



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN BADAN LAYANAN UMUM TAHUN ANGGARAN 2022

UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

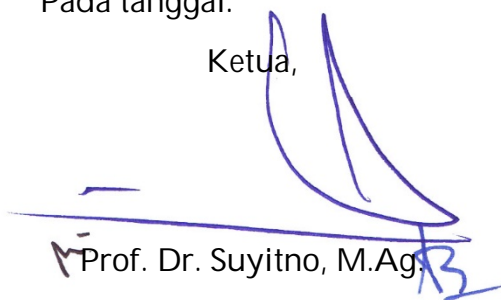


**PENGESAHAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA)
TAHUN 2022**

No	Uraian	Jumlah (Rp)
A	Pendapatan BLU	
	1. Rupiah Murni	75.279.038.000
	2. Surat Berharga Syari'ah Negara	36.899.570.000
	3. Rupiah Murni Pendamping	-
	4. Pinjaman/Hibah Luar Negeri	-
	5. Pendapatan Negara Bukan Pajak	94.249.100.000
	Jumlah Pendapatan	206.427.708.000
B	Belanja	
	1. Rupiah Murni	75.279.038.000
	2. Surat Berharga Syari'ah Negara	36.899.570.000
	3. Rupiah Murni Pendamping	-
	4. Pinjaman/Hibah Luar Negeri	-
	5. Pendapatan Negara Bukan Pajak	94.249.100.000
	Jumlah	206.427.708.000
C	Saldo Awal Kas	0
D	Estimasi Penggunaan Saldo Awal	-
E	Surplus (Defisit)	-

Diketahui Dewan Pengawas BLU:
Pada tanggal:

Ketua,


Prof. Dr. Suyitno, M.Ag.

Disusun Pemimpin BLU:
Pada tanggal:

Rektor,


Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.

Disetujui Menteri Agama RI
Pada tanggal:

an. Menteri Agama RI
Sekretaris Jenderal,


Prof. Dr. H. Nizar, M.Ag.




**PENGESAHAN
IKHTISAR RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA)
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
TAHUN 2022**

Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2022; dan
Belanja/Pembiayaan menurut Program dan Kegiatan TA 2022
(*terlampir*)

Diketahui Dewan Pengawas BLU,
Pada tanggal:

Ketua,


Prof. Dr. Suyitno, M.Ag.

Disusun Pemimpin BLU,
Pada tanggal:

Rektor,


Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.



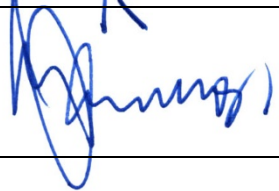
Disetujui Menteri Agama RI
Pada tanggal:

an. Menteri Agama RI
Sekretaris Jenderal,


Prof. Dr. H. Nizar, M.Ag.



RBA telah disusun dan disusun dan ditelaah sesuai dengan PP No. 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Badan Layanan Umum oleh:

No.	Nama/Jabatan	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag. Pemimpin BLU/Rektor	
2.	Drs. Samsi, M.M. Pejabat Keuangan/Kepala Biro AUAK	
3.	Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga	
4.	Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag. Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama	
5.	H. Ahmad Yunus, M.Pd.I. Kepala Satuan Pengawasan Internal	

RINGKASAN EKSEKUTIF

A. Target Kinerja

1. Keuangan

Indikator Kinerja	Satuan	Target	
		Semester I	Tahunan
1. Persentase Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional	%	50	80
2. Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2022	Rp	45.000.000.000	94.249.100.000
3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi Aset			
a. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Lancar	Rp	1.000.000.000	2.250.000.000
b. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Tetap dan Kerja Sama	Rp	100.000.000	222.950.000
4. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	100	125

2. Peningkatan Layanan Prima

Indikator Kinerja	Satuan	Target	
		Semester I	Tahunan
1. Persentase Lulusan S3, S2, S1 dan Program Diploma Setahun Terakhir yang Berhasil Mendapat Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	%	51	92
2. Persentase S3, S2, S1 dan Program Diploma di Luar Kampus atau Meraih Prestasi Minimal Tingkat Nasional	%	10	20
3. Persentase Dosen yang Berkegiatan Tri Dharma di Kampus Lain, di QS100 Berdasarkan Bidang Ilmu (QS100 By Subject), Bekerja Sebagai Praktisi, atau Membina Mahasiswa yang Berhasil Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional Dalam 5 (Lima) Tahun Terakhir	%	16	27
4. Persentase Dosen Tetap Berkualifikasi Akademik S3; Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi yang Diakui Oleh Industri Dan Dunia Kerja; atau Berasal Dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, atau Dunia Kerja	%	33	55
5. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekognisi Nasional atau Internasional, atau Diterapkan oleh Masyarakat Per Jumlah Dosen	Jumlah	300	600
6. Persentase Program Studi S3, S2, S1 Dan D4/ D3/D2 yang Melaksanakan Kerja Sama dengan Mitra	%	50	100
7. Nilai Skor Rata-Rata Akreditasi Program Studi	Nilai Skor	300	300

B. Rencana Penerimaan dan Belanja

Pada tahun 2021, penerimaan PNPB-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung diperkirakan sebesar Rp83.939.225.000,00. Target penerimaan PNPB-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2022 sebesar Rp94.249.100.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

No.	Sumber Pendapatan	Jumlah
1	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	89.441.900.000
2	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	396.000.000
3	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	1.938.250.000
4	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	2.250.000.000
5	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	110.000.000
6	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	15.300.000
7	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	27.650.000
8	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	70.000.000
Jumlah		94.249.100.000

Adapun penerimaan subsidi pemerintah sebesar Rp112.178.608.000,00 dengan rincian:

1. RM : Rp75.279.038.000,00
2. SBSN : Rp36.899.570.000,00

Rencana penerimaan dan belanja RM, SBSN, dan PNPB-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun anggaran 2022 sebesar Rp206.427.708.000,00.

Uraian rencana belanja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun anggaran 2022 adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan sumber dana
 - a. Belanja RM Rp75.279.038.000,00
 - b. Belanja SBSN Rp36.899.570.000,00
 - c. Belanja BLU Rp94.249.100.000,00
2. Berdasarkan Jenis Belanja
 - a. Belanja Pegawai Rp32.134.300.000,00

- b. Belanja Barang Rp64.427.658.000,00
- c. Belanja Modal Rp92.006.150.000,00
- d. Belanja Sosial Rp17.859.600.000,00

C. Kelembagaan

Secara Institusi, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terakreditasi B. Dari total 48 jurusan dan program studi (prodi), 8 jurusan/prodi terakreditasi A, 23 jurusan/prodi terakreditasi B, 11 jurusan/prodi terakreditasi Baik, dan 3 jurusan/prodi terakreditasi C, dan 3 jurusan/prodi belum terakreditasi.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung beralih status menjadi Badan Layanan Umum (BLU) berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.05/2020 tanggal 9 Maret 2020. Status BLU memberikan kesempatan kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat terutama di bidang pendidikan. Tanggal 11 Mei 2021 IAIN Tulungagung juga beralih status menjadi Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berdasarkan Keputusan Presiden Nomor 40 Tahun 2021.

D. Sarana Prasarana

Sarana prasarana cukup terpenuhi untuk layanan penyelenggaraan pendidikan tinggi bagi jurusan atau program studi yang sudah ada. Namun demikian, ke depan masih ada rencana untuk penambahan jurusan/prodi baru dalam sehingga penambahan sarana prasarana masih tetap akan dilakukan.

Sarana gedung yang dimiliki UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung antara lain gedung laboratorium permanen 2 unit, gedung tempat ibadah permanen 1 unit, gedung pertemuan permanen 1 unit, gedung tempat pertemuan lainnya 1, gedung pendidikan permanen 10 unit, dan gedung pendidikan dan latihan 1 unit. Hingga saat ini, luas tanah yang dimiliki oleh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung 84.059 meter dan luas bangunan 71.246 meter.

E. Akademik

Sampai dengan Tahun 2021, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah menghasilkan lulusan 18.915 orang, terdiri 727 orang Diploma 2, 16.501 orang Sarjana, 1.633 orang Magister, dan 54 orang Doktor.

F. Mahasiswa dan Dosen

Pada tahun 2021, Jumlah mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebanyak 22.733 terdiri dari mahasiswa Program Sarjana sebanyak 22.117 dan mahasiswa Program Pascasarjana sebanyak 616 orang dengan jumlah dosen tetap 333 orang dan dosen luar biasa 156 orang.

G. Rencana Pengembangan

Rencana pengembangan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun 2022 ditekankan pada tiga hal pokok, yaitu pengembangan akademik, pengembangan prasarana, dan pengembangan unit bisnis.

1. Pengembangan Akademik
 - a. Penambahan fakultas
 - b. Penambahan jurusan/program studi
2. Pengembangan Prasarana
 - a. Pembangunan gedung terpadu FTIK
 - b. Pembelian tanah
3. Pengembangan unit bisnis
 - a. Pembangunan gedung startup bisnis
 - b. Pengadaan unit bisnis *supermarket*
 - c. Pengadaan unit bisnis layanan bahasa asing
 - d. Pengadaan unit bisnis penerbitan
 - e. Pengadaan unit bisnis biro konsultasi dan psikologi

Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran ini secara ringkas memuat: kondisi BLU, capaian kinerja, informasi BLU, ambang batas belanja, serta prakiraan maju pendapatan dan belanja BLU. Di samping itu disertakan lampiran kegiatan tahun

anggaran 2022, RAB rincian masing masing kegiatan, dan data dukung masing masing kegiatan.

Tulungagung, 14 Oktober 2021
Pemimpin BLU/Rektor,



Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.
NIP. 196707172000031002

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Pengesahan RBA	ii
Ringkasan Eksekutif	v
Daftar Isi	x
Daftar Tabel	xii
Daftar Grafik	xiii
Daftar Gambar	xiv
Bab I. Pendahuluan	1
A. Umum	1
1. Dasar, Sejarah Perkembangan, dan Peran bagi Masyarakat	1
a. Dasar Hukum	1
b. Kedudukan, Tugas, dan Fungsi	1
c. Sejarah dan Perkembangan	2
d. Perkembangan Pendapatan	10
e. Perkembangan Mahasiswa	11
f. Peran bagi Masyarakat	18
2. Karakteristik Layanan	18
B. Visi dan Misi	19
1. Gambaran Kondisi di Masa yang Akan Datang	20
2. Upaya untuk Mencapai Visi	21
C. Budaya Kerja	27
1. Sumber Daya Manusia	27
2. Peningkatan Kerjasama	28
3. Peningkatan Kinerja	31
4. Pemberdayaan Pola Manajemen	31
D. Susunan Pengelola BLU dan Dewan Pengawas	32
1. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas	32
2. Uraian Tugas Dewan Pengawas	33
3. Uraian Pembagian Pengelola BLU	34
Bab II. Kinerja BLU dan RBA Tahun Berjalan	37
A. Gambaran Kondisi BLU.....	37
1. Kondisi Internal	37
2. Kondisi Eksternal	45
3. Asumsi Makro	47
4. Asumsi Mikro	48
B. Pencapaian dan Target PNPB	55
1. Capaian Kinerja Tahun 2021	55
2. Target Kinerja Tahun 2022	56
3. Capaian dan Target Pendapatan dan Belanja	57
4. Capaian dan Target Rasio Keuangan	61
5. Pengelolaan Dana Khusus	65

6. Ikhtisar RBA	65
7. Perhitungan Biaya Layanan Perunit Kerja Tahun 2021	66
C. Rencana Pengembangan	67
D. Informasi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	70
1. Fakultas dan Program Pascasarjana	71
2. Akreditasi	73
3. Peringkat Perguruan Tinggi	74
E. Ambang Batas Belanja Badan Layanan Umum	75
F. Perkiraan Maju Pendapatan dan Belanja PNBK-BLU	77
Bab III. Penutup	79
A. Kesimpulan	79
B. Hal-hal Penting.....	80

Lampiran

Rencana Kerja dan Anggaran Satker UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
Tahun Anggaran 2022

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Realisasi Pendapatan PNBP Lima Tahun Terakhir	11
Tabel 2.	Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir	11
Tabel 3.	Data Jumlah Pendaftar, Yang Diterima, dan Yang Melakukan Registrasi pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	13
Tabel 4.	Produk Yang Dihasilkan.....	22
Tabel 5.	Peluang Lulusan Kerja	23
Tabel 6.	Kerjasama Dalam Negeri.....	28
Tabel 7.	Kerjasama Luar Negeri	29
Tabel 8.	Rincian Tarif Layanan Pendidikan	38
Tabel 9.	Tarif Layanan Pendidikan	49
Tabel 10.	Perspektif Manajemen Administrasi dan Keuangan	53
Tabel 11.	Perspektif Proses Pendidikan dan Pengembangan	54
Tabel 12.	Perspektif Etos Kerja dan Budaya Kerja	54
Tabel 13.	Capaian Kinerja Tahun 2021	55
Tabel 14.	Target Kinerja Tahun 2022.....	56
Tabel 15.	Perbandingan Target Pendapatan Tahun 2021 dan 2022	57
Tabel 16.	Rincian Pendapatan Perunit Kerja	59
Tabel 17.	Rincian Belanja Perunit Kerja	59
Tabel 18.	Capaian dan Target Rasio Keuangan	61
Tabel 19.	Target Pendapatan Menurut Program dan Kegiatan Tahun 2021	65
Tabel 20.	Pendapatan dan Belanja Agregat	65
Tabel 21.	Perhitungan Biaya Layanan Perunit Kerja Tahun Anggaran 2021	67
Tabel 22.	Akreditasi Program Studi (Prodi)	70
Tabel 23.	Dasar Penyelenggaraan Jurusan/Program Studi	71
Tabel 24.	Pengakuan Akreditasi	73
Tabel 25.	Peringkat PTKIN Se-Indonesia	74
Tabel 26.	Perkiraan Maju Pendapatan PNBP-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	77
Tabel 27.	Perkiraan Maju Belanja BLU	78

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.	Realisasi Penerimaan dan Penggunaan PNBP	11
Grafik 2.	Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir	12
Grafik 3.	Persaingan Ujian Masuk Lima Tahun Terakhir	17

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peningkatan Mutu Layanan	27
---	----

BAB I

PENDAHULUAN

A. UMUM

1. Dasar, sejarah, perkembangan BLU dan peran bagi masyarakat

a. Dasar Hukum BLU

Dasar penerapakan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Secara Penuh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 96/KMK.05/2020 tanggal 9 Maret 2020. Sedangkan penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran berpedoman pada Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor PER-20/PB/2012.

b. Kedudukan, Tugas, dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI nomor 91 tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Tulungagung, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Agama yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama. Secara fungsional, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dibina oleh Direktur Jenderal Pendidikan Islam.

Dalam rangka melaksanakan peran yang sangat strategis dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi sebagaimana diuraikan di atas, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempunyai tugas melaksanakan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang meliputi program pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam. Dalam melaksanakan tugas tersebut, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menjalankan fungsi:

- a. perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;
- b. penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam dan ilmu umum;
- c. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- d. pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

c. Sejarah dan Perkembangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merupakan bentuk pengembangan dan peningkatan serta pemantapan status dari Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Tulungagung. IAIN Tulungagung merupakan perubahan bentuk dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Tulungagung. Adapun STAIN Tulungagung merupakan kelanjutan dari Fakultas Tarbiyah Cabang IAIN Sunan Ampel. Bermula dari kesadaran para tokoh masyarakat dan ulama' Tulungagung akan arti penting pendidikan tinggi Islam, maka dihimpunlah para tokoh masyarakat, ulama' dan para sarjana yang peduli terhadap pembinaan umat, di antaranya adalah:

1. KH. Arief Mustaqiem DA., (Tulungagung)
2. Drs. Ali Mahfud Mashuri (Semarang Jawa Tengah)
3. Drs. Abdul Fatah Ghozali (Bandung Jawa Barat)
4. Soetahar, MA. (Tulungagung)
5. Hj. Sunsufi Arief, BA. (Isteri KH. Arief Mustaqiem DA., Tulungagung)
6. Drs. Murtadho (Tulungagung)
7. Drs. Subari Hasan
8. Drs. Nurul Hadi
9. Masrifah, B.Sc.
10. H. Mahmud, BA.
11. Drs. Habib

Dari hasil pertemuan tersebut, dirintislah yayasan yang bertugas membentuk Sekolah Persiapan (SP) dengan nama Yayasan Islam Sunan Rahmat. Pada tahun 1966 berdirilah **SP IAI Singoleksono**, yang bertempat di Pondok Haji Yamani Kampung Dalem Tulungagung bersama dengan Madrasah Mu'alimat dan berjalan sampai dengan 1968 (2 tahun). Kepala SP IAI Singoleksono adalah KH. Arief Mustaqiem.

Setelah SP Singoleksono berdiri, maka Yayasan Islam Sunan Rahmat yang diketuai Bapak K.H. Arief Mustaqim dengan didukung tenaga pengajar SP Singoleksono dan para tokoh masyarakat dan ulama' Tulungagung berinisiatif mendirikan Perguruan Tinggi Islam (SP IAIN dan Fakultas Tarbiyah IAIN) sebagai kelanjutan dari SP Singoleksono. Para tokoh tersebut diantaranya:

1. KH. Arief Mustaqiem DA., (Tulungagung)
2. Drs. Abdul Fatah Ghozali (Bandung Jawa Barat)
3. Drs. Ali Mahfud Mashuri (Semarang Jawa Tengah)
4. Drs. Murtadho (Tulungagung)
5. Soetahar, MA. (Tulungagung)
6. Muharri Ridwan, L.Ph. (Kandangan Pare Kediri)
7. Drs. Subari Hasan (Sendang, Tulungagung)
8. Drs. Nurul Hadi (Tawang Sari, Tulungagung)
9. Drs. Habib (Tulungagung)

Selain nama-nama pendiri di atas, para pendiri yang terlibat dalam pendirian SP IAI Singoleksono memberikan kontribusi yang signifikan terhadap berdirinya IAIN. Orang-orang tersebut adalah KH. Oesman Mansur dan Bukhori, L.AS.

