2015
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)	Pendidikan Agama Islam (PAI)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	KepDirjendBagais No. DJ.II/203/2002
		Tadris Matematika (TMT)	KepDirjendBagais No. DJ.II/203/2002
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/257/2007
		Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	KepDirjend Pendis No. 169 Tahun 2014
		Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Tadris Biologi (TBIO)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris IPS (TIPS)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris Fisika (TFIS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Tadris Kimia (TKIM)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD)	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		TasawufPsikoterapi (TP)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Sejarah Peradaban Islam (SPI)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Psikologi Islam (PI)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
		Sosiologi Agama (SA)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Manajemen Dakwah (MD)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Ilmu Hadits (IH)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)	Perbankan Syariah (PS)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		Ekonomi Syariah (ES)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/1876/2011
		Akuntansi Syariah (AKS)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Manajemen Zakat dan Wakaf(MAZAWA)	KepDirjend Pendis No. 169 Tahun 2014
		Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Pariwisata Syariah (Parsya)	KMA No. 221 Tahun 2020
5	Pascasarjana Magister (S2)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjendBagais No. DJ.II/386/2004
		Hukum Ekonomi Syariah (HES)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/612/2009
		Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/1876/2011
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Pendidikan Agama Islam (PAI)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	KepDirjend Pendis No. 4511 Tahun 2015
		Ekonomi Syariah (ES)	KepDirjend Pendis No. 4511 Tahun 2015
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	KepDirjend Pendis No. 3033 Tahun 2017
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	KepDirjend Pendis No. 3033 Tahun 2017
		Studi Islam (SI)	KMA No. 208 Tahun 2020
		Tadris Matematika (TMT)	KMA No. 188 Tahun 2020

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
6	Pascasarjana Doktor (S3)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Pendis No. 6366 Tahun 2015
		Studi Islam Interdisipliner (SII)	KepDirjend Pendis No. 4171 Tahun 2017

b) Akreditasi

Akreditasi Intitusi yang dikeluarkan oleh Badan Akreditasi Nasional (BAN-PT) pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah B berdasar SK BAN PT Nomor 204/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/V/2020 tanggal 12 Mei 2020, disamping itu pengakuan akreditasi Program studi dari BAN-PT sebagaimana tabel berikut:

Tabel 68

Pengakuan Akreditasi

No.	Hasil Produk	Program	Akreditasi
1	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Sarjana	B
2	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Sarjana	A
3	Hukum Tata Negara (HTN)	Sarjana	B
4	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Sarjana	A
5	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Sarjana	A
6	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Sarjana	A
7	Tadris Matematika (TMT)	Sarjana	B
8	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Sarjana	B
9	Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	Sarjana	B
10	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Sarjana	B
11	Tadris Biologi (TBIO)	Sarjana	C
12	Tadris IPS (TIPS)	Sarjana	B
13	Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	Sarjana	B
14	Tadris Fisika (TFIS)	Sarjana	Baik
15	Tadris Kimia (TKIM)	Sarjana	Baik
16	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	Sarjana	A
17	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Sarjana	B
18	TasawufPsikoterapi (TP)	Sarjana	B
19	Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	Sarjana	B
20	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	Sarjana	B
21	Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	Sarjana	B
22	Sejarah Peradaban Islam (SPI)	Sarjana	Baik
23	Psikologi Islam (PI)	Sarjana	Baik
24	Sosiologi Agama (SA)	Sarjana	Baik
25	Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	Sarjana	Baik
26	Manajemen Dakwah (MD)	Sarjana	Baik
27	Ilmu Hadits (IH)	Sarjana	Baik

No.	Hasil Produk	Program	Akreditasi
28	Perbankan Syariah (PS)	Sarjana	A
29	Ekonomi Syariah (ES)	Sarjana	B
30	Akuntansi Syariah (AKS)	Sarjana	C
31	Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	Sarjana	B
32	Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	Sarjana	Baik
33	Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	Sarjana	Baik
34	Pariwisata Syariah	Sarjana	-
35	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Magister	A
36	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Magister	B
37	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	Magister	B
38	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Magister	B
39	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Magister	B
40	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Magister	A
41	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Magister	B
42	Ekonomi Syariah (ES)	Magister	B
43	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Magister	B
44	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Magister	C
45	Studi Islam (SI)	Magister	-
46	Tadris Matematika (TMT)	Magister	-
47	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Doktor	B
48	Studi Islam Interdisipliner (SII)	Doktor	Baik

c) Peringkat Perguruan Tinggi

Peringkat prestasi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat digambarkan sebagaimana dalam tabel berikut:

Tabel 69

Peringkat PTKIN Se-Indonesia

	Nama PTKIN	Peringkat		
		PTKIN	Ind	Dunia
1	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Gunung Djati Bandung	1	38	3920
2	Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta	2	51	4318
3	Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung	3	60	4688
4	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	4	70	5008
5	Institut Agama Islam Negeri IAIN Kendari	5	72	5082
6	Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	6	74	3490
7	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Ampel Surabaya	7	80	5235

	Nama PTKIN	Peringkat		
		PTKIN	Ind	Dunia
8	Universitas Islam Negeri UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	8	99	5881
9	Institut Agama Islam Negeri IAIN Pontianak	9	104	5977
10	Universitas Islam Negeri UIN Sultan Syarif Kasim Riau	10	107	6045

Sumber: <https://webometrics.info/en/Asia/Indonesia%20>
tanggal 14 Oktober 2021

BAB III

PENUTUP

1. ANALISIS

a. Produktivitas

Produktivitas menjadi salah satu faktor penting untuk menunjang keberhasilan suatu bisnis. Produktivitas menyangkut hubungan antara keluaran (output) dengan masukan (input yang digunakan untuk menghasilkan output tersebut). Produktivitas adalah rasio dari beberapa output dengan beberapa input. Produktivitas bukanlah merupakan ukuran dari produksi atau output yang dihasilkan, melainkan ukuran tentang tingkat penggunaan sumber-sumber untuk mencapai suatu misi atau prestasi. Produktivitas adalah faktor mendasar yang mempengaruhi kemampuan bersaing. Dalam meningkatkan produktivitas, sumber daya manusia menjadi elemen paling penting yang harus diakui dan diterima.

BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung bergerak pada layanan pendidikan tinggi. Tingkat produktivitas BLU dihitung dengan alat ukur sebagai berikut:

1) Rasio output layanan dengan sumber daya manusia (ROLSDM);

ROLSDM diukur dengan membandingkan jumlah mahasiswa yang dilayani dengan mahasiswa dengan jumlah sumber daya manusia.

$$ROLSDM = \frac{JM}{SDM}$$

ROLSDM = rasio output layanan dengan sumber daya manusia

JM = jumlah mahasiswa

SDM = jumlah sumber daya manusia

Pada tahun 2024, Jumlah mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebanyak diperkirakan 26.143 orang dengan jumlah dosen 517 orang dan tenaga kependidikan 124 orang. ROLSDM dapat dihitung sebagai berikut:

$$ROLSDM = \frac{26.143}{641} = 40,78$$

ROLSDM BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 40,78. Artinya setiap dosen/pegawai UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung melayani 41 mahasiswa.

2) Rasio pendapatan dengan sumber daya manusia (RPSDM);

RPSDM dihitung dengan membandingkan pendapatan BLU dengan jumlah sumber daya manusia.

$$RPSDM = \frac{P}{SDM}$$

RPSDM = rasio pendapatan dengan sumber daya manusia

P = pendapatan

SDM = jumlah sumber daya manusia

Pada tahun 2024 jumlah pendapatan BLU diproyeksikan sebesar Rp249.665.695.000,00. RPSDM dihitung sebagai berikut:

$$RPSDM = \frac{249.665.695.000}{641} = 389.494.063,96$$

RPSDM BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 389.494.063,96. Artinya setiap dosen/pegawai UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat menghasilkan pendapatan bagi BLU sebesar Rp389.494.063,96.

3) Peningkatan jumlah output layanan (PJOL);

PJOL dihitung dengan membandingkan jumlah mahasiswa tahun berjalan dengan jumlah mahasiswa tahun sebelumnya.

$$PJOL = M_{2024} - M_{2023}$$

PJOL = peningkatan jumlah output layanan

M = jumlah mahasiswa

Pada tahun 2023 jumlah mahasiswa 25.425 orang. PJOL dihitung sebagai berikut:

$$PJOL = 26.143 - 25.425 = 718$$

PJOL BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 718. Artinya peningkatan jumlah mahasiswa pada tahun 2024 sebanyak 718 orang.