Pada 1968, bertepatan dengan diberikannya kewenangan dari IAIN Sunan Ampel Surabaya untuk membuka fakultas daerah (di luar induk), usaha para pendiri membuahkan hasil dengan disetujuinya pendirian perguruan tinggi negeri setingkat fakultas yaitu Fakultas Tarbiyah IAIN

Sunan Ampel Cabang Tulungagung. Fakultas Cabang ini diresmikan pada hari Jum'at tanggal 1 Jumadil akhir 1388 H. bertepatan dengan 26 Juli 1968 M. oleh Menteri Agama RI. KH. Achmad Dahlan, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama tertanggal 17 Juli 1968. Sehingga pada tahun 1968 inilah, IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung berdiri sebagai kelanjutan dari SP IAIN.

Setelah menjadi Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung dan setelah mendapatkan ijin dari Pemerintah Daerah Panglima Penguasa Perang (sekarang KODIM) dan Kapolres, letak kampus pindah ke Gedung **Chung Wa Chung Wi** bersama-sama dengan SP IAIN (lalu menjadi MAN), STM Negeri Tulungagung, PG SLP Tulungagung dan SMA Kartini Tulungagung dengan menempati tanah areal ± 1 Ha. di jalan Bakung (sekarang Jl. KH. Agus Salim). Pada tahun 1986 Gedung Chung Wa Chung Wi diambil alih oleh Pemerintah Daerah Tk. II Tulungagung yang sekarang menjadi pusat pertokoan Belga. Sedangkan semua lembaga pendidikan yang menempati area tersebut dipindahkan ke lain tempat termasuk Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Tulungagung. Pada tahun 1982-1984 Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel telah memiliki tanah dan gedung sendiri di Jalan Mayor Sujadi Timur Plosokandang Tulungagung, sehingga pada tahun 1986 seluruh kegiatan perkuliahan dipindahkan dari kampus Jalan Agus Salim ke kampus Jalan Mayor Sujadi Timur Plosokandang sampai sekarang.

Mengingat lokasi Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Tulungagung bukan milik sendiri, maka pada tahun 1982 para pengelola mempertimbangkan lokasi baru dan dipilihlah tanah di Jalan Mayor Sujadi Timur tepatnya di Desa Plosokandang Kecamatan Kedungwaru Kabupaten Tulungagung sebagai tempat pengembangan kampus. Pertimbangan utama menentukan lokasi di Desa Plosokandang ini karena berada pada jalur strategis (jalan utama Tulungagung-Blitar). Tanah seluas ± 1 Ha ini

merupakan tanah hasil pembelian seharga Rp31.000.000,00 dari APBN tahun 1982-1983. Pertimbangan utama penempatan pada lokasi ini karena daerah ini berada di jalur strategis, merupakan jalan utama Tulungagung-Blitar. Pada 1984 Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung, yang semula berada di jalan KH. Agus Salim, secara resmi pindah ke lokasi baru, yaitu Jl. Mayor Sujadi Timur 46 Tulungagung, sampai sekarang. Lokasi yang semula hanya ± 1 ha berkembang menjadi ± 12,1 ha.

Berdasarkan Keputusan Presiden RI Nomor 33 Tahun 1985 tentang pokok-pokok Organisasi IAIN, Fakultas cabang resmi menjadi Fakultas Tarbiyah Tulungagung IAIN Sunan Ampel dalam Keputusan Menteri Agama RI. No. 17 Tahun 1988. Fakultas Tarbiyah Tulungagung IAIN Sunan Ampel yang semula hanya mengelola program Bakaloriat (BA; Sarjana Muda), pada 1985 diberi hak untuk membuka program Sarjana (S1) dengan menggunakan Sistem Kredit Semester (SKS).

Sebagai upaya pemerintah untuk mengembangkan lembaga pendidikan tinggi Islam, khususnya yang berstatus Fakultas daerah (cabang), maka diterbitkan Surat Keputusan Presiden (Kepres) Nomor 11 Tahun 1997 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri dan Keputusan Menteri Agama RI No. 315 Tahun 1997 tentang Organisasi dan Tata Kerja STAIN Tulungagung, Keputusan Menteri Agama RI. No. 348 Tahun 1997 tentang Statuta STAIN Tulungagung, Keputusan Dirjen Binbaga Islam Nomor: E/136/1997 tentang alih status dari Fakultas daerah menjadi STAIN dan Persetujuan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara (PAN) No.8.589/I/1997 tentang pendirian STAIN, yang telah merubah status semua fakultas cabang yang berada di bawah IAIN di seluruh Indonesia menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN), termasuk Fakultas Tarbiyah di Tulungagung yang semula bagian dari Fakultas cabang IAIN Sunan Ampel.

Perkembangan selanjutnya adalah STAIN Tulungagung mengalami peningkatan status menjadi Institut Agama Islam Negeri Tulungagung berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 50 tahun 2013 Tanggal 30 Juli 2013. Selanjutnya pada tanggal 11 Mei 2021, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung mengalami peningkatan status menjadi Universitas Islam Negeri Tulungagung berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 40 Tahun 2021.

Saat ini, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung memiliki empat Fakultas yang terdiri dari 33 jurusan S1, 10 program studi Pascasarjana Magister (S2), dan 2 program studi Program Doktor (S3):

1. Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH), dengan 3 jurusan:
 - a. Hukum Ekonomi Syariah (HES)
 - b. Hukum Keluarga Islam (HKI)
 - c. Hukum Tata Negara Islam (HTNI)
2. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK), dengan 12 jurusan:
 - a. Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - b. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - c. Tadris Bahasa Inggris (TBI)
 - d. Tadris Matematika (TMT)
 - e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
 - f. Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)
 - g. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - h. Tadris Biologi (TBIO)
 - i. Tadris IPS (TIPS)
 - j. Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)
 - k. Tadris Fisika (TFIS)
 - l. Tadris Kimia (TKIM)
3. Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD), dengan 12 jurusan:

- a. Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)
 - b. Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)
 - c. Tasawuf Psikoterapi (TP)
 - d. Bahasa dan Sastra Arab (BSA)
 - e. Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)
 - f. Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)
 - g. Sejarah Peradaban Islam (SPI)
 - h. Psikologi Islam (PI)
 - i. Sosiologi Agama (SA)
 - j. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)
 - k. Manajemen Dakwah (MD)
 - l. Ilmu Hadis (IH)
4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), dengan 7 jurusan:
- a. Perbankan Syari'ah (PS)
 - b. Ekonomi Syari'ah (ES)
 - c. Akuntansi Syariah (AKS)
 - d. Manajemen Zakat dan Wakaf (MZAWA)
 - e. Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS)
 - f. Manajemen Keuangan Syari'ah (MKS)
 - g. Pariwisata Syariah
5. Pascasarjana Magister (S2) dengan 12 program studi:
- a. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - b. Hukum Ekonomi Syari'ah (HES)
 - c. Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)
 - d. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
 - f. Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - g. Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)

- h. Ekonomi Syariah (ES)
 - i. Hukum Keluarga Islam (HKI)
 - j. Tadris Bahasa Inggris (TBI)
 - k. Studi Islam (SI)
 - l. Tadris Matematika (TMT)
6. Pascasarjana Doktor (S3) dengan 2 program studi:
- a. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - b. Studi Islam Interdisipliner (SII)

Sebagai pengemban fungsi pemerintah, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sesuai kapasitasnya terus aktif melaksanakan pelayanan kepada masyarakat melalui program pendidikan tinggi. Secara teknis, kemampuan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah dapat mengkomodasi kepentingan masyarakat maupun negara, utamanya pembangunan sumber daya manusia bidang pendidikan.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung secara bertahap telah dan akan terus merekrut tenaga pendidik dari para profesional yang sarat dengan pengalaman di bidang pendidikan dan pengajaran dengan kualifikasi pendidikan yang sesuai serta memiliki keunggulan kompetitif.

Untuk kegiatan operasional, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah didukung dengan dana yang disediakan dari anggaran APBN yang berasal dari sumber dana Rupiah Murni (RM) namun belum sepenuhnya dapat mendukung kebutuhan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung di dalam melaksanakan tupoksinya sesuai dengan Peraturan Menteri Agama RI nomor 91 tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung. Optimalisasi pelayanan pendidikan pun didukung oleh APBN dari sumber dana anggaran lainnya yaitu Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pendapatan PNBP yang besar memberikan kesempatan yang lebih baik kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam peningkatan layanan pendidikan kepada masyarakat. Kebutuhan anggaran yang tidak dapat dipenuhi oleh APBN mendapatkan dukungan dana dari anggaran PNBP. Namun penerimaan PNBP yang besar memberikan permasalahan baru dalam pengelolaan anggaran UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang masih menggunakan pola pengelolaan keuangan PNBP. Penerimaan PNBP langsung disetorkan ke kas negara di hari yang sama dengan PNBP itu diterima. Hal ini mengakibatkan penerimaan PNBP tidak dapat langsung memberikan manfaat terhadap peningkatan pelayanan pendidikan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Permasalahan juga terjadi jika penerimaan PNBP melampaui target yang telah ditetapkan. Revisi target penerimaan PNBP membutuhkan waktu yang cukup panjang sehingga penerimaan PNBP tidak dapat langsung memberikan manfaat terhadap peningkatan pelayanan kepada masyarakat.

Paket undang-undang bidang keuangan negara merupakan paket reformasi yang signifikan di bidang keuangan negara. Salah satu dari reformasi yang menonjol adalah pergeseran dari penganggaran tradisional yang sekedar membiayai masukan (*input*) atau proses ke penganggaran berbasis kinerja yang memperhatikan apa yang akan dihasilkan (*output*).

Orientasi pada *output* telah dianut luas oleh pemerintahan modern di berbagai negara. Mewirauaskan pemerintah adalah paradigma yang memberi arah yang tepat bagi sektor keuangan publik untuk mendorong

peningkatan pelayanan. Ketentuan tentang penganggaran tersebut telah dituangkan dalam UU Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Koridor baru bagi penerapan basis kinerja di lingkungan pemerintah dituangkan dalam UU Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara. Dalam Pasal 68 dan Pasal 69 Undang-Undang tersebut, instansi pemerintah yang tugas pokok dan fungsinya memberi pelayanan kepada masyarakat dapat menerapkan pola pengelolaan keuangan yang fleksibel dengan mengutamakan produktivitas, efisiensi, dan efektivitas dengan sebutan Badan Layanan Umum (BLU). Pengaturan lebih lanjut tentang pengelolaan keuangan BLU diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Pengelolaan Keuangan BLU (PK BLU) diharapkan dapat menyuburkan pewadahan baru bagi pembaharuan manajemen keuangan sektor publik, demi meningkatkan pelayanan pemerintah kepada masyarakat.

Berangkat dari hal tersebut di atas, pola pengelolaan keuangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung perlu berubah dari sistem PNBP menjadi Badan Layanan Umum (BLU). Sistem pengelolaan keuangan BLU memberikan kesempatan yang lebih besar kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk memberikan pelayanan yang lebih baik kepada masyarakat. Pada tanggal 9 Maret 2020, berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.05/2020, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah resmi menjadi instansi pemerintah yang menerapkan pola pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU).

d. Perkembangan Pendapatan

1) Perkembangan penerimaan dana dari masyarakat

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Realisasi PNBP UIN Sayyid Ali

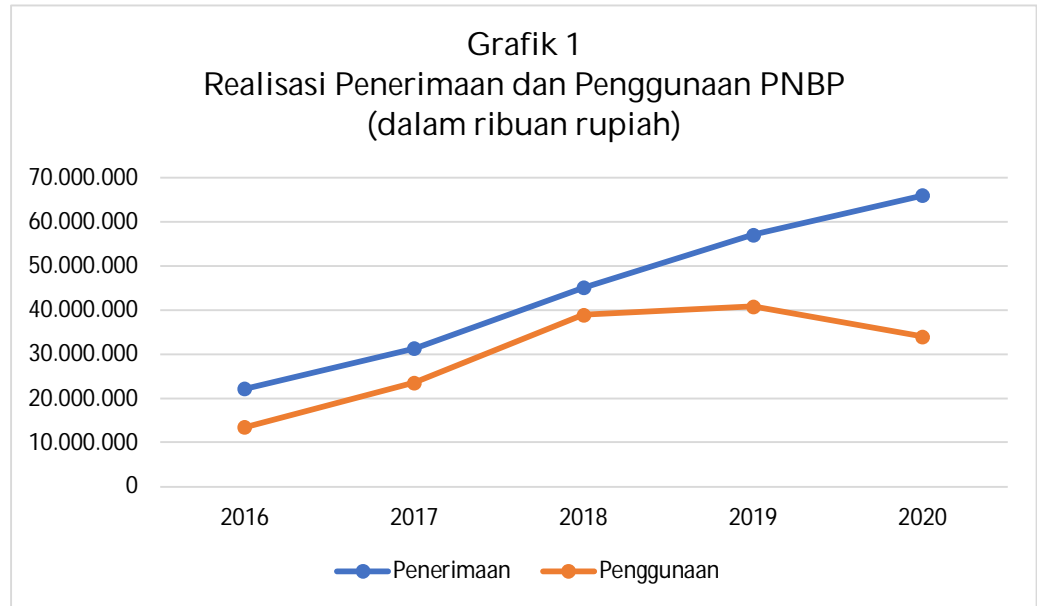
Rahmatullah Tulungagung selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

1. Realisasi PNBPN Tahun 2016 Rp22.230.679.821,00
2. Realisasi PNBPN Tahun 2017 Rp31.288.493.862,00
3. Realisasi PNBPN Tahun 2018 Rp45.051.500.229,00
4. Realisasi PNBPN Tahun 2019 Rp57.020.435.500,00
5. Realisasi PNBPN Tahun 2020 Rp66.034.872.764,00

Tabel 1

Realisasi Pendapatan PNBP Lima Tahun Terakhir
(dalam ribuan rupiah)

Uraian	2016	2017	2018	2019	2020
Penerimaan	22.230.679	31.288.493	45.051.500	57.020.435	66.034.872
Penggunaan	13.418.184	23.503.129	38.918.203	40.823.804	33.990.163

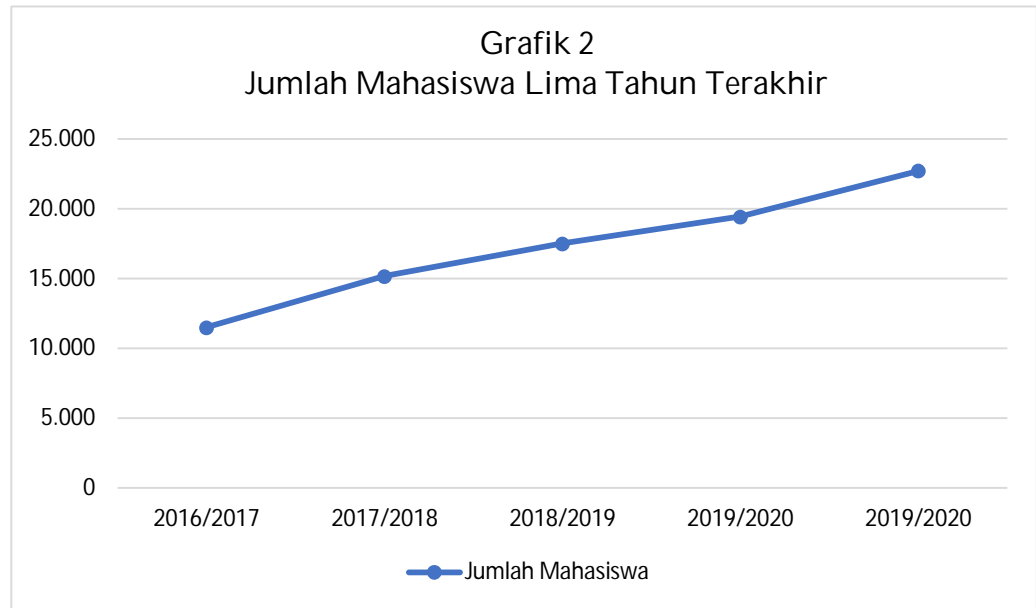


e. **Perkembangan mahasiswa**

Jumlah mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengalami peningkatan yang signifikan dari tahun ke tahun. Jumlah mahasiswa selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Tabel 2
Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir

Uraian	2017	2018	2019	2020	2021
Jumlah Mahasiswa	15.158	17.510	19.434	20.050	22.733



Rata-rata mahasiswa baru yang diterima sebesar 18% dari jumlah peminat yang mendaftar. Jumlah tersebut disesuaikan dengan daya tampung ruang perkuliahan dan jumlah tenaga pengajar. Berikut penerimaan mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selama lima tahun terakhir:

Tabel 3

Data Jumlah Pendaftar, Yang Diterima, dan Yang Melakukan Registrasi pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

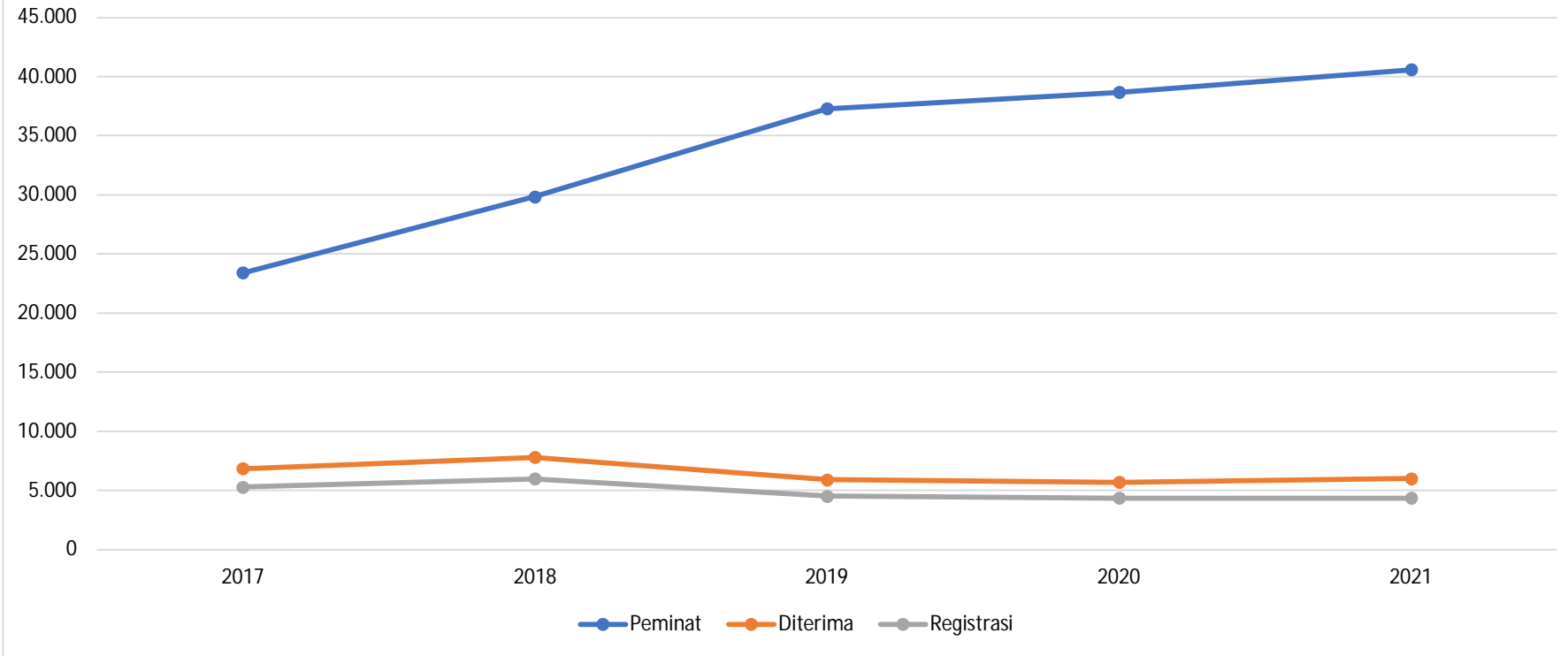
JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
PROGRAM SARJANA															
Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum															
Hukum Ekonomi Syariah (Mu'amalah)	334	495	954	938	947	109	169	192	292	295	84	120	165	232	234
Hukum Keluarga Islam (Ahwal al-Syakhsiyah)	464	763	1.044	1.279	1.292	189	252	268	397	401	145	196	217	320	323
Hukum Tata Negara	356	591	1.150	1.271	1.284	154	195	230	377	381	124	150	194	297	300
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan									-						
Pendidikan Agama Islam	1.788	2.712	3.300	3.755	3.793	577	631	466	429	433	466	512	403	360	364
Pendidikan Bahasa Arab	403	544	780	663	670	140	169	158	106	107	107	135	131	84	85
Tadris Bahasa Inggris	807	1.136	1.257	1.249	1.261	303	397	227	279	282	232	323	177	232	234
Tadris Matematika	839	1.133	1.211	1.201	1.213	362	420	338	283	286	271	311	271	195	197
Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	1.484	1.934	2.352	2.455	2.480	411	444	348	346	349	328	352	297	281	284
Pendidikan Islam Anak Usia Dini	419	559	724	718	725	156	166	166	109	110	117	117	128	89	90
Manajemen Pendidikan Islam	488	871	1.436	1.421	1.435	131	188	158	160	162	96	140	136	131	132
Tadris Biologi	661	866	1.180	1.046	1.056	198	241	162	172	174	136	193	133	112	113
Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial	387	544	758	828	836	132	153	158	166	168	100	114	131	142	143

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Tadris Bahasa Indonesia	632	944	1.345	1.405	1.419	191	206	172	179	181	140	154	132	141	142
Tadris Fisika	239	333	413	393	397	78	109	149	127	128	52	72	101	78	79
Tadris Kimia	276	460	477	489	494	105	142	164	131	132	66	99	125	89	90
Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah									-						
Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	236	375	540	547	552	95	119	122	152	154	76	88	93	118	119
Aqidah dan Filsafat Islam	124	159	202	245	247	52	50	48	78	79	36	29	36	50	51
Tasawuf dan Psikoterapi	99	143	257	279	282	36	54	72	77	78	25	32	47	52	53
Bahasa dan Sastra Arab	165	219	263	259	262	63	84	55	228	230	37	60	39	177	179
Komunikasi dan Penyiaran Islam	405	669	982	1.192	1.204	134	157	231	83	84	89	105	183	59	60
Bimbingan Konseling Islam	256	280	1.173	1.258	1.271	74	106	174	174	176	54	75	141	140	141
Sejarah Peradaban Islam	121	244	410	462	467	39	96	126	110	111	24	63	86	79	80
Psikologi Islam	704	1.369	2.354	2.358	2.382	236	288	299	297	300	140	206	235	227	229
Sosiologi Agama	183	370	556	608	614	41	125	114	159	161	27	83	92	130	131
Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	255	478	885	886	895	82	134	171	106	107	48	88	130	93	94
Manajemen Dakwah	96	163	261	248	250	30	50	59	90	91	15	35	42	62	63
Ilmu Hadits	81	112	228	197	199	23	30	86	78	79	10	15	71	65	66
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam										-					
Perbankan Syariah	2.187	2.261	2.606	2.363	2.387	704	454	239	172	174	556	332	193	135	136

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Ekonomi Syariah	2.360	2.623	3.223	3.074	3.105	843	551	468	290	293	691	453	387	229	231
Akuntansi Syariah	840	1.603	1.657	1.856	1.875	334	353	338	282	285	269	260	257	224	226
Manajemen Zakat dan Wakaf	97	153	305	233	235	40	58	118	119	120	31	41	92	85	86
Manajemen Bisnis Syariah	1.178	2.503	3.237	3.766	3.804	244	551	419	337	340	190	452	359	274	277
Manajemen Keuangan Syariah	923	1.626	1.505	1.769	1.787	162	273	338	337	340	123	200	278	275	278
Pariwisata Syariah	-	-	-	217	219	-	-	-	-	-	-	-	-	49	49
PROGRAM MAGISTER															
S2 Manajemen Pendidikan Islam	28	28	36	28	28	28	28	36	28	28	28	28	36	28	28
S2 Hukum Ekonomi Syariah	9	7	5	17	17	9	7	5	17	17	9	7	5	17	17
S2 Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	16	9	13	10	10	16	9	13	10	10	16	9	13	10	10
S2 Pendidikan Bahasa Arab	21	19	16	24	24	21	19	16	24	24	21	19	16	24	24
S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	50	36	35	28	28	50	36	35	28	28	50	36	35	28	28
S2 Pendidikan Agama Islam	70	60	86	37	37	70	60	86	37	37	70	60	86	37	37
S2 Aqidah dan Filsafat Islam	4	21	5	6	6	4	21	5	6	6	4	21	5	6	6

JURUSAN	JUMLAH PENDAFTAR					JUMLAH DITERIMA					JUMLAH REGISTRASI ULANG				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
S2 Ekonomi Syariah	31	29	45	40	40	31	29	45	40	40	31	29	45	40	40
S2 Hukum Keluarga Islam	9	21	12	13	13	9	21	12	13	13	9	21	12	13	13
S2 Tadris Bahasa Inggris	50	39	29	50	51	50	39	29	50	51	50	39	29	50	51
S2 Studi Islam	-	-	-	7	7	-	-	-	7	7	-	-	-	7	7
S2 Tadris Matematika	-	-	-	41	41	-	-	-	41	41	-	-	-	41	41
PROGRAM DOKTOR					-					-					-
S3 Manajemen Pendidikan Islam	38	49	23	30	30	38	49	23	30	30	38	49	23	30	30
S3 Studi Islam	18	21	26	36	36	18	21	26	36	36	18	21	26	36	36
JUMLAH	20.231	29.574	39.356	41.295	41.708	6.812	7.754	7.164	7.089	7.160	5.249	5.944	5.833	5.673	5.730

Grafik 3
Persaingan Ujian Masuk Lima Tahun Terakhir



f. Peran bagi masyarakat

Dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat mempunyai dua peran utama bagi masyarakat, yakni:

1) Peran Akademis

Sebagai lembaga perguruan tinggi tempat penyalur bakat, minat, dan keinginan mahasiswa, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tidak saja sebagai pengasah individu mahasiswa, tetapi juga berperan aktif dalam berlangsungnya stabilitas nasional dalam bidang pendidikan, ekonomi dan sosial.

2) Peran pengabdian pada masyarakat

Pengabdian pada masyarakat dimulai dari masyarakat Tulungagung kemudian diperluas Kabupaten di luar Tulungagung.

Program pengabdian masyarakat UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah sebagai berikut :

- a) Penyelenggaraan Kuliah Kerja Nyata (KKN);
- b) Pembinaan Lembaga Pemasyarakatan (LP);
- c) Pembinaan gender melalui dialog interaktif di radio.

2. Karakteristik Layanan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Sebagai pengemban fungsi pemerintah, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sesuai kapasitasnya terus aktif melaksanakan pelayanan kepada masyarakat melalui program pendidikan tinggi. Secara teknis, kemampuan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah dapat mengakomodasi kepentingan masyarakat maupun negara, utamanya pembangunan sumber daya manusia bidang pendidikan.

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada

para civitas akademika. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung secara bertahap telah dan akan terus merekrut tenaga pendidik dari para profesional yang sarat dengan pengalaman di bidang pendidikan dan pengajaran dengan kualifikasi pendidikan yang sesuai serta memiliki keunggulan kompetitif.

Kegiatan utama UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah memberikan pelayanan bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengembangkan tiga program unggulan sebagai berikut :

Pertama, Program Ma'had Al Jami'ah, yaitu mewajibkan para mahasiswa baru dari semua jurusan untuk tinggal di ma'had selama dua semester (semester satu dan semester dua) untuk melakukan kajian Islam seperti tafsir, hadis, fiqh, akidah, tasawuf, dan kalam maupun disiplin ilmu-ilmu keislaman lainnya.

Kedua, Program Khusus Pengembangan Bahasa Arab (PKPBA), bertujuan membangun kemampuan mahasiswa dalam berbahasa Arab secara intensif, kreatif, agar mahasiswa mampu berkomunikasi, melakukan kajian keislaman, dan kajian literatur yang berbahasa Arab secara mandiri.

Ketiga, Lembaga Penjaminan Mutu Pendidikan, untuk memastikan bahwa pelaksanaan pendidikan dan pengajaran sesuai dengan sistem yang direncanakan melalui training, konsultasi, pendampingan dan kerjasama di bidang penjaminan mutu akademik.

B. VISI DAN MISI UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

Visi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah:

“terbentuknya masyarakat akademik yang berlandaskan prinsip-prinsip ilmu pengetahuan, berakhlak karimah, berbudaya, dan berjiwa Islam rahmatan lil 'alamin”.

Berdasarkan visi di atas, maka dikembangkan misi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai berikut:

1. Membangun sistem pendidikan yang mampu melahirkan pemikir yang kritis, kreatif, dan inovatif;
2. Mencetak pemimpin bangsa yang memiliki karakter kebangsaan, religiusitas, dan *entrepreneurship*;
3. Memperkokoh landasan pengembangan keilmuan untuk transformasi sosial budaya;
4. Menjadikan kampus sebagai lembaga yang menjunjung tinggi dan mengembangkan moralitas individu dan publik;
5. Membangun kapasitas lembaga sebagai basis pengembangan *capacity and character building*;
6. Menguatkan posisi kampus sebagai pengembang masyarakat yang berbasis nilai toleransi dan moderasi; dan
7. Membentuk masyarakat kampus sebagai agen perubahan sosial.

1. Gambaran Kondisi di Masa Yang Akan Datang

Ke depan, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung akan mengembangkan Smart Campus. Smart Campus merupakan pengembangan dari suatu sistem teknologi informasi yang dibuat sebagai sarana layanan dan media dalam meningkatkan proses belajar sehingga akan meningkatkan interaksi antar civitas akademika tanpa mengenal waktu dan jarak.

Sasaran dari Smart Campus adalah untuk mempermudah proses belajar mengajar antara pembelajar dan pengajar, mulai dari pelayanan administrasi akademik mahasiswa sampai dengan proses perkuliahan. Pelayanan memanfaatkan teknologi informasi melalui jaringan LAN, fiber optik dan jaringan intranet dengan menggunakan sistem Windows base, web base, Android, dan Ios. Smart Campus akan memberikan banyak metode untuk mempermudah sistem layanan dan perkuliahan antara pengajar dan pembelajar tanpa mengikat waktu dan tempat karena semua layanan serta kegiatan dapat diakses kapan pun dan di mana pun.

Peningkatan prasarana pendidikan akan menjadi prioritas. Penambahan gedung pendidikan dan perluasan lahan akan dilakukan secara berkesinambungan. Meningkatnya antusias masyarakat untuk menempuh kuliah di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung harus diimbangi dengan peningkatan sarana dan prasarana yang dimiliki sehingga ke depan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat meningkatkan jumlah penerimaan mahasiswa baru dan dapat terus meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

2. Upaya untuk mencapai Visi

a. Umum

- 1) Pembenahan Sarana dan prasarana sesuai standar perguruan tinggi baik gedung kuliah, asrama mahasiswa (ma'had), jalan, jembatan maupun peralatan laboratorium dan penambahan SDM.
- 2) Bagi tenaga pendidik dilakukan pelatihan, seminar, riset untuk ilmu dasar, riset ilmu terapan, riset sains yang dititik beratkan pada lingkungan hidup, riset pengembangan karakter dan riset pendidikan tepat guna.
- 3) Melaksanakan benchmark kompetensi lulusan melalui Perguruan Tinggi Top 1000 tingkat dunia versi webometric, pilot project implementasi kurikulum level internasional, praktek kerja lintas negara, ujian kompetensi akhir dari penguji lintas negara, pengembangan kompetensi dalam kurikulum kolaborasi etnis, agama, ekonomi dan budaya serta pengembangan riset-riset bersama mahasiswa dalam matakuliah.
- 4) Pelatihan bahasa Arab dan Inggris bagi dosen, pengembangan kelas bahasa Inggris dan Arab setiap jurusan, pengembangan area layanan bahasa Arab dan Inggris, penerbitan jurnal bahasa Arab dan Inggris

tiap fakultas, penerapan bahasa Arab dan Inggris bagi dosen dan karyawan.

- 5) Promosi ke negara-negara ASEAN, kerjasama dan pertukaran mahasiswa Asean, pelibatan user multinasional dalam kegiatan jurusan, peningkatan kompetensi lulusan sesuai kebutuhan kerja lembaga multi nasional.
- 6) Penelitian bersama perguruan tinggi ASEAN, penelitian dengan obyek lintas negara Asean, pengembangan *road map* penelitian masing-masing jurusan, pengembangan jurnal yang sudah terakreditasi menjadi jurnal terakreditasi internasional.
- 7) Perbaikan kualitas riset dan penulisan jurnal bagi dosen.
- 8) Pengembangan pola pengasuhan di ma'had melalui operasionalisasi karakter Ulul Albab.

b. Produk Jasa

Tabel 4
Produk Yang Dihasilkan

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Gelar
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH)	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	S.H.
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	S.H.
		Hukum Tata Negara (HTN)	S.H.
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)	Pendidikan Agama Islam (PAI)	S.Pd.
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	S.Pd.
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	S.Pd.
		Tadris Matematika (TMT)	S.Pd.
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	S.Pd.
		Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	S.Pd.
		Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	S.Pd.
		Tadris Biologi (TBIO)	S.Pd.
		Tadris IPS (TIPS)	S.Pd.
		Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	S.Pd.
		Tadris Fisika (TFIS)	S.Pd.
Tadris Kimia (TKIM)	S.Pd.		
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD)	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	S.Ag.
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	S.Ag.

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Gelar
		TasawufPsikoterapi (TP)	S.Ag.
		Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	S.Hum.
		Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	S.Sos.
		Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	S.Sos.
		Sejarah Peradaban Islam (SPI)	S.Hum.
		Psikologi Islam (PI)	S.Psi.
		Sosiologi Agama (SA)	S.Sos.
		Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	S.IP.
		Manajemen Dakwah (MD)	S.Sos.
		Ilmu Hadits (IH)	S.Ag.
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)	Perbankan Syariah (PS)	S.E.
		Ekonomi Syariah (ES)	S.E.
		Akuntansi Syariah (AKS)	S.Akun.
		Manajemen Zakat dan Wakaf(MAZAWA)	S.E.
		Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	S.E.
		Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	S.E.
		Pariwisata Syariah	S.E.
5	Pascasarjana Magister (S2)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	M.Pd.
		Hukum Ekonomi Syariah (HES)	M.H.
		Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	M.Ag.
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	M.Pd.
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	M.Pd.
		Pendidikan Agama Islam (PAI)	M.Pd.
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	M.Ag.
		Ekonomi Syariah (ES)	M.E.
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	M.H.
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	M.Pd.
		Studi Islam	M.Ag.
		Tadris Matematika	M.Pd.
6	Pascasarjana Doktor (S3)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Dr.
		Studi Islam Interdisipliner (SII)	Dr.

c. Pangsa Pasar/Peluang Kerja

Tabel 5
Peluang Lulusan Sarjana

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
1	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
2	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
3	Hukum Tata Negara (HTN)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
4	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Tenaga pendidik agama Islam pada tingkat dasar, menengah pertama dan atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
5	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Tenaga pendidik dalam bidang studi bahasa Arab baik pada tingkat menengah pertama ataupun atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
6	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Tenaga pendidik bahasa Inggris.
7	Tadris Matematika (TMT)	Tenaga pendidik matematika.
8	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Tenaga pendidik pada MI dan SD, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
9	Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	Tenaga pendidik pada tingkat RA, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
10	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik.
11	Tadris Biologi (TBIO)	Tenaga pendidik pada bidang biologi, peneliti, industri, analisis, konsultan.
12	Tadris IPS (TIPS)	Tenaga pendidik pada bidang studi IPS, <i>intrepeneur</i> (wirausaha), peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
13	Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	Tenaga pendidik pada bidang studi Bahasa Indonesia, <i>intrepeneur</i> (wirausaha), peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan
14	Tadris Fisika (TFIS)	Tenaga pendidik pada bidang fisika, peneliti, industri, analisis, konsultan.
15	Tadris Kimia (TKIM)	Tenaga pendidik pada bidang kimia, peneliti, industri, analisis, konsultan.
16	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
17	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Tenaga pendidik, filosof, penyuluh agama.
18	Tasawuf Psikoterapi (TP)	Tenaga pendidik, psikolog, konsultan rekrutmen SDM.
19	Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	Peneliti bahasa dan sastra, penerjemah.
20	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	Jurnalis, bidang publikasi dan informasi, pariwisata, dan pembimbing haji.
21	Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	Tenaga pendidik, penyuluh agama, pembimbing haji.
22	Sejarah Peradaban Islam (SPI)	Tenaga pendidik, sejarawan.
23	Psikologi Islam (PI)	Tenaga klinis, guru BK, konselor, <i>trainer</i> , <i>recruitment</i> dan pengembangan SDM, tenaga konsultan di berbagai lembaga (sipil dan militer), industri/perusahaan.
24	Sosiologi Agama (SA)	Tenaga pendidik, sosiolog, konsultan.
25	Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	Pustakawan.