4) Target pendapatan (TP)

TP dihitung dengan dengan membandingkan target pendapatan BLU tahun 2024 dengan realisasi pendapatan BLU tahun 2023 (prognosa).

$$TP = \frac{TP_{2024}}{R_{2023}}$$

TP = target pendapatan

R = realisasi pendapatan

Pada tahun 2023, realisasi pendapatan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (prognosa) sebesar Rp193.118.641.000,00.

$$TP = \frac{249.665.695.000}{193.118.641.000} = 1,29$$

TP BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 1,29. Artinya TP tahun 2024 semakin produktif/menantang.

b. Efisiensi

Efisiensi memaksimalkan hasil pekerjaan dengan sumber daya berupa dana, tenaga, atau waktu. Semakin sedikit sumber daya atau dana yang digunakan dalam suatu usaha atau proses, maka akan dikatakan semakin efisien. Tingkat efisiensi dihitung dengan alat ukur sebagai berikut:

1) Rasio belanja dengan output layanan (RBOL)

RBOL dihitung dengan membandingkan jumlah belanja dengan dengan jumlah mahasiswa.

$$RBOL = \frac{B}{M}$$

RBOL = rasio belanja dengan output layanan

B = jumlah belanja

M = jumlah mahasiswa

Jumlah belanja yang direncanakan pada tahun 2024 sebesar Rp249.665.695.000,00. Perhitungan RBOL adalah sebagai berikut:

$$RBOL = \frac{249.665.695.000}{25.425} = 9.819.693$$

RBOL UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2024 diproyeksikan sebesar 9.819.693. Artinya pelayanan kepada mahasiswa membutuhkan belanja sebesar Rp.819.693,00 perorang.

2) Rasio belanja operasional dengan pendapatan operasional (BOPO)

BOPO dihitung dengan membandingkan jumlah belanja operasional terhadap pendapatan operasional. Perhitungan BOPO diukur dengan dengan rumus sebagai berikut:

$$BOPO = \frac{BO}{PO}$$

BOPO = belanja operasional dengan pendapatan operasional

BO = belanja operasional

PO = pendapatan operasional

Belanja operasional terdiri dari belanja pegawai dan belanja barang pada tahun anggaran 2024 diproyeksikan sebesar Rp166.584.551.000,00. Adapun pendapatan operasional diproyeksikan sebesar Rp108.586.150.000,00. Perhitungan BOPO dilakukan sebagai berikut:

$$BOPO = \frac{108.586.150.000}{166.584.551.000} = 0,65$$

BOPO UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2024 diproyeksikan sebesar 0,65. Artinya tingkat kemandirian BLU terhadap subsidi pemerintah sebesar 0,65.

c. Inovasi

Inovasi merupakan pembaruan ide, gagasan, strategi, dan upaya lainnya untuk meningkatkan kinerja organisasi. Inovasi diperlukan dalam menghadapi persaingan. Terobosan-terobosan baru harus selalu dilakukan untuk meningkatkan pengguna layanan yang kita tawarkan.

Pada tahun anggaran 2022, BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah melakukan inovasi dengan mengembangkan layanan berbasis digital 'Smart Campus' sebagai upaya peningkatan layanan kepada

mahasiswa di tengah keterbatasan jumlah sumber daya manusia yang dimiliki. Tahun 2023 BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengembangkan layanan *e-commerce* 'SATU Mall' untuk memenuhi kebutuhan konsumtif mahasiswa dan masyarakat berbasis digital. Pada tahun anggaran 2024 BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mencanangkan program inovasi pendirian *Business Center* yang menyediakan layanan fisik untuk memenuhi kebutuhan mahasiswa dan masyarakat. *Business Center* mencakup layanan *super market*, kantor-kantor bisnis, *food court*, ruang *meeting*, dan layanan-layanan lainnya. *Business center* diharapkan mampu menjawab semua kebutuhan sehari-hari mahasiswa dan dapat meningkatkan pendapatan BLU.

d. Keselarasan/Kesesuaian

Layanan yang diselenggarakan oleh BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sesuai dengan tuis yang diemban yaitu menyelenggarakan pendidikan akademik dalam rumpun ilmu agama serta berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam rumpun ilmu agama, dan menyelenggarakan pendidikan profesi. Pengembangan layanan akademik dilakukan sebagai upaya peningkatan layanan kepada mahasiswa dan masyarakat untuk memenuhi kebutuhan konsumtif yang dibutuhkan selama menempuh pendidikan.