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
26	Manajemen Dakwah (MD)	Tenaga pengajar, <i>da'i</i> , penyuluh agama.
27	Ilmu Hadits (IH)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
28	Perbankan Syariah (PS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
29	Ekonomi Syariah (ES)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
30	Akuntansi Syariah (AKS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
31	Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	Tenaga pendidik, tenaga ahli di MUI, Baznas.
32	Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
33	Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
34	Pariwisata Syariah	Konsultan industri pariwisata, pengusaha pariwisata dan turunannya, tenaga dinas pariwisata.
35	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik.
36	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
37	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
38	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Tenaga pendidik dalam bidang studi bahasa Arab baik pada tingkat menengah pertama ataupun atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
39	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Tenaga pendidik pada MI dan SD, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
40	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Tenaga pendidik agama Islam pada tingkat dasar, menengah pertama dan atas, perguruan tinggi, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
41	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Tenaga pendidik, filosof, penyuluh agama.

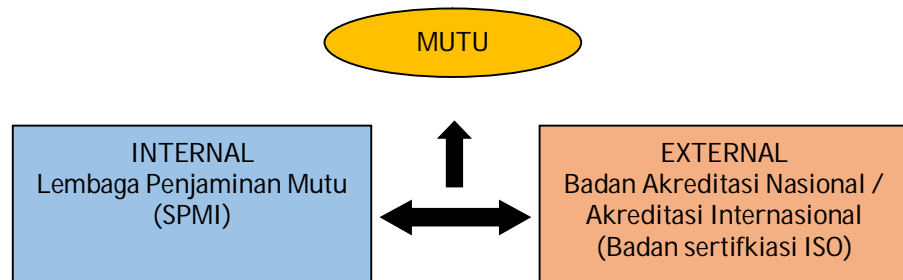
No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
42	Ekonomi Syariah (ES)	Tenaga pengajar, tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
43	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Tenaga pengajar, hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
44	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Tenaga pendidik bahasa Inggris.
45	Studi Islam (SI)	Tenaga pendidik, konsultan pendidikan, peneliti.
46	Tadris Matematika (TMT)	Tenaga pendidik matematika.
47	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik
48	Studi Islam Interdisipliner (SII)	Tenaga pendidik, konsultan pendidikan, peneliti.

d. Meningkatkan Mutu Layanan

Lembaga Jaminan Mutu (LPM) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai unit kerja yang mendapat mandat untuk mengembangkan SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal). Lembaga ini memiliki program pendampingan penyusunan dokumen akreditasi, baik akreditasi program studi (APS) maupun akreditasi institusi perguruan tinggi (AIPT). UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berupaya meningkatkan mutu secara terus menerus dalam aktivitas pendidikan yang diselenggarakannya. Usaha ke arah itu, dilakukan segenap unsur civitas akademika dengan mengacu pada standar mutu nasional dan internasional.

Upaya yang dilakukan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam penjaminan mutu adalah secara internal dan eksternal. Secara internal dilaksanakan sendiri dengan menerapkan SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal). Adapun secara eksternal dilakukan dengan melibatkan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Gambar 1
Peningkatan Mutu Layanan



C. BUDAYA KERJA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

1. Sumber Daya Manusia

Budaya dan etos kerja tentang pemberdayaan sumber daya manusia sehari-hari mengedepankan *dzikir*, *fikir*, dan *amal shaleh*, yaitu memiliki ilmu pengetahuan yang luas, pandangan mata yang tajam, otak yang cerdas, hati yang lembut dan semangat serta jiwa pejuang yang ikhlas yang diaplikasikan ke dalam lima aspek untuk melaksanakan tugas sehari-hari. Kelima aspek tersebut dapat dirinci sebagai berikut :

a) Aspek Keuangan

- 1) Meningkatkan pengelolaan keuangan berdasarkan PPK-BLU.
- 2) Meningkatkan sumber-sumber pendanaan dari masyarakat.
- 3) Meningkatkan kontribusi dari hasil usaha untuk menunjang pendidikan.
- 4) Meningkatkan sumber pendanaan dari hasil kerja sama dengan institusi lain.
- 5) Meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan Institut.

b) Aspek Pelayanan Pelanggan

- 1) Meningkatkan kuantitas dan kualitas hasil pendidikan.
- 2) Meningkatkan produktivitas, kualitas dan relevansi hasil penelitian.
- 3) Meningkatkan partisipasi pembangunan masyarakat dan penanganan sosial.

- 4) Menyesuaikan kurikulum pendidikan yang berorientasi dunia kerja.
- 5) Meningkatkan pengelolaan pendidikan yang efektif dan efisien.
- 6) Meningkatkan pembinaan keagamaan melalui sarana *ma'had*.
- 7) Melakukan perintisan program studi ilmu-ilmu kesehatan.
- 8) Meningkatkan kerja sama, baik dalam negeri maupun luar negeri.
- 9) Sistem pembelajaran berbasis IT.
- 10) Sistem pembelajaran menggunakan pendekatan kajian & kemandirian.

c) Aspek Administrasi

- 1) Meningkatkan kualitas layanan administrasi akademik dan kemahasiswaan
- 2) Meningkatkan kualitas layanan administrasi kepegawaian.
- 3) Pelayanan didukung dengan sistem layanan berbasis IT.

d) Sumber Daya Manusia

- 1) Meningkatkan kuantitas dan kualitas tenaga pendidik.
- 2) Meningkatkan kinerja pegawai.
- 3) Layanan didasarkan keikhlasan dan selalu meningkatkan kompetensi

e) Aspek Sarana dan Prasarana

- 1) Memenuhi fasilitas perkuliahan sesuai SPM.
- 2) Memenuhi fasilitas penunjang pendidikan sesuai SPM.
- 3) Mengutamakan kualitas sarana dan prasarana,
- 4) Memelihara sarana dan prasarana.

2. Peningkatan Kerjasama

Tabel 6
**Kerjasama Dalam Negeri
Tahun 2021**

No	Instansi	Bidang Kerjasama	Tanggal MoU	Berakhir
1	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Tulungagung	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	13-10-2016	13-10-2021
2	IAIN Palangka Raya	Peningkatan tridharma perguruan tinggi	13-10-2016	13-10-2021

No	Instansi	Bidang Kerjasama	Tanggal MoU	Berakhir
3	Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Tulungagung	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	13-10-2017	13-10-2021
4	Bank Negara Indonesia 46	Pembayaran gaji, honor, dan pembayaran lainnya bagi pegawai	03-04-2018	03-04-2023
5	IAIN Metro	Tridharma perguruan tinggi	07-09-2018	07-09-2022
6	Bank Negara Indonesia 46	Penyediaan dan penggunaan layanan perbankan	27-02-2018	27-02-2023
7	Universitas Merdeka Pasuruan	Tridharma perguruan tinggi	25-03-2019	25-03-2024
8	IAIN Jember	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
9	IAIN Kediri	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
10	IAIN Madura	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
11	IAIN Ponorogo	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
12	IAIN Samarinda	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi 2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
13	IAIN Mataram	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi 2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
14	Mahkamah Konstitusi	2. Peningkatan pemahaman konstitusional warga negara dan mutu pendidikan tinggi hukum	15-03-2019	15-03-2024
15	Kejaksaan Negeri Tulungagung	2. Penanganan masalah hukum bidang perdata dan tata usaha negara	13-02-2019	13-02-2021

Tabel 7
**Kerjasama Luar Negeri
Tahun 2021**

No	Intansi	Bidang Kerjasama	Tgl MoU	Berakhir
1	Abroad Alumni Association of Southern Border	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	23-06-2018	23-06-2023

No	Intansi	Bidang Kerjasama	Tgl MoU	Berakhir
	Provinces, Thailand			
2	An-Nikmah Educational Center, Singapore	Pendidikan dan penelitian	19-07-2018	19-07-2022
3	Arunsat Vitaya School, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	26-06-2018	26-06-2023
4	Assahiliyah School Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
5	Bakong Pittaya School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
6	Dara Vittaya School Narathiwat, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	26-06-2018	26-06-2023
7	Jamiah Islam Syeikh Daud Al-Fathani (JISDA), Thailand	Promosi dan pertukaran pelajar	25-06-2018	25-06-2023
8	Jusoh University, Pendidikan Sultan Idris of Malaysia	Pendidikan dan penelitian	19-07-2018	19-07-2022
9	Komunitas Penulis Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
10	Lukmanul Hakeem Foundation, Thailand	Pendidikan	17-07-2018	17-07-2023
11	Madrasah Irsyad Zuhri Al-Islamiyah, Singapura	Pendidikan dan penelitian	19-07-2018	19-07-2022
12	Ma'had Nahdlatul Muslimin Pattani, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
13	Majelis Agama Islam Wilayah Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	23-06-2018	23-06-2023
14	Musa Asiah Foundation, Kamboja	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	17-07-2018	17-07-2023
15	Panyabath Foundation, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	19-07-2018	19-07-2022
16	Polytechnic College of Phillipine	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	19-07-2018	19-07-2022
17	Pengurus Cabang Istimewa Nahdlatul Ulama, Australia – New Zealand	Penelitian, pelatihan, dan publikasi	04-08-2018	04-08-2022
18	Piraya Nawin Klonghin Wittaya School, Thailand	Pendidikan	25-06-2018	25-06-2023
19	Princess of Naradhiwas University, Thailand	Promosi dan pertukaran mahasiswa	25-06-2018	25-06-2023

No	Intansi	Bidang Kerjasama	Tgl MoU	Berakhir
20	Rusmee Sthapana School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	26-06-2018	26-06-2023
21	Sekolah Nurul Huda Semba, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
22	Tarbiatulwatan Mulnithi, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	26-06-2018	26-06-2023
23	University of Selangor	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	01-11-2018	01-11-2023
24	Tokdamiah School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
25	Triamsuksa Wittaya School, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
26	Watnatham Islam School Pattani, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
27	Yayasan Pusat Penyelarasan Tadika Selatan Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	24-06-2018	24-06-2023

3. Peningkatan Kinerja

Untuk meningkatkan kinerja, upaya yang dilakukan dengan memperhatikan beberapa faktor antara lain:

1. Pimpinan yang adil dan bijaksana
2. Pengarahan serta perintah yang wajar
3. Gaji yang sesuai
4. Keamanan dan keselamatan kerja
5. Kesempatan untuk maju
6. Fasilitas kerja

4. Pembelajaran Pola Manajemen

Manajemen amatlah penting dalam sebuah organisasi, maka dirasa perlu diterapkan kebiasaan yang harus dimiliki dan ditanamkan pada pegawai adalah:

1. Perencanaan strategis, pengelolaan, dan fungsi sistem informasi
2. Pengembangan kelembagaan dan sistem kerja
3. Konsep teknikal dan konsep kualitas
4. Konsep basis data dan pengkodean
5. Konsep aplikasi

D. SUSUNAN PEJABAT PENGELOLA BLU DAN DEWAN PENGAWAS

1. Susunan Pejabat Pengelola BLU

- a. Pimpinan BLU
 - 1) Rektor
 - 2) Wakil Rektor I
 - 3) Wakil Rektor II
 - 4) Wakil Rektor III
- b. Pejabat Pengelola Keuangan
 - 1) Kepala Biro Administrasi Umum Akademik dan Kemahasiswaan
 - 2) Koordinator Bagian Perencanaan dan Keuangan
 - 3) Subkoordinator Bagian Perencanaan dan Keuangan
- c. Pejabat Teknis Administrasi
 - 1) Kepala Bagian Umum
 - 2) Kepala Subbagian Perlengkapan dan Pengadaan Barang/Jasa
 - 3) Kepala Subbagian Layanan Akademik
 - 4) Subkoordinator Bagian Umum
- d. Satuan Pemeriksa Internal
- e. Kepala Pusat Pengembangan Bisnis

2. Uraian Tugas Dewan Pengawas

Dewan Pengawas bertugas melakukan pengawasan terhadap pengurusan Institut yang dilakukan oleh Pejabat Pengelola Institut mengenai pelaksanaan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA), Rencana Strategis Bisnis Jangka Panjang, dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Pengawas melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam satu semester dan sewaktu-waktu apabila diperlukan.

3. Uraian Pembagian Pengelola BLU

a. Pimpinan BLU

- 1) Menyiapkan Rencana Strategis Bisnis (RSB) Institut.
- 2) Menyiapkan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tahunan.
- 3) Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- 4) Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan Institut.
- 5) Pembantu Rektor juga mempunyai tugas sebagai pengendali kegiatan teknis (sesuai dengan bidang masing-masing Pembantu Rektor).

b. Dewan Pengawas

- 1) Memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan mengenai Rencana Strategis Bisnis (RSB) dan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) yang diusulkan oleh Pejabat Pengelola Institut.
- 2) Mengikuti perkembangan kegiatan Institut serta memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengurusan Institut.
- 3) Melaporkan kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan apabila terjadi gejala menurunnya kinerja Institut.
- 4) Memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola Institut dalam melaksanakan pengurusan Institut.
- 5) Memberikan masukan, saran dan tanggapan atas Laporan Keuangan dan kinerja BLU kepada pejabat pengelola BLU.

c. Pejabat Pengelola Keuangan

- 1) Mengkoordinasikan penyusunan Rencana Bisnis Anggaran (RBA).
- 2) Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran Institut.
- 3) Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja.
- 4) Menyelenggarakan pengelolaan kas.
- 5) Melakukan pengelolaan hutang dan piutang.

- 6) Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi Institut.
- 7) Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan.
- 8) Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.

d. Pejabat Teknis Akademis Tingkat Institut

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis akademis tingkat Institut.
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional tingkat Institut kepada Pimpinan BLU

e. Pejabat Teknis Administrasi

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis dalam bidang rumah tangga (bagian umum) dan sumber daya manusia (bidang kepegawaian).
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis tersebut di atas berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional kepada Pimpinan BLU

f. Satuan Pemeriksa Internal

- 1) Membantu Rektor dalam melakukan pengawasan internal Institut.
- 2) Memberikan rekomendasi perbaikan untuk mencapai sasaran Institut secara ekonomis, efisien, dan efektif.
- 3) Membantu efektivitas penerapan pola tata kelola di Institut.
- 4) Menangani permasalahan yang berkaitan dengan indikasi terjadinya KKN (kolusi, korupsi, dan nepotisme) yang menimbulkan kerugian Institut, bekerja sama dengan unit kerja terkait.

g. Pejabat Teknis Akademis Tingkat Fakultas

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis akademis tingkat fakultas.
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis akademis tingkat fakultas berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional tingkat fakultas kepada Pimpinan BLU.

h. Pejabat Teknis Penunjang Pendidikan

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis penunjang pendidikan.

- 2) Melaksanakan kegiatan teknis penunjang pendidikan berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional penunjang pendidikan kepada Pimpinan BLU.

BAB II

KINERJA BLU DAN RBA TAHUN BERJALAN

A. GAMBARAN KONDISI BLU

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah perguruan tinggi di lingkungan Departemen Agama yang dipimpin oleh Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama mempunyai tugas menyelenggarakan tri dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

1. Kondisi Internal

a. Pelayanan

Untuk menjamin kualitas mutu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah memiliki sumber daya manusia yang menempati posisi dan jabatan sesuai dengan kualifikasi dan pendidikan. Layanan sumber daya manusia didukung oleh teknologi serta sarana dan prasarana yang memadai agar dapat memberikan layanan dengan optimal.

b. Keuangan

1) Sistem Informasi Akuntansi

Untuk mendukung laporan keuangan berpatokan pada Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 217/PMK.05/2015 Tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintah Berbasis Akrual Nomor 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum.

2) Tarif

Tarif layanan BLU terdiri dari dua macam tarif layanan akademik dan tarif layanan penunjang akademik.

a) Tarif Layanan Akademik:

- Seleksi ujian masuk;

- SPP program pascasarjana;
- Dana pengembangan institusi mahasiswa S1 jalur Mandiri;
- Matrikulasi program magister;
- Matrikulasi program doktor;
- Ma'had Al-Jami'ah;
- Matrikulasi program pascasarjana;
- Ujian akhir program pascasarjana;
- Wisuda program pascasarjana;
- Semester pendek program S1.

b) Tarif Layanan Penunjang Akademik (melalui Keputusan Rektor):

- Pengembangan bahasa;
- Laboratorium;
- Percetakan dan penerbitan;
- Perpustakaan;
- Penggantian kartu mahasiswa;
- Penggandaan dokumen;
- Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- Pembinaan dan pengembangan pendidikan;
- Pelatihan dan konsultasi;
- Tarif klinik;
- Penggunaan lahan, gedung/bangunan, ruangan, sarana olahraga, dan peralatan/mesin;
- Penggunaan sarana transportasi;
- Penggunaan sumberdaya manusia/tenaga ahli; dan
- Penggunaan HaKI.

Tabel 8
Rincian Tarif Layanan Pendidikan

No.	Uraian	Satuan	Tarif
A	Seleksi Ujian Masuk		

No.	Uraian	Satuan	Tarif
1	Sarjana jalur Mandiri	percalon mahasiswa	250.000
2	Magister	percalon mahasiswa	500.000
3	Doktor	percalon mahasiswa	750.000
B	Uang Kuliah Tunggal		
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum		
	a. Hukum Keluarga	permahasiswa persemester	2.100.000
	b. Hukum Ekonomi Syariah	permahasiswa persemester	2.000.000
	c. Hukum Tata Negara	permahasiswa persemester	2.000.000
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan		
	a. Pendidikan Agama Islam	permahasiswa persemester	2.600.000
	b. Pendidikan Bahasa Arab	permahasiswa persemester	2.400.000
	c. Tadris Bahasa Inggris	permahasiswa persemester	2.600.000
	d. Tadris Matematika	Permahasiswa persemester	2.600.000
	e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	permahasiswa persemester	2.600.000
	f. Pendidikan Islam Anak Usia Dini	permahasiswa persemester	2.400.000
	g. Tadris Bahasa Indonesia	permahasiswa persemester	2.400.000
	h. Tadris IPS	permahasiswa persemester	2.400.000
	i. Tadris Biologi	permahasiswa persemester	2.600.000
	j. Manajemen Pendidikan Islam	permahasiswa persemester	2.400.000
	k. Tadris Fisika	permahasiswa persemester	2.600.000
	l. Tadris Kimia	permahasiswa persemester	2.600.000
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah		
	a. Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	permahasiswa persemester	2.000.000
	b. Aqidah dan Filsafat Islam	permahasiswa persemester	2.000.000
	c. Tasawuf dan Psikoterapi	permahasiswa persemester	1.800.000
	d. Bahasa dan Sastra Arab	permahasiswa persemester	1.950.000
	e. Komunikasi dan Penyiaran Islam	permahasiswa	2.100.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
		persemester	
	f. Bimbingan dan Penyuluh Islam	per mahasiswa persemester	2.000.000
	g. Sejarah Peradaban Islam	per mahasiswa persemester	1.850.000
	h. Psikologi Islam	per mahasiswa persemester	2.100.000
	i. Sosiologi Agama	per mahasiswa persemester	1.850.000
	j. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	per mahasiswa persemester	1.950.000
	k. Manajemen Dakwah	per mahasiswa persemester	1.850.000
	l. Ilmu Hadits	per mahasiswa persemester	1.850.000
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		
	a. Ekonomi Syariah	per mahasiswa persemester	2.600.000
	b. Perbankan Syariah	per mahasiswa persemester	2.600.000
	c. Akuntansi Syariah	per mahasiswa persemester	2.600.000
	d. Manajemen Zakat dan Wakaf	per mahasiswa persemester	2.400.000
	e. Manajemen Bisnis Syariah	per mahasiswa persemester	2.600.000
	f. Manajemen Keuangan Syariah	per mahasiswa persemester	2.600.000
C	Sumbangan Pembinaan Pendidikan Pascasarjana		
1	Magister Manajemen Pendidikan Islam	per mahasiswa persemester	4.000.000
2	Magister Hukum Ekonomi Syariah	per mahasiswa persemester	4.000.000
3	Magister Ilmu Alquran dan Tafsir	per mahasiswa persemester	3.750.000
4	Magister Ilmu Pendidikan Dasar Islam	per mahasiswa persemester	4.000.000
5	Magister Pendidikan Bahasa Arab	per mahasiswa persemester	4.000.000
6	Magister Pendidikan Agama Islam	per mahasiswa persemester	4.000.000
7	Magister Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa persemester	3.750.000
8	Magister Ekonomi Syariah	per mahasiswa persemester	4.000.000
9	Magister Hukum Keluarga Islam	per mahasiswa persemester	4.000.000
10	Magister Tadris Bahasa Inggris	per mahasiswa persemester	4.000.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
11	Magister Studi Islam	per mahasiswa per semester	4.000.000
12	Magister Tadris Matematika	per mahasiswa per semester	4.000.000
13	Program Doktor	per mahasiswa per semester	7.000.000
D	Biaya Pendidikan Lainnya		
1	Dana pengembangan institusi mahasiswa S1 jalur mandiri		
	a. Kategori I	Per mahasiswa	1.000.000
	b. Kategori II	Per mahasiswa	1.500.000
	c. Kategori III	Per mahasiswa	2.000.000
2	Matrikulasi program magister	per mahasiswa per paket	300.000
3	Matrikulasi program doktor	per mahasiswa per paket	750.000
4	Ma'had	per mahasiswa per semester	1.500.000
5	Ujian akhir		
	a. Tesis	per mahasiswa	2.000.000
	b. Disertasi doktor terbuka dan tertutup	per mahasiswa	12.500.000
6	Wisuda		
	a. Magister	per mahasiswa	1.000.000
	b. Doktor	per mahasiswa	1.000.000
7	Semester pendek	SKS	150.000
E	Biaya Layanan Penunjang Akademik		
1	Keanggotaan perpustakaan magister	per orang	150.000
2	Keanggotaan perpustakaan doktor	per orang	150.000
3	Denda keterlambatan perpustakaan	per hari per buku	1.000
4	Denda penggantian buku hilang	per buku	50.000
5	Salinan ijasah	Per lembar	2.000
6	Penggantian Kartu Mahasiswa	per kartu	50.000
7	Penggandaan dan penjiilidan tugas akhir		
	a. Skripsi	Pereksemplar	100.000
	b. Tesis	Pereksemplar	125.000
	c. Disertasi	Pereksemplar	150.000
8	Kursus komputer	Per orang per paket	500.000
9	Pelatihan bahasa asing	Per orang per paket	400.000
10	Pelatihan TOEFL/TOAFL	Per orang per paket	400.000
11	Ujian TOEFL/TOAFL	Per orang per ujian	250.000
12	Tes bahasa asing	Per orang per ujian	150.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
13	Alih bahasa asing	Perhalaman folio font arial ukuran 12	100.000
14	<i>Proof reading</i>	Perhalaman folio font arial ukuran 12	100.000
15	Sewa galeri ATM	Permesin pertahun	11.000.000
16	Sewa aula rektorat, fakultas, dan pascasarjana	Perhari	2.500.000
17	Sewa aula utama	Perhari	3.000.000
18	Sewa ruang kelas	Perhari	600.000
19	Sewa laboratorium ibadah	Perhari	2.000.000
20	Sewa lapangan	Perhari	1.000.000
21	Sewa kantin FEBI	Perruang pertahun	15.000.000
22	Sewa kantin pascasarjana	Perruang pertahun	15.000.000
23	Sewa kantin laboratorium	Perruang pertahun	15.000.000
24	Sewa peralatan CBT	Perruang perhari	3.000.000
25	Sewa laboratorium bahasa	Perruang perhari	2.000.000
26	Sewa laboratorium komputer	Perruang perhari	3.000.000
27	Sewa kendaraan roda 4 (Avanza dan sejenis)	Perunit perhari	600.000
28	Sewa kendaraan roda 4 (Innova dan sejenis)	Perunit perhari	750.000
29	Sewa kendaraan roda 4 (Hiace dan sejenis)	Perunit perhari	1.200.000
30	Sewa kendaraan bus kecil	Perunit perhari	2.000.000
31	Sewa kendaraan bus besar	Perunit perhari	3.500.000
32	Sewa kendaraan ambulance	Perunit perhari	500.000

c. Organisasi dan SDM

Pegawai UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terdiri dari Dosen (Tenaga Pendidik) dan Pegawai Administrasi (Tenaga Kependidikan) dengan rincian sebagai berikut:

1) Dosen 333 orang

- Jumlah doktor 86
PNS 86 orang,
Non PNS 0 orang
- Jumlah magister 247
PNS 162 orang
Non PNS 85 orang

2) Pegawai Administrasi 122 orang

- Jumlah Doktor 1 orang,
PNS 1 orang
Non PNS 0 orang
- Jumlah magister 32 orang,
PNS 27 orang
Non PNS 5 orang
- Jumlah sarjana 54 orang,
PNS 30 orang
Non PNS 24 orang
- Jumlah diploma 1 orang,
PNS 0 orang
Non PNS 1 orang
- Jumlah SMA 32 orang,
PNS 4 orang
Non PNS 28 orang
- Jumlah SMP 2 orang,
PNS 1 orang
Non PNS 1 orang

d. Sarana dan Prasarana

Kondisi sarana dan prasarana yang dimiliki UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung saat ini berupa:

1) Sarana dan prasarana layanan perkuliahan

a) Gedung/bangunan

- Bangunan gedung kantor permanen 2 unit
- Bangunan gedung laboratorium permanen 2 unit
- Bangunan gedung tempat ibadah permanen 1 unit
- Bangunan gedung pertemuan permanen 1 unit
- Bangunan gedung tempat pertemuan lainnya 1
- Bangunan gedung pendidikan permanen 10 unit
- Bangunan gedung pendidikan dan latihan 1 unit
- Bangunan olah raga terbuka permanen 4 unit
- Gedung pos jaga permanen 3 unit
- Gedung garasi/pool permanen 4 unit
- Bangunan gedung perpustakaan permanen 3 unit
- Bangunan terbuka lainnya 1 unit
- Bangunan gedung tempat kerja lainnya semi permanen 1 unit
- Bangunan lainnya 7 unit
- Bangunan parkir terbuka darurat 1 unit
- Taman lainnya 2 unit
- Asrama permanen 2 unit
- Tugu/tanda batas administrasi kepemilikan 1 unit
- Pagar permanen 8 unit

- Pagar lainnya 1 unit
- 2) Sarana dan prasarana layanan operasional
 - a) Kendaraan roda dua 66 unit
 - b) Kendaraan roda tiga 3 unit
 - c) Kendaraan roda empat 25 unit
 - d) Kendaraan roda enam 2 unit

Untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dan jumlah mahasiswa, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung perlu menambah gedung kuliah, peralatan laboratorium, gedung ma'had, meubelair, tenaga pendidik (dosen) serta tenaga kependidikan.

2. Kondisi Eksternal

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dipengaruhi beberapa faktor eksternal yang tidak mungkin bisa dikendalikan, faktor tersebut antara lain berupa:

a. Undang-undang

Periode perkuliahan menurut kalender akademik dimulai tanggal 1 Juli tahun berjalan sampai dengan tanggal 30 Juni tahun berikutnya, sedangkan untuk periode tahun anggaran dimulai tanggal 1 Januari sampai dengan tanggal 31 Desember tahun berjalan. Sehingga hal ini mempengaruhi sistem penganggaran yang tidak bisa menyatu dengan sistem akademik.

b. Kebijakan Pemerintah

Kebijakan pemerintah seringkali tidak selaras dengan rencana kegiatan pada satker. Hal ini dipengaruhi oleh banyak faktor. Pandemi COVID-19 yang berlanjut hingga tahun 2021 dan berpengaruh terhadap hampir semua sektor. Besarnya anggaran untuk penanggulangan COVID-19 menyebabkan anggaran mengalami pemotongan (*refocusing*) dalam jumlah signifikan. Hal ini menyebabkan banyak program dan yang tertunda/tidak jadi dilaksanakan.

Pemerintah mengungkapkan saat ini berencana untuk melakukan realokasi dan *refocusing* tahap III untuk mendukung pendanaan Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) sebesar Rp 31 triliun.

Menteri Keuangan Sri Mulyani Indrawati mengatakan, bahwa realokasi anggaran tahap III tersebut sebagai antisipasi pemerintah dalam menghadapi lonjakan kasus Covid-19 dan kebutuhan penanganannya sekaligus.

Sri Mulyani menjelaskan, *refocusing* dan realokasi anggaran belanja K/L akan dialihkan untuk penanganan Covid-19 sebesar Rp 26 triliun dan TKDD sebesar Rp 5 triliun.

<https://www.cnbcindonesia.com/news/20210712180332-4-260241/sri-mulyani-bakal-geser-dana-daerah-rp-5-t-buat-tangani-covid>

tanggal 12 Juli 2021

c. Keadaan Perekonomian

Pemerintah terus berupaya menekan laju peningkatan penularan Corona Virus Disease 2019 (Covid-19). Di sisi lain, pemerintah juga berusaha untuk menanggulangi dampak yang timbul akibat pandemi ini, salah satunya di bidang ekonomi. Sebab, keselamatan dan ketahanan ekonomi

Wapres mengatakan, sejak tahun 2020 pemerintah telah mengambil berbagai kebijakan *extraordinary* (luar biasa) untuk mengatasi dampak sosial ekonomi akibat pandemi Covid-19, di antaranya adalah realokasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) yang diarahkan sepenuhnya untuk keperluan tersebut. Ia pun menilai, dari langkah-langkah yang telah diambil, terdapat beberapa perkembangan positif yang berhasil dicapai dalam semester I tahun 2021.

“Kita bersyukur bahwa upaya yang kita lakukan dalam mengelola krisis akibat pandemi Covid-19, khususnya dari sisi ekonomi menunjukkan hasil yang positif dan memberikan harapan pemulihan,” ungkap Wapres.

“Inflasi inti mulai menunjukkan peningkatan yang berarti adanya peningkatan demand (permintaan),” tambahnya.

Wapres juga menyebutkan bahwa Indeks Keyakinan Konsumen mencapai 104.4 pada Mei 2021.

“[ini] berarti kondisi optimis,” ujar Wapres.

Namun, di samping pencapaian yang telah diraih, Wapres pun mengingatkan agar seluruh pihak juga mewaspadaikan eskalasi kasus Covid-19 yang dikhawatirkan dapat mendorong kembali restriksi mobilitas masyarakat. Sebab, hal ini dapat memberikan dampak kurang baik pada laju pemulihan ekonomi khususnya pada semester kedua tahun 2021.

<https://kominform.go.id/content/detail/35503/keselamatan-dan-ketahanan-ekonomi-masyarakat-prioritas-utama-pemerintah-dalam-tangani-pandemi-covid-19/0/berita>

Tanggal 6 Juli 2021

3. Asumsi Makro

Asumsi ini digunakan untuk menghitung pengadaan peralatan yang harganya sangat bergantung pada inflasi dan nilai tukar mata uang dolar Amerika.

- a. Tingkat Inflasi 2022 = 2-4%
- b. Tingkat Pertumbuhan Ekonomi = 5,2–5,8%
- c. Kurs 1 US\$ = Rp13.900,00-Rp15.000,00
- d. Suku Bunga Acuan = 6,32-7,27%

Pemerintah bersama Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (DPR RI) menyepakati besaran Asumsi Dasar Ekonomi Makro dan Target Pembangunan dalam Kerangka Ekonomi Makro dan Pokok-Pokok Kebijakan Fiskal (KEM-PPKF) RAPBN Tahun 2022. Kesepakatan ini diperoleh dalam rapat kerja bertempat di Ruang Rapat Komisi XI DPR RI pada Selasa, (08/06).

Menteri Keuangan (Menkeu) Sri Mulyani Indrawati menyampaikan apresiasinya atas kesepakatan yang di raih. “Kami atas nama pemerintah dan juga dari BI, OJK maupun BPS menyampaikan terima kasih atas

pembahasan yang sangat produktif, sangat aktif, sangat konstruktif, tetap kritikal, dan substantif. Kami juga sangat menghargai kualitas dari pembahasan kita dan kita tentu sangat menghargai pengawalan Komisi XI terhadap berbagai policy-policy yang akan dilakukan oleh pemerintah,” ujarnya.

Menkeu juga menyampaikan Kementerian Keuangan dan dengan seluruh instansi seperti Bank Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan dan Badan Pusat Statistik memahami sepenuhnya dan akan memaksimalkan seluruh ruang kebijakan dengan tetap memperhatikan adanya dinamika yang cukup tinggi baik di dalam negeri dan luar negeri yang tentu akan memerlukan respon dari semua,

“Untuk hal-hal yang tadi yang disampaikan dalam kesimpulan kita akan coba untuk terus menavigasi dari pilihan-pilihan kebijakan dan tentu pada akhirnya nanti dalam bentuk RUU APBN 2022 yang akan disampaikan bapak presiden pada Insyaallah Agustus 2021. Semoga dinamika dan pembahasan substantif serta konstruktif akan terus kita jaga di dalam mengawal Indonesia untuk memulihkan ekonominya,” tutup Menkeu.

Sebagai informasi, angka asumsi makro yang telah disepakati yaitu pertumbuhan ekonomi sebesar 5,2-5,8%, tingkat inflasi 2-4%, nilai tukar rupiah berada pada kisaran Rp13.900,00-Rp15.000,00 per dolar AS, dan suku bunga SBN 10 tahun 6,32-7,27%.

Sementara itu, untuk target pembangunan disepakati bahwa tingkat pengangguran terbuka sebesar 5,5-6,3%, tingkat kemiskinan 8,5-9%, rasio gini pada indeks 0,376-0,378 dan Indeks Pembangunan Manusia 73,41-73,46.

<https://www.kemenkeu.go.id/publikasi/berita/komisi-xi-sepakati-asumsi-dasar-ekonomi-makro-dan-target-pembangunan-kem-ppkf-2022/>

Tanggal 6 Juli 2021

4. Asumsi Mikro

a. Kebijakan Akuntansi Sesuai dengan Akuntansi Yang Berlaku

Pelaksanaan sistem akuntansi keuangan menggunakan SAP sesuai dengan PP Nomor 71 tahun 2010, Pedoman Akuntansi & Pelaporan Keuangan BLU mengacu pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 76/PMK.05/2008 dan SOP Penyusunan Laporan Keuangan.

b. Subsidi Yang Masih Diterima dari Pemerintah

Untuk menunjang operasional kegiatan pendidikan dan pengajaran, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tetap membutuhkan subsidi dari pemerintah karena jumlah penerimaan dari pendidikan belum bisa memenuhi kebutuhan.