RSB BLU tahun 2018 – 2022 disusun ketika masih berstatus IAIN. Sasaran strategis yang disusun tidak mendasari Renstra Kementerian Agama 2020 – 2024. Berkaitan dengan hal tersebut, pada tahun anggaran 2022 telah dilakukan revisi RSB BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan mendasari Renstra Kementerian Agama Tahun 2020 – 2024. RSB revisi tersebut menyesuaikan periode RSB dan sasaran-sasaran strategis Kementerian Agama. Selain itu, revisi juga memperbarui target-target yang rasional untuk dicapai. Rencana tahunan sebagai implementasi RSB dituangkan di rencana dan target dalam dokumen RBA. RBA tahun anggaran 2024 disusun untuk dijadikan pedoman penyusunan program dan kegiatan BLU tahun anggaran 2024.

e. Aspek Keuangan

Tabel 70
Analisis Aspek Keuangan

No	Uraian	2023 (Prognosa)	2024 (Proyeksi)
1	Saldo Awal	152.350.881.704	152.350.881.704
2	Belanja BLU	193.118.641.000	374.665.695.000
3	Pengeluaran Pembiayaan	-	-
4	Pendapatan BLU	193.118.641.000	249.665.695.000
5	Penerimaan Pembiayaan	-	-
6	Kebutuhan Rupiah Murni APBN	95.273.691.000	101.079.545.000

Keterangan:

1. Diproyeksikan terdapat saldo awal Rp152.350.881.704,00 yang berasal dari perhitungan saldo akhir RBA tahun anggaran 2023 dan akan digunakan sebesar Rp125.000.000.000,00 untuk pembayaran pembelian lahan kampus II (terdapat sisa Rp27.350.881.704,00);
2. Direncanakan belanja sebesar Rp374.665.695.000,00;
3. Direncanakan pendapatan Rp249.665.695.000,00 dan akan digunakan Rp249.665.695.000,00;
4. Rencana saving untuk tahun berikutnya sebesar Rp27.350.881.704,00 untuk belanja gedung dan bangunan pada tahun anggaran 2025 (akan menjadi saldo akhir tahun 2024 dan saldo awal 2025);
5. Berdasarkan rencana tersebut, BLU membutuhkan Rupiah Murni APBN sebesar Rp101.079.545.000,00.

2. SIMPULAN

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika sebagai *customer* utama layanan Badan Layanan Umum UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun.

Pendapatan PNBPN yang besar memberikan kesempatan yang lebih baik kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam peningkatan layanan pendidikan kepada masyarakat. Kebutuhan anggaran yang tidak dapat dipenuhi oleh APBN murni mendapatkan dukungan dana dari anggaran PNBPN-BLU. Satker BLU memberikan kesempatan kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

Upaya peningkatan layanan dan peningkatan pendapatan untuk mendukung peningkatan layanan terus dilakukan agar UIN Tulungagung ke depan mampu memberikan layanan kepada masyarakat dengan lebih baik. Upaya peningkatan tersebut dilakukan dengan menyusun Rencana Bisnis Anggaran BLU tahun anggaran 2024 yang berbasis pada capaian target kinerja layanan BLU.

Tahun 2024 diperkirakan menjadi tahun krusial bagi pertumbuhan unit bisnis BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Pada akhir tahun 2022 telah dilakukan pembentukan unit-unit usaha dan pembangunan gedung startup bisnis BLU. Tahun 2023 diproyeksikan unit-unit usaha tersebut sudah mulai berjalan dan di tahun 2024 sudah dapat dilakukan evaluasi dan kajian strategi peningkatan pendapatan dari layanan penunjang akademik. Di tahun tersebut diharapkan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sudah mempunyai informasi yang lebih lengkap tentang peluang dan arah pengembangan unit bisnis. Ke depan diharapkan penerimaan PNBPN dari layanan penunjang akademik dapat melampaui penerimaan PNBPN akademik sehingga upaya peningkatan layanan tidak membebani mahasiswa. Penerimaan PNBPN tersebut akan digunakan untuk meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

Demikian RBA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun 2024 ini dibuat sebagai landasan penyusunan anggaran tahun 2024 agar sesuai sasaran dan tujuan yang telah dibuat. RBA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini disusun dengan berusaha mengoptimalkan seluruh potensi yang dimiliki BLU. Seluruh aspek sedapat mungkin telah dicantumkan dalam penyusunan RBA ini. Namun demikian, sebaik apapun sebuah perencanaan, akan menjadi sia-sia bila tidak mendapat dukungan dan komitmen dari para pelaksananya. Oleh sebab itu

partisipasi dari seluruh komponen organisasi mutlak diperlukan baik dalam penyusunan maupun sosialisasi dokumen ini. Pada akhirnya, dokumen ini diharapkan memberikan manfaat dalam pelaksanaan operasional dan pencapaian Visi dan Misi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai sentrum dakwah dan peradaban.