Besar subsidi Tahun 2022 dari Pemerintah sebagai berikut :

- a. Rupiah Murni (RM) = Rp75.279.038.000,00
- b. SBSN = Rp36.899.570.000,00
- Total = Rp112.178.608.000,00

c. Asumsi Tarif

Tarif layanan yang akan diberlakukan pada BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berdasarkan dokumen yang diusulkan adalah sebagai berikut:

Tabel 9
Tarif Layanan Pendidikan

No.	Uraian	Satuan	Tarif
A	Seleksi Ujian Masuk		
1	Sarjana jalur Mandiri	percalon mahasiswa	250.000
2	Magister	percalon mahasiswa	500.000
3	Doktor	percalon mahasiswa	750.000
B	Uang Kuliah Tunggal		
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum		
	a. Hukum Keluarga	permahasiswa persemester	2.100.000
	b. Hukum Ekonomi Syariah	permahasiswa persemester	2.000.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
	c. Hukum Tata Negara	per mahasiswa per semester	2.000.000
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan		
	a. Pendidikan Agama Islam	per mahasiswa per semester	2.600.000
	b. Pendidikan Bahasa Arab	per mahasiswa per semester	2.400.000
	c. Tadris Bahasa Inggris	per mahasiswa per semester	2.600.000
	d. Tadris Matematika	Per mahasiswa per semester	2.600.000
	e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	f. Pendidikan Islam Anak Usia Dini	per mahasiswa per semester	2.400.000
	g. Tadris Bahasa Indonesia	per mahasiswa per semester	2.400.000
	h. Tadris IPS	per mahasiswa per semester	2.400.000
	i. Tadris Biologi	per mahasiswa per semester	2.600.000
	j. Manajemen Pendidikan Islam	per mahasiswa per semester	2.400.000
	k. Tadris Fisika	per mahasiswa per semester	2.600.000
	l. Tadris Kimia	per mahasiswa per semester	2.600.000
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah		
	a. Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	per mahasiswa per semester	2.000.000
	b. Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa per semester	2.000.000
	c. Tasawuf dan Psikoterapi	per mahasiswa per semester	1.800.000
	d. Bahasa dan Sastra Arab	per mahasiswa per semester	1.950.000
	e. Komunikasi dan Penyiaran Islam	per mahasiswa per semester	2.100.000
	f. Bimbingan dan Penyuluh Islam	per mahasiswa per semester	2.000.000
	g. Sejarah Peradaban Islam	per mahasiswa per semester	1.850.000
	h. Psikologi Islam	per mahasiswa per semester	2.100.000
	i. Sosiologi Agama	per mahasiswa per semester	1.850.000
	j. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	per mahasiswa per semester	1.950.000
	k. Manajemen Dakwah	per mahasiswa per semester	1.850.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
	I. Ilmu Hadits	per mahasiswa per semester	1.850.000
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		
	a. Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	b. Perbankan Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	c. Akuntansi Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	d. Manajemen Zakat dan Wakaf	per mahasiswa per semester	2.400.000
	e. Manajemen Bisnis Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	f. Manajemen Keuangan Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
C	Sumbangan Pembinaan Pendidikan Pascasarjana		
1	Magister Manajemen Pendidikan Islam	per mahasiswa per semester	4.000.000
2	Magister Hukum Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	4.000.000
3	Magister Ilmu Alquran dan Tafsir	per mahasiswa per semester	3.750.000
4	Magister Ilmu Pendidikan Dasar Islam	per mahasiswa per semester	4.000.000
5	Magister Pendidikan Bahasa Arab	per mahasiswa per semester	4.000.000
6	Magister Pendidikan Agama Islam	per mahasiswa per semester	4.000.000
7	Magister Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
8	Magister Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	4.000.000
9	Magister Hukum Keluarga Islam	per mahasiswa per semester	4.000.000
10	Magister Tadris Bahasa Inggris	per mahasiswa per semester	4.000.000
11	Magister Studi Islam	per mahasiswa per semester	4.000.000
12	Magister Tadris Matematika	per mahasiswa per semester	4.000.000
13	Program Doktor	per mahasiswa per semester	7.000.000
D	Biaya Pendidikan Lainnya		
1	Dana pengembangan institusi mahasiswa S1 jalur mandiri		
	a. Kategori I	Per mahasiswa	1.000.000
	b. Kategori II	Per mahasiswa	1.500.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
	c. Kategori III	Permahasiswa	2.000.000
2	Matrikulasi program magister	permahasiswa perpaket	300.000
3	Matrikulasi program doktor	permahasiswa perpaket	750.000
4	Ma'had	permahasiswa persemester	1.500.000
5	Ujian akhir		
	a. Tesis	permahasiswa	2.000.000
	b. Disertasi doktor terbuka dan tertutup	permahasiswa	12.500.000
6	Wisuda		
	a. Magister	permahasiswa	1.000.000
	b. Doktor	permahasiswa	1.000.000
7	Semester pendek	SKS	150.000
E	Biaya Layanan Penunjang Akademik		
1	Keanggotaan perpustakaan magister	perorang	150.000
2	Keanggotaan perpustakaan doktor	perorang	150.000
3	Denda keterlambatan perpustakaan	perhari perbuku	1.000
4	Denda penggantian buku hilang	perbuku	50.000
5	Salinan ijasah	Perlembar	2.000
6	Penggantian Kartu Mahasiswa	perkartu	50.000
7	Penggandaan dan penjilidan tugas akhir		
	a. Skripsi	Pereksemplar	100.000
	b. Tesis	Pereksemplar	125.000
	c. Disertasi	Pereksemplar	150.000
8	Kursus komputer	Perorang perpaket	500.000
9	Pelatihan bahasa asing	Perorang perpaket	400.000
10	Pelatihan TOEFL/TOAFL	Perorang perpaket	400.000
11	Ujian TOEFL/TOAFL	Perorang perujian	250.000
12	Tes bahasa asing	Perorang perujian	150.000
13	Alih bahasa asing	Perhalaman folio font arial ukuran 12	100.000
14	<i>Proof reading</i>	Perhalaman folio font arial ukuran 12	100.000
15	Sewa galeri ATM	Permesin pertahun	11.000.000
16	Sewa aula rektorat, fakultas, dan pascasarjana	Perhari	2.500.000
17	Sewa aula utama	Perhari	3.000.000
18	Sewa ruang kelas	Perhari	600.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
19	Sewa laboratorium ibadah	Perhari	2.000.000
20	Sewa lapangan	Perhari	1.000.000
21	Sewa kantin FEBI	Perruang pertahun	15.000.000
22	Sewa kantin pascasarjana	Perruang pertahun	15.000.000
23	Sewa kantin laboratorium	Perruang pertahun	15.000.000
24	Sewa peralatan CBT	Perruang perhari	3.000.000
25	Sewa laboratorium bahasa	Perruang perhari	2.000.000
26	Sewa laboratorium komputer	Perruang perhari	3.000.000
27	Sewa kendaraan roda 4 (Avanza dan sejenis)	Perunit perhari	600.000
28	Sewa kendaraan roda 4 (Innova dan sejenis)	Perunit perhari	750.000
29	Sewa kendaraan roda 4 (Hiace dan sejenis)	Perunit perhari	1.200.000
30	Sewa kendaraan bus kecil	Perunit perhari	2.000.000
31	Sewa kendaraan bus besar	Perunit perhari	3.500.000
32	Sewa kendaraan ambulance	Perunit perhari	500.000

d. Asumsi Volume Pelayanan

Tabel 10
Perspektif Manajemen Administrasi dan Keuangan

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2020	2021
1	Jumlah Dosen PNS	orang	265	248
2	Jumlah Dosen Bukan PNS	orang	90	85
3	Jumlah tenaga administrasi PNS	orang	58	63
4	Jumlah tenaga administrasi Bukan PNS	orang	65	59
5	Jumlah pustakawan	orang	4	4
6	Jumlah pengasuh Ma'had	orang	9	9
7	Penyediaan peralatan kuliah/laboratorium	%	85	85
8	Penyediaan ruangan kuliah/laboratorium	%	90	90
9	Sarana belajar bahasa Arab	unit	2	2
10	Sarana belajar bahasa Inggris	unit	2	2
11	Ketersedian anggaran penyediaan sarana dan prasarana terhadap total anggaran	%	6	17
12	Ketersedian anggaran pengembangan sumber daya manusia terhadap total anggaran	%	1	3

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
13	Pengelolaan kerjasama penelitian dan pengembangan dengan pihak lain	buah	40	50
14	Jumlah kerjasama dengan institusi lain	buah	49	50

Tabel 11
Perspektif Proses Pendidikan dan Pengembangan

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2021	2022
1	Persentase dosen tetap dengan jenjang S3	%	30	35
2	Jumlah dosen penerima beasiswa jenjang S3	Orang	12	15
3	Jumlah dosen penerima beasiswa jenjang S2	Orang	-	-
4	Pemberian beasiswa kepada mahasiswa	Orang	1.828	1.828
5	Masa studi program S1	semester	8	8
6	Masa studi program S2 (Magister)	semester	4	4
7	Masa studi program S3 (Doktor)	semester	6	6
8	Persentase IPK lulusan 3,00 - 3,50	%	83	85
9	Frekuensi ujian skripsi per semester	Kali	12	12
10	Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat oleh Lembaga Pengabdian Masyarakat (LPM)	Keg	3	3
11	Jumlah kegiatan penelitian dan pengembangan ilmiah melalui Lemlitbang	Judul	550	600
12	Hasil penelitian ilmiah yang tidak dipublikasikan	Buah	0	0
13	Hasil penelitian dan buku-buku teks yang dipublikasikan dari dosen	Judul	80	85

Tabel 12
Perspektif Etos Kerja dan Budaya Kerja

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2021	2022
1	Kunjungan rata-rata dosen per hari ke perpustakaan Institut	orang	25	30
2	Kehadiran mahasiswa dalam kegiatan perkuliahan	%	82%	85%
3	Kunjungan rata-rata mahasiswa per hari ke perpustakaan Institut	orang	3.000	3.200
4	Kehadiran mahasiswa dalam kegiatan keagamaan di Ma'had	%	92%	93%
5	Kunjungan rata-rata dosen per hari ke unit <i>Self Acces Center</i>	orang	1	2
6	Kunjungan rata-rata mhs per hari ke unit <i>Self Acces Center</i> (SAC)	orang	68	80
7	Pencapaian mahasiswa hafal al Qur'an minimal 10 juz	orang	90	95

e. Pengembangan Pelayanan Baru

Pada tahun akademik 2020 telah dibuka 3 program studi baru, Program Sarjana Jurusan Pariwisata Syariah pada Fakultas Ekonomi dan

Bisnis Islam, Program Studi Studi Islam dan Tadris Matematika pada Program Pascasarjana. Jurusan Pariwisata Syariah diharapkan mampu menampung minat masyarakat di bidang pariwisata yang lagi *booming* di kawasan Tulungagung. Pembukaan jurusan ini didasarkan pada kenyataan bahwa semakin banyaknya pariwisata baru yang dikembangkan oleh masyarakat namun belum dikelola secara maksimal. Keberadaan jurusan Pariwisata Syariah diharapkan mampu mencetak tenaga pengelola pariwisata yang handal dan mampu memaksimalkan potensi pariwisata.

Ditetapkannya UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menjadi UIN melalui Peraturan Presiden Nomor 40 Tahun 2021 tanggal 11 Mei 2021 memberikan kesempatan untuk membuka jurusan/program studi di luar rumpun keagamaan. Pada tahun 2022 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merencanakan untuk membuka beberapa jurusan baru di bidang sains teknologi dan pertanian.

B. PENCAPAIAN KINERJA DAN TARGET KINERJA

1. Capaian Kinerja Tahun 2021

Mayoritas target capaian kinerja BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada semester I terpenuhi. Sebagai satker BLU yang masih tergolong baru, capaian tersebut sangat menggembirakan dan menjadikan pemacu semangat untuk mencapai kinerja yang lebih baik di masa yang akan datang.

Adapun capaian kinerja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada semester I tahun anggaran 2021 adalah sebagai berikut;

Tabel 13
Capaian Kinerja Tahun 2021

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target		Bobot IKU
				Semester I	Tahunan	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
i.	Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien	1. Persentase Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional	%	45	60	90%
		2. Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2021	Rp	36.459.800.000	78.000.000.000	120%
		3. Realisasi Pendapatan BLU dari				90%

No	Sasaran Strategis dan Akuntabel	Indikator Kinerja	Satuan	Target		Bobot IKU
		Optimalisasi Aset				
		c. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Lancar	Rp	1.000.000.000	1.950.000.000	
		d. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Tetap dan Kerja Sama	Rp	33.000.000	50.000.000	
		4. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	100	125	100%
ii.	Layanan Prima	8. Persentase Lulusan S3, S2, S1 dan Program Diploma Setahun Terakhir yang Berhasil Mendapat Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	%	51	92	100%
		9. Persentase S3, S2, S1 dan Program Diploma di Luar Kampus atau Meraih Prestasi Minimal Tingkat Nasional	%	10	20	100%
		10. Persentase Dosen yang Berkegiatan Tri Dharma di Kampus Lain, di QS100 Berdasarkan Bidang Ilmu (QS100 By Subject), Bekerja Sebagai Praktisi, atau Membina Mahasiswa yang Berhasil Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional Dalam 5 (Lima) Tahun Terakhir	%	16	27	100%
		11. Persentase Dosen Tetap Berkualifikasi Akademik S3; Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi yang Diakui Oleh Industri Dan Dunia Kerja; atau Berasal Dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, atau Dunia Kerja	%	33	55	100%
		12. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekognisi Nasional atau Internasional, atau Diterapkan oleh Masyarakat Per Jumlah Dosen	Jumlah	300	600	100%
		13. Persentase Program Studi S3, S2, S1 Dan D4/ D3/D2 yang Melaksanakan Kerja Sama dengan Mitra	%	50	100	100%
		14. Nilai Skor Rata-Rata Akreditasi Program Studi	Nilai Skor	300	300	100%

2. Target Kinerja Tahun 2022

Rencana Bisnis dan Anggaran UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun anggaran 2022 disusun dalam rangka mendukung pencapaian target kinerja tahun 2022. Adapun target kinerja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah disepakati dan ditetapkan bersama Ditjen PPKBLU Kementerian Keuangan RI adalah sebagai berikut:

Tabel 14
Target Kinerja Tahun 2022

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target		Bobot IKU
				Semester I	Tahunan	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
i.	Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel	1. Persentase Pendapatan BLU Terhadap Biaya Operasional	%	50	80	90%
		2. Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2022	Rp	45.000.000.000	94.249.100.000	120%
		3. Realisasi Pendapatan BLU dari Optimalisasi Aset				90%

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target		Bobot IKU
		e. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Lancar	Rp	1.000.000.000	2.250.000.000	
		f. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset Tetap dan Kerja Sama	Rp	100.000.000	222.950.000	
		4. Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan BLU	%	100	125	100%
II.	Layanan Prima	1. Persentase Lulusan S3, S2, S1 dan Program Diploma Setahun Terakhir yang Berhasil Mendapat Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	%	50	92	100%
		2. Persentase S3, S2, S1 dan Program Diploma di Luar Kampus atau Meraih Prestasi Minimal Tingkat Nasional	%	9	20	100%
		3. Persentase Dosen yang Berkegiatan Tri Dharma di Kampus Lain, di QS100 Berdasarkan Bidang Ilmu (QS100 By Subject), Bekerja Sebagai Praktisi, atau Membina Mahasiswa yang Berhasil Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional Dalam 5 (Lima) Tahun Terakhir	%	15	27	100%
		4. Persentase Dosen Tetap Berkualifikasi Akademik S3; Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi yang Diakui Oleh Industri Dan Dunia Kerja; atau Berasal Dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, atau Dunia Kerja	%	30	55	100%
		5. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekonisasi Nasional atau Internasional, atau Diterapkan oleh Masyarakat Per Jumlah Dosen	Jumlah	200	600	100%
		6. Persentase Program Studi S3, S2, S1 Dan D4/ D3/D2 yang Melaksanakan Kerja Sama dengan Mitra	%	50	100	100%
		7. Nilai Skor Rata-Rata Akreditasi Program Studi	Nilai Skor	292	300	100%

3. Capaian dan Target Pendapatan dan Belanja

Tabel 15
Perbandingan Target Pendapatan Tahun 2021 dan 2022

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi Prognosa	%	Target
424	Pendapatan PNB-P-BLU				
424922	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan				
	1. Pendapatan jasa giro	1.650.000.000	1.650.000.000	100%	1.920.000.000
	2. Pendapatan bunga deposito	300.000.000	300.000.000	100%	330.000.000
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan				
	1. Seleksi Ujian Masuk				
	1.1. Mahasiswa baru S1	500.000.000	500.000.000	100%	500.000.000
	1.2. Mahasiswa baru S2	107.500.000	107.500.000	100%	139.500.000
	1.3. Mahasiswa baru S3	37.500.000	37.500.000	100%	38.250.000
	2. SPP/UKT				
	2.1. UKT mahasiswa S1	75.968.950.000	75.968.950.000	100%	80.041.450.000
	2.2. SPP mahasiswa S2	2.820.000.000	2.820.000.000	100%	4.328.250.000
	2.3. SPP mahasiswa S3	1.056.000.000	1.056.000.000	100%	1.300.000.000
	3. Ujian Akhir				
	3.1. Program S2	353.400.000	353.400.000	100%	542.000.000
	3.2. Program S3	516.000.000	516.000.000	100%	625.000.000

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi Prognosa	%	Target
	4. Wisuda				
	4.1. Program S2	186.000.000	186.000.000	100%	271.000.000
	4.2. Program S3	43.000.000	43.000.000	100%	50.000.000
	5. Lainnya				
	5.1. Biaya Ma'had Al-Jami'ah semester genap	-	-	100%	1.200.000.000
	5.2. Salinan ijazah	-	-	100%	20.000.000
	5.3. Semester pendek	-	-	100%	270.000.000
	5.4. Penggantian KTM	-	-	100%	2.000.000
	5.5. Denda keterlambatan perpustakaan	-	-	100%	16.000.000
	5.6. Denda penggantian buku hilang	-	-	100%	20.000.000
	5.7. Keanggotaan perpustakaan S2	19.000.000	19.000.000	100%	41.700.000
	5.8. Keanggotaan perpustakaan S3	4.500.000	4.500.000	100%	7.500.000
	5.9. Matrikulasi S2	18.000.000	18.000.000	100%	18.000.000
	5.10. Matrikulasi S3	4.500.000	4.500.000	100%	11.250.000
	5.11. Perpanjangan studi S2	8.125.000	8.125.000	100%	-
	5.12. Perpanjangan studi S3	3.000.000	3.000.000	100%	-
	5.13. Denda Perpustakaan	70.500.000	70.500.000	100%	-
	5.14. Biaya layanan asing	190.000.000	190.000.000	100%	-
	5.15. Biaya pengembangan dan pembinaan mahasiswa S2	14.250.000	14.250.000	100%	-
	5.16. Biaya tes bahasa asing S2 dan S3	36.000.000	36.000.000	100%	-
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi				
	1. Pendapatan biaya kursus komputer	-	-	100%	100.000.000
	2. Pendapatan biaya kursus bahasa asing	-	-	100%	200.000.000
	3. Pendapatan biaya pelatihan TOAFL/TOEFL	-	-	100%	96.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya				-
	1. Penggandaan dan penjilidan skripsi	-	-	100%	300.000.000
	2. Penggandaan dan penjilidan tesis	-	-	100%	18.750.000
	3. Penggandaan dan penjilidan disertasi	-	-	100%	4.500.000
	4. Tes bahasa asing	-	-	100%	15.000.000
	5. Alih bahasa asing	-	-	100%	200.000.000
	6. Proof reading	-	-	100%	200.000.000
	7. Pendapatan unit bisnis	-	-	100%	1.200.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung				-
	1. Pendapatan sewa gedung ATM	22.000.000	22.000.000	100%	33.000.000
	2. Pendapatan sewa gedung kantin	11.000.000	11.000.000	100%	75.000.000
	3. Sewa laboratorium ibadah			100%	2.000.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruang				-
	1. Pendapatan sewa aula rektorat, fakultas, dan pascasarjana	-	-	100%	7.500.000
	2. Pendapatan sewa aula utama	-	-	100%	6.000.000
	3. Pendapatan sewa ruang kelas	-	-	100%	1.800.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin				-
	1. Sewa kendaraan roda 4 (Avanza dan sejenis)	-	-	100%	3.000.000
	2. Sewa kendaraan roda 4 (Innova dan sejenis)	-	-	100%	2.250.000
	3. Sewa kendaraan roda 4 (Hiace dan sejenis)	-	-	100%	2.400.000
	4. Sewa kendaraan bus kecil	-	-	100%	6.000.000

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi Prognosa	%	Target
	5. Sewa kendaraan bus besar	-	-	100%	9.000.000
	6. Sewa kendaraan ambulance	-	-	100%	5.000.000
424925	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya				-
	1. Pendapatan sewa peralatan CBT	-	-	100%	15.000.000
	2. Pendapatan sewa laboratorium komputer	-	-	100%	30.000.000
	3. Pendapatan sewa laboratorium bahasa	-	-	100%	20.000.000
	4. Pendapatan sewa lapangan	-	-	100%	5.000.000
JUMLAH		66.625.225.000	83.903.225.000	100%	94.249.100.000

Tabel 16
Rincian Pendapatan Perunit Kerja

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi Prognosa	%	Target
I	Unit UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung				
025.04.07	Program Pendidikan Islam				
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam				
	A. Pendapatan BLU				
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	81.956.225.000	81.956.225.000	100%	89.441.900.000
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	-	-	-	396.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	-	-	1.938.250.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	1.950.000.000	1.950.000.000	100%	2.250.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	33.000.000	33.000.000	100%	110.000.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	-	-	-	15.300.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	-	-	-	27.650.000
424925	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	-	-	-	70.000.000
	B. Penerimaan RM	70.509.733.000	70.509.733.000	100%	75.279.038.000
	C. Penerimaan SBSN				36.899.570.000

Tabel 17
Rincian Belanja Perunit Kerja

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi (Prognosa)	%	Target
I	Unit UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	186.925.736.000	186.925.736.000	100%	206.427.708.000
025.04.07	Program Pendidikan Islam	186.925.736.000	186.925.736.000	100%	206.427.708.000
	IKU Program: Terselenggaranya Program Pendidikan Islam				
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	137.558.031.000	137.558.031.000	100%	167.363.408.000
	IKK: Meningkatnya akses, mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan tinggi keagamaan Islam				
2132.BEI	Bantuan Lembaga	12.104.038.000	12.104.038.000	100%	18.355.138.000
	A. Belanja RM	12.104.038.000	12.104.038.000	100%	0
	1. Belanja Barang	11.735.356.000	11.735.356.000	100%	0
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	4.778.735.000	4.778.735.000	100%	4.051.884.000
	b. Belanja Barang Operasional Lainnya	70.000.000	70.000.000	100%	0
	c. Belanja Bahan	205.806.000	205.806.000	100%	677.683.000
	d. Belanja Honor Output Kegiatan	3.344.490.000	3.344.490.000	100%	2.052.468.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi (Prognosa)	%	Target
	e. Belanja Barang Non Operasional Lainnya	1.805.850.000	1.805.850.000	100%	6.043.148.000
	f. Belanja Langganan Listrik	0	0	-	1.332.300.000
	g. Belanja Langganan Telepon	0	0	-	6.000.000
	h. Belanja Langganan Air	0	0	-	15.000.000
	i. Belanja Sewa	24.750.000.000	24.750.000.000	100%	0
	j. Belanja Jasa Profesi	269.985.000	269.985.000	100%	249.525.000
	k. Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	262.000.000	262.000.000	100%	640.541.000
	l. Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	552.200.000	552.200.000	-	1.271.920.000
	m. Belanja Perjalanan Dinas Biasa	375.230.000	375.230.000	100%	1.422.840.000
	n. Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	30.150.000	30.150.000	100%	108.500.000
	o. Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	16.160.000	16.160.000	100%	291.320.000
	2. Belanja Modal	368.682.000	368.682.000	-	0
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	102.000.000	102.000.000	-	192.009.000
	b. Belanja Penambahan Nilai Peralatan dan Mesin	35.000.000	35.000.000	-	0
	c. Belanja Modal Lainnya	231.682.000	231.682.000	-	0
2132.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	33.245.942.000	33.245.942.000	100%	39.289.409.000
	A. Belanja BLU	33.245.942.000	33.245.942.000	100%	39.289.409.000
	1. Belanja Barang	33.245.942.000	33.245.942.000	100%	39.289.409.000
	a. Belanja Gaji dan Tunjangan	19.763.241.000	19.763.241.000	100%	20.727.574.000
	b. Belanja Barang	3.435.777.000	3.435.777.000	100%	5.342.465.000
	c. Belanja Jasa	1.741.556.000	1.741.556.000	100%	2.292.946.000
	d. Belanja Pemeliharaan	82.200.000	82.200.000	100%	285.520.000
	e. Belanja Perjalanan	4.309.068.000	4.309.068.000	100%	6.669.574.000
	f. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	3.325.600.000	3.325.600.000	100%	3.256.830.000
	g. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	21.590.621.000	21.590.621.000	100%	714.500.000
2132.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	21.590.621.000	21.590.621.000	100%	6.110.216.000
	A. Belanja BLU	21.590.621.000	21.590.621.000	100%	6.110.216.000
	1. Belanja Barang	1.401.150.000	1.401.150.000	100%	45.120.000
	a. Belanja Barang	1.401.150.000	1.401.150.000	100%	45.120.000
	2. Belanja Modal	20.189.471.000	20.189.471.000	100%	6.065.096.000
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	20.189.471.000	20.189.471.000	100%	5.852.648.000
	b. Belanja Modal Lainnya - BLU	0	0		212.448.000
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	54.533.230.000	54.533.230.000	100%	48.849.475.000
	A. Belanja BLU	54.533.230.000	54.533.230.000	100%	48.849.475.000
	1. Belanja Modal	54.533.230.000	54.533.230.000	100%	48.849.475.000
	a. Belanja Modal Tanah - BLU	50.000.000.000	50.000.000.000	100%	26.194.500.000
	b. Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	4.533.230.000	4.533.230.000	100%	22.607.875.000
2132.QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	16.084.200.000	16.084.200.000	100%	17.859.600.000
	A. Belanja RM	16.084.200.000	16.084.200.000	100%	17.859.600.000
	1. Belanja Sosial	16.084.200.000	16.084.200.000	100%	17.859.600.000
	a. Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam Bentuk Uang	16.084.200.000	16.084.200.000	100%	17.859.600.000
2132.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	0	0	-	36.899.570.000
	A. Belanja SBSN	0	0	-	36.899.570.000
	1. Belanja Modal	0	0	-	36.899.570.000
	a. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0	0	-	36.899.570.000
2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas IKK: Tersedianya anggaran dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas	49.367.705.000	49.367.705.000	100%	39.064.300.000
2135.EBA	Layanan Perkantoran	49.336.749.000	49.336.749.000	100%	39.064.300.000
	A. Belanja RM	49.336.749.000	49.336.749.000	100%	39.064.300.000
	1. Belanja Gaji	41.806.749.000	41.806.749.000	100%	32.134.300.000
	a. Belanja Gaji Pokok PNS	3.148.640.000	3.148.640.000	100%	1.397.264.000
	b. Belanja Pembulatan Gaji PNS	149.000	149.000	100%	149.000
	c. Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	314.863.000	314.863.000	100%	139.725.000
	d. Belanja Tunj. Anak PNS	157.430.000	157.430.000	100%	69.862.000
	e. Belanja Tunj. Struktural PNS	95.760.000	95.760.000	100%	111.720.000
	f. Belanja Tunj. Fungsional PNS	537.965.000	537.965.000	100%	277.625.000
	g. Belanja Tunj. PPh PNS	1.471.067.000	1.471.067.000	100%	60.033.000
	h. Belanja Tunj. Beras PNS	204.431.000	204.431.000	100%	104.431.000
	i. Belanja Uang Makan PNS	2.439.893.000	2.439.893.000	100%	2.886.277.000
	j. Belanja Tunj. Tugas Belajar Tenaga Pengajar Biasa pada PT untuk mengikuti pendidikan	59.400.000	59.400.000	100%	59.400.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2021			TA 2022
		Target	Realisasi (Prognosa)	%	Target
	Pasca Sarjana PNS				
	k. Belanja Tunjangan Umum PNS	35.758.000	35.758.000	100%	41.716.000
	l. Belanja Tunjangan Profesi Dosen	7.599.512.000	7.599.512.000	100%	8.150.627.000
	m. Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	1.494.688.000	1.494.688.000	100%	2.063.973.000
	n. Belanja Uang Lembur	423.900.000	423.900.000	100%	485.010.000
	o. Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja)	23.823.293.000	23.823.293.000	100%	16.286.578.000
	2. Belanja Barang	7.530.000.000	7.530.000.000	100%	6.650.000.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	4.196.625.000	4.196.625.000	100%	5.517.843.000
	b. Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	0	0	-	6.000.000
	c. Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	553.980.000	553.980.000	100%	563.748.000
	d. Belanja Sewa	0	0	-	49.500.000
	e. Belanja Langganan Listrik	1.200.000.000	1.200.000.000	100%	0
	f. Belanja Langganan Telepon	24.000.000	24.000.000	100%	0
	g. Belanja Langganan Air	6.000.000	6.000.000	100%	0
	h. Belanja Langganan Daya dan Jasa Lainnya	1.320.000.000	1.320.000.000	-	0
	i. Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	229.395.000	229.395.000	100%	512.909.000
2132.EBD	Layanan Umum	30.956.000	30.956.000	100%	280.000.000
	A. Belanja RM	30.956.000	30.956.000	100%	280.000.000
	1. Belanja Barang	30.956.000	30.956.000	-	0
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	6.200.000	6.200.000	-	42.316.000
	b. Belanja Barang Non Operasional Lainnya	0	0	-	90.000.000
	c. Belanja Sewa	24.756.000	24.756.000		
	d. Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	0	0	-	68.000.000
	e. Belanja Perjalanan Dinas Biasa	0	0	100%	74.884.000
	f. Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	0	0	-	4.800.000

Pagu		
Sumber Dana (SD)	TA 2021	TA 2022
RM	70.509.733.000	75.279.038.000
SBSN	0	36.899.570.000
BLU Tahun Anggaran Berjalan	83.939.225.000	94.249.100.000
Saldo Kas	77.739.785.285	0

4. Capaian dan Target Rasio Keuangan

Tabel 18
Capaian dan Target Rasio Keuangan

No.	Analisis Vertikal	2021 (Prognosa)	2022	+/-
1	Rasio kas	6,55	6,95	0,02
2	Rasio lancar	8,03	8,15	0,03
3	Periode penagihan piutang	9,00	10,00	10,00
4	Perputaran aset tetap	0,11	0,15	0,06
5	Imbalan ekuitas	0,02	0,03	0,11
6	Imbalan atas aset tetap	0,02	0,03	0,12
7	Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional	0,60	0,70	0,04

Rasio kas adalah rasio yang bisa digunakan untuk menilai perbandingan antara total kas dan setara kas pada suatu perusahaan dengan kewajiban jangka pendek yang ada di dalamnya. Kas merupakan uang tunai atau saldo simpanan di bank yang setiap saat dapat digunakan untuk membiayai kegiatan Badan Layanan Umum. Sedangkan setara kas merupakan bagian dari aset lancar yang sangat likuid, yang dapat dikonversi menjadi kas dalam jangka waktu 1 sampai dengan 3 bulan tanpa menghadapi resiko perubahan nilai yang signifikan tidak termasuk piutang dan persediaan. Kewajiban jangka pendek merupakan kewajiban yang di harapkan dibayar/diselesaikan atau jatuh tempo dalam waktu 12 bulan setelah tanggal neraca. Rasio kas UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 693% atau memiliki skor 3 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Perhitungan rasio kas diperoleh dari total kas dan setara kas dibagi dengan kewajiban jangka pendek. Berdasarkan perhitungan diatas maka dapat dikatakan bahwa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempunyai cukup kas untuk membayar kewajiban jangka pendek.

Rasio Lancar yang sering disebut dengan *current ratio* adalah suatu metrik keuangan yang digunakan dengan mengukur uang tunai jangka pendek yang tersedia pada perusahaan. Hal ini akan mengukur kemampuan perusahaan dalam melunasi kewajiban jangka pendeknya, yaitu mencerminkan kemampuan perusahaan dalam menghapus seluruh utangnya yang sedang jatuh tempo dalam kurun waktu satu tahun. Rasio Lancar UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 812% atau memiliki skor 4,5 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Perhitungan rasio lancar diperoleh dari total aset dibagi dengan kewajiban jangka pendek. Berdasarkan perhitungan diatas maka dapat dikatakan bahwa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mampu membayar kewajiban jangka pendek.

Periode penagihan piutang mengukur jumlah hari yang dibutuhkan, rata-rata, untuk menagih piutang dan wesel tagih. Yang diukur adalah membagi 360 hari dengan rasio perputaran piutang. Periode penagihan piutang didapatkan

dari pitang usaha dikalikan dengan 360 hari dibagi dengan pendapat usaha dikalikan dengan satu hari. Periode penagihan piutang UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 0 atau memiliki skor 4,5 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Hal ini mencerminkan bahwa IAIN Tulungagung mempunyai periode penagihan pitang yang efektif karena tidak memerlukan waktu lama dalam penagihan piutang.

Perputaran aset tetap rasio aktivitas (rasio efisiensi) yang mengukur seberapa efektif dan efisien badan layana umum menggunakan aset atau aktiva tetapnya untuk menghasilkan pendapatan. Rasio ini menunjukkan produktivitas aktiva tetap dalam menghasilkan pendapatan. Badan layanan umum yang memiliki Rasio Perputaran Aktiva Tetap atau Aset Tetap yang tinggi menunjukkan bahwa badan layanan umum tersebut mampu untuk mengelola aset tetapnya secara efisien dan efektif. Aset tetap sangat penting untuk diperhitungkan karena aset tetap ini merupakan komponen terbesar dari total aset badan layanan umum. Perputaran aset tetap diperoleh dari pendapatan operasional dibagi dengan aset tetap dikali dengan 100%. Perputaran aset tetap UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 9% atau memiliki skor 0.3 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Hal ini menunjukkan bahwa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung belum mampu memanfaatkan aset-aset tetap yang dimiliki secara efisien sehingga dapat menghasilka output yang ditargetkan.

Imbalan Ekuitas jumlah imbal hasil dari laba bersih terhadap ekuitas dan dinyatakan dalam bentuk persen. Imbalan Ekuitas digunakan untuk mengukur kemampuan suatu badan usaha dalam menghasilkan laba dengan bermodalkan ekuitas. Ekuitas merupan silisih antara hak residual badan layan umum atas aset dengan seluruh kewajiban yang dimiliki. Imbalan ekuitas didapatkan dari surplus atau defisit sebelum pos keuntungan atau kerugian dibagi dengan ekuitas dikaliakan dengan 100%. Imbalan Ekuitas UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar -8,4% atau memiliki skor 0 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Hal ini

menunjukkan bahwa pada tahun 2020 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengalami defisit.

Imbalan atas aset tetap merupakan rasio yang digunakan untuk menilai penggunaan aset tetap dalam kegiatan operasi untuk menghasilkan keuntungan. Imbalan aset tetap diperoleh dari surplus atau defisit sebelum pos keuntungan atau kerugian dibagi dengan aset tetap dikali dengan 100%. Aset merupakan nilai perolehan aset tetap tanpa memperhitungkan konstruksi dalam pengerjaan. Surplus atau defisit pos keuntungan dan kerugian adalah surplus atau defisit sebelum pos keuntungan dan kerugian, tanpa memperhitungkan pendapatan investasi yang bersumber dari APBN dan biaya penyusutan. Imbalan Ekuitas UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar -9 % atau memiliki skor 0 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Hal ini menunjukkan bahwa pada tahun 2020 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengalami defisit.

Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur tingkat penggunaan pendapatan yang berasal dari bukan pajak dibandingkan dengan biaya yang dikeluarkan untuk kegiatan operasional. Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional diperoleh dari pendapatan PNBPN dibagi dengan biaya operasional dikali dengan 100%. Pendapatan PNBPN merupakan pendapatan yang diperoleh sebagai imbalan atas barang atau jasa yang diserahkan kepada masyarakat termasuk pendapatan yang berasal dari hibah, hasil kerjasama dengan pihak lain, sewa, jasa lembaga keuangan, dan lain-lain pendapatan yang tidak berhubungan secara langsung dengan pelayanan badan layanan umum, tidak termasuk pendapatan yang berasal dari APBN. Biaya operasional merupakan seluruh biaya langsung yang terikat dengan pelayanan kepada masyarakat meliputi biaya pegawai, biaya bahan, biaya jasa layanan, biaya pemeliharaan, biaya daya dan jasa, dan biaya langsung lainnya yang berkaitan langsung dengan pelayanan yang diberikan oleh badan layanan umum, baik yang bersumber dana berasal dari Rupiah Murni APBN maupun pendapatan operasional badan layanan

umum. Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebesar 66% atau memiliki skor 2,4 sesuai dengan Peraturan Direktur Jendral Perbendaharaan nomor PER-21/PB/2015. Hal tersebut berarti bahwa pendapatan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mampu menutup biaya operasional yang dikeluarkan.

5. Pengelolaan Dana Khusus

Pada tahun anggaran 2021 dan 2022, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung belum mengalokasikan pengelolaan dana khusus. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung baru ditetapkan menjadi Satker Badan Layanan Umum dan masih dalam tahap proses mempertimbangkan berbagai alternatif dan penentuan prioritas pengelolaan dana BLU menyesuaikan perkembangan situasi dan kondisi yang sedang berlangsung.

6. Ikhtisar RBA

Tabel 19
Target Pendapatan Menurut Program dan Kegiatan Tahun 2022

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	Target
025.04.07	Program Pendidikan Islam	
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	
	A. Pendapatan BLU	
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	89.441.900.000
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	396.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	1.938.250.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	2.250.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	110.000.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	15.300.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	27.650.000
424925	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	70.000.000
	B. Penerimaan RM	54.201.900.000
	C. Penerimaan SBSN	36.899.570.000
	Jumlah Pendapatan	206.427.708.000
	Saldo Awal Kas BLU	0

Tabel 20
Pendapatan dan Belanja Agregat

Kode	Uraian	Realisasi TA 2021 (Prognosa)	TA 2022
I.	PENDAPATAN BLU	83.939.225.000	94.249.100.000
	Pendapatan Jasa Layanan Umum	83.939.225.000	94.249.100.000
II.	BELANJA OPERASIONAL	106.144.832.000	106.248.485.000

Kode	Uraian	Realisasi TA 2021 (Prognosa)	TA 2022
	A. Belanja Barang BLU	34.647.092.000	39.334.529.000
	1. Belanja Gaji dan Tunjangan BLU	19.763.241.000	20.727.574.000
	2. Belanja Barang BLU	4.836.927.000	5.387.585.000
	3. Belanja Jasa BLU	1.741.556.000	2.292.946.000
	4. Belanja Pemeliharaan BLU	82.200.000	285.520.000
	5. Belanja Perjalanan BLU	4.309.068.000	6.669.574.000
	6. Belanja Barang dan Jasa BLU Lainnya	3.325.600.000	3.256.830.000
	7. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	588.500.000	714.500.000
	B. Belanja RM/PHLN/PHDN (di luar belanja modal)	77.187.261.000	75.087.029.000
	1. Belanja Pegawai	41.806.749.000	32.134.300.000
	2. Belanja Barang	19.296.312.000	25.093.129.000
	3. Belanja Lainnya	16.084.200.000	17.859.600.000
III	BELANJA MODAL	53.264.007.000	92.006.150.000
	A. Belanja Modal BLU	52.895.325.000	54.914.571.000
	B. Belanja Modal RM/PHLN/PHDN	368.682.000	37.091.579.000
IV	Surplus/(Defisit) (I-II)	-22.205.607.000	-11.999.385.000
V	Penggunaan Saldo Kas BLU	25.430.568.000	0
VI	Surplus/(Defisit) Sebelum Penerimaan RM/PHLN/PHDN (IV+V)	3.224.961.000	-11.999.385.000
VII	Penerimaan RM/PHLN/PHDN (II.B+III.B)	77.555.943.000	112.178.608.000
VIII	Surplus/(Defisit) Setelah Penerimaan RM/PHLN/PHDN (VI+VII)	80.780.904.000	100.179.223.000
IX	TOTAL ANGGARAN PENDAPATAN	161.495.168.000	206.427.708.000
X	TOTAL ANGGARAN BELANJA	186.925.736.000	206.427.708.000

7. Perhitungan Biaya Layanan Perunit Kerja Tahun 2022

Biaya layanan perunit pada tahun 2022 terdiri atas biaya langsung dan biaya tidak langsung. Biaya langsung merupakan seluruh biaya yang terkait langsung dengan pelayanan kepada masyarakat, antara lain meliputi biaya pegawai, biaya bahan, biaya jasa layanan, biaya pemeliharaan biaya daya dan jasa, dan biaya langsung lainnya yang berkaitan langsung dengan pelayanan yang diberikan oleh UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Adapun biaya tidak langsung merupakan biaya-biaya yang diperlukan untuk administrasi dan biaya yang bersifat umum dan tidak terkait langsung dengan kegiatan pelayanan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Biaya tidak langsung antara lain meliputi biaya pegawai, biaya administrasi perkantoran, biaya pemeliharaan, biaya langganan daya dan jasa, biaya promosi, biaya bunga, dan biaya administrasi bank.

Tabel 21
Perhitungan Biaya Layanan Perunit Kerja Tahun Anggaran 2022

No.	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
I.	Unit Kerja UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai	1 tahun	32.134.300.000
	Belanja Bahan	1 tahun	6.065.268.000
	Belanja Jasa Layanan	1 tahun	39.525.134.000
	Jumlah Biaya Langsung		77.724.702.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Penyusutan Aset	1 tahun	55.064.265.574
	Belanja Pemeliharaan	1 tahun	2.778.890.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa	1 tahun	1.353.300.000
	Biaya Perjalanan	1 tahun	8.571.918.000
	Biaya Non Operasional	1 tahun	6.133.148.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		73.901.521.574
	Total		151.626.223.574

C. RENCANA PENGEMBANGAN

Penerimaan dari pendapatan layanan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung diharapkan terus mengalami kenaikan dari tahun ke tahun. Kenaikan pendapatan tersebut akan digunakan sepenuhnya untuk meningkatkan layanan kepada masyarakat baik layanan akademik maupun non akademik.

Peningkatan prasarana pendidikan akan menjadi prioritas. Penambahan gedung pendidikan dan perluasan lahan akan dilakukan secara berkesinambungan. Meningkatnya antusias masyarakat untuk menempuh kuliah di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung harus diimbangi dengan peningkatan sarana dan prasarana yang dimiliki sehingga ke depan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat meningkatkan jumlah penerimaan mahasiswa baru dan dapat terus meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

Penyediaan layanan BLU bidang non akademik akan disediakan secara bertahap. Rencana penyediaan layanan meliputi pendirian *supermarket*, klinik kesehatan, pendirian SPBU, biro travel, haji, dan umroh, biro psikologi dan

konsultasi, *sport centre*, percetakan, penyewaan gedung *minibanking*, pendirian *production house*, *business center*, dan lain-lain.

Tahapan rencana pengembangan layanan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah sebagai berikut:

Tahun 2021

1. Proses alih status dari IAIN menjadi UIN
2. Penyediaan sarana layanan *smart campus*

Tahun 2022

1. Pengajuan fakultas baru yaitu Fakultas Kedokteran, Fakultas Sains dan Teknologi, dan Fakultas Pertanian.
2. Pembelian lahan untuk kampus II tahap I

Pada tahun 2022 direncanakan penyediaan alokasi anggaran sebesar Rp75.000.000.000,00 untuk pembelian lahan milik PTPN X. Rp26.194.500.000,00 dianggarkan pada pagu awal dan sisanya akan dianggarkan melalui skema revisi penggunaan saldo awal BLU tahun anggaran 2022.

Luas keseluruhan lahan adalah 56 Ha yang akan dibeli secara bertahap di tahun 2022 dan 2023. Lahan yang akan dibeli dipersiapkan untuk pendirian fakultas baru yaitu Fakultas Kedokteran dan Fakultas Sains dan Teknologi, dan Fakultas Pertanian.

3. Pendirian gedung *startup* bisnis

Gedung *startup* bisnis ini merupakan gedung tiga lantai yang bertempat di bagian depan kampus. Lantai pertama berisi ruang-ruang perkantoran yang akan digunakan untuk perkantoran unit bisnis BLU. Lantai dua akan digunakan sebagai *supermarket* yang dimiliki oleh unit bisnis BLU. Adapun lantai tiga berisi *café* dan *food court* serta ruang untuk inkubasi bisnis.

4. Pendirian unit bisnis *supermarket*

Supermarket yang akan didirikan menempati lantai dua gedung *startup* bisnis. Jumlah mahasiswa yang besar merupakan calon konsumen

potensial yang patut diperhitungkan. Oleh karena itu, *supermarket* direncanakan akan menyediakan kebutuhan mahasiswa, para pegawai, dan masyarakat.

3. Pendirian unit bisnis layanan bahasa asing

Kondisi sekarang, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempunyai Pusat Pengembangan Bahasa yang memberikan layanan di bidang layanan bahasa asing. Setelah menjadi BLU, layanan bahasa asing tersebut akan dikembangkan menjadi sebuah unit bisnis yang diharapkan mampu memberikan sumbangsih terhadap pendapatan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Adapun layanan bahasa asing tersebut meliputi:

- a. Pelatihan bahasa Arab, bahasa Inggris, dan bahasa asing lainnya;
- b. Pelatihan TOEFL dan TOAFL;
- c. Tes bahasa asing terutama bahasa Arab dan bahasa Inggris; dan
- d. *Translating* dokumen berbahasa asing ke dalam bahasa Indonesia dan

4. Pendirian unit bisnis penerbitan dan percetakan

SATU Press merupakan evolusi dari IAIN Tulungagung Press. Perubahan nama ini seiring alih status dari IAIN Tulungagung menjadu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Penerbit ini memiliki peluang untuk dikembangkan menjadi unit bisnis yang diharapkan dapat memberikan sumbangsih terhadap penerimaan pendapatan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Pasar utama penerbit ini adalah karya tulis dosen dan mahasiswa UIN SATU Tulungagung. Selain itu SATU Press juga akan dikembangkan untuk melayani masyarakat umum di bidang penerbitan.

5. Pendirian unit bisnis layanan psikologi dan konsultasi

Pusat Layanan Psikologi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merupakan unit usaha/lembaga yang berfokus dalam memberikan layanan terkait masalah-masalah psikologi yang dihadapi oleh masyarakat. Layanan yang diberikan meliputi konseling, psikotes, seleksi karyawan, penyusunan alat ukur, dan lain sebagainya. Tujuan dari Lembaga ini yakni membangun

bangsa dengan meningkatkan kualitas SDM melalui identifikasi potensi dan kompetensi individu sedini mungkin. Urgensi adanya Pusat Layanan Psikologi ini dengan mempertimbangkan kondisi lapangan saat ini yakni kesadaran masyarakat terhadap kesehatan mental masing sangat minim. Hal ini terbukti dengan banyaknya klien-klien di pusat studi yang dikelola oleh Jurusan Psikologi Islam yakni Pusat Kajian dan Asesmen Psikologi (PKAP) mengalami masalah psikologis dari masalah stress akademik hingga percobaan bunuh diri. Selain itu permasalahan perencanaan karir siswa dan mahasiswa juga memerlukan pemetaan untuk menciptakan generasi emas untuk Indonesia.

Pada bidang industri dan organisasi, hingga saat ini belum ada lembaga di Tulungagung yang memfasilitasi kebutuhan placement dan assessment center bagi perusahaan maupun organisasi pemerintahan dan swasta. Hal ini menjadi peluang besar bagi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menjadi pusat tujuan berbagai instansi tersebut untuk menyediakan layanan asesmen industri dan organisasi. Peluang besar lainnya yakni belum adanya tes seleksi masuk jenjang pasca sarjana yang terstandar untuk menjamin mutu masukan. Pusat Layanan Psikologi dengan sumber daya manusia yang terampil dalam proses penyusunan alat ukur psikologi dapat bekerja sama untuk mengembangkan tes potensi akademik yang valid dan reliabel bagi pihak UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan pihak eksternal lainnya. Selain itu Pusat Layanan Psikologi ini bisa menjadi wadah bagi mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk mengasaha keterampilan dan kompetensi serta ruang bagi dosen untuk mengembangkan keilmuan bidang Psikologi. Berdasarkan latar belakang tersebut maka Pusat Layanan Psikologi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menyediakan layanan bagi masyarakat berupa:

1. Asesmen dan Intervensi Psikologi
2. Konsultan Pendidikan

3. Konsultan Industri dan Organisasi
4. Terapi anak berkebutuhan khusus
5. Riset pengembangan keilmuan
6. Konsultasi pranikah

Tahun 2023

1. Pembelian lahan untuk kampus II tahap III

Pada tahun 2023 direncanakan penyediaan alokasi anggaran sebesar Rp75.000.000.000,00 untuk pembelian lahan tahap III sebagai kelanjutan dari pembelian lahan di tahun 2022.

2. Pendirian Fakultas Kedokteran
3. Pendirian unit bisnis klinik dan layanan kesehatan
4. Pembangunan unit bisnis budi daya ikan
5. Pendirian unit bisnis biro travel, haji, dan umroh

D. INFORMASI UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung saat ini memiliki 4 fakultas, terdiri dari 34 Prodi Program Sarjana, 12 Prodi Magister, 2 Prodi Doktor. Mahasiswa yang program Sarjana berjumlah 22.117 mahasiswa dan program pascasarjana 616 mahasiswa, total mahasiswa registrasi semester ganjil 20.050 mahasiswa. Sumberdaya yang dimiliki: 248 orang dosen PNS, 13 orang profesor, 63 orang pegawai PNS, dan 85 orang dosen non PNS, 59 orang pegawai Non PNS.

Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) melalui Keputusan Nomor 204/SK/BAN-PT/Ak.PPJ/PT/V/2020 tanggal 15 Mei 2020 menetapkan bahwa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung terakreditasi B untuk akreditasi institusi. Sedangkan akreditasi untuk program studi terhimpun sebagai berikut:

Tabel 22
Akreditasi Program Studi (Prodi)

Program	Jumlah Prodi	Akreditasi				
		A	Baik	B	C	Belum
a. Program doktor	2 Prodi	-	1	1	-	-
b. Program magister	12 Prodi	2	-	7	1	2
c. Program sarjana	34 Prodi	6	10	15	2	1

Tiga prodi belum terakreditasi karena merupakan prodi baru, yaitu S1 Pariwisata Syariah, S2 Studi Islam, dan S2 Tadris Matematika.

1. Fakultas dan Program Pascasarjana

Dasar hukum penyelenggaraan program studi dan jurusan dapat dilihat dalam table berikut:

Tabel 23
Dasar Penyelenggaraan Jurusan/Program Studi

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH)	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	KepDirjend Bagais No. DJ.II/11/2003
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Hukum Tata Negara (HTN)	KepDirjend Pendis No. 4627 Tahun 2015
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)	Pendidikan Agama Islam (PAI)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	KepDirjendBagais No. DJ.II/203/2002
		Tadris Matematika (TMT)	KepDirjendBagais No. DJ.II/203/2002
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/257/2007
		Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	KepDirjend Pendis No. 169 Tahun 2014
		Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Tadris Biologi (TBIO)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris IPS (TIPS)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris Fisika (TFIS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
Tadris Kimia (TKIM)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017		
3	Fakultas Ushuludin	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	KepDirjendBagais

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
	Adab dan Dakwah (FUAD)		No. E/5/2002
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		TasawufPsikoterapi (TP)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Sejarah Peradaban Islam (SPI)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Psikologi Islam (PI)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Sosiologi Agama (SA)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Manajemen Dakwah (MD)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Ilmu Hadits (IH)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)	Perbankan Syariah (PS)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		Ekonomi Syariah (ES)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/1876/2011
		Akuntansi Syariah (AKS)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Manajemen Zakat dan Wakaf(MAZAWA)	KepDirjend Pendis No. 169 Tahun 2014
		Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Pariwisata Syariah (Parsya)	KMA No. 221 Tahun 2020
5	Pascasarjana Magister (S2)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjendBagais No. DJ.II/386/2004
		Hukum Ekonomi Syariah (HES)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/612/2009
		Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/1876/2011
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Pendidikan Agama Islam (PAI)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	KepDirjend Pendis

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
			No. 4511 Tahun 2015
		Ekonomi Syariah (ES)	KepDirjend Pendis No. 4511 Tahun 2015
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	KepDirjend Pendis No. 3033 Tahun 2017
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	KepDirjend Pendis No. 3033 Tahun 2017
		Studi Islam (SI)	KMA No. 208 Tahun 2020
		Tadris Matematika (TMT)	KMA No. 188 Tahun 2020
6	Pascasarjana Doktor (S3)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Pendis No. 6366 Tahun 2015
		Studi Islam Interdisipliner (SII)	KepDirjend Pendis No. 4171 Tahun 2017

2. Akreditasi

Akreditasi Intitusi yang dikeluarkan oleh Badan Akreditasi Nasional (BAN-PT) pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah B berdasar SK BAN PT Nomor 204/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/V/2020 tanggal 12 Mei 2020, disamping itu pengakuan akreditasi Program studi dari BAN-PT sebagaimana tabel berikut:

Tabel 24
Pengakuan Akreditasi

No.	Hasil Produk	Program	Akreditasi
1	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Sarjana	B
2	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Sarjana	A
3	Hukum Tata Negara (HTN)	Sarjana	B
4	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Sarjana	A
5	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Sarjana	A
6	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Sarjana	A
7	Tadris Matematika (TMT)	Sarjana	B
8	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Sarjana	B
9	Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	Sarjana	B
10	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Sarjana	B
11	Tadris Biologi (TBIO)	Sarjana	C
12	Tadris IPS (TIPS)	Sarjana	B
13	Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	Sarjana	B
14	Tadris Fisika (TFIS)	Sarjana	Baik
15	Tadris Kimia (TKIM)	Sarjana	Baik
16	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	Sarjana	A
17	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Sarjana	B
18	TasawufPsikoterapi (TP)	Sarjana	B
19	Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	Sarjana	B

No.	Hasil Produk	Program	Akreditasi
20	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	Sarjana	B
21	Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	Sarjana	B
22	Sejarah Peradaban Islam (SPI)	Sarjana	Baik
23	Psikologi Islam (PI)	Sarjana	Baik
24	Sosiologi Agama (SA)	Sarjana	Baik
25	Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	Sarjana	Baik
26	Manajemen Dakwah (MD)	Sarjana	Baik
27	Ilmu Hadits (IH)	Sarjana	Baik
28	Perbankan Syariah (PS)	Sarjana	A
29	Ekonomi Syariah (ES)	Sarjana	B
30	Akuntansi Syariah (AKS)	Sarjana	C
31	Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	Sarjana	B
32	Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	Sarjana	Baik
33	Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	Sarjana	Baik
34	Pariwisata Syariah	Sarjana	-
35	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Magister	A
36	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Magister	B
37	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	Magister	B
38	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Magister	B
39	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Magister	B
40	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Magister	A
41	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Magister	B
42	Ekonomi Syariah (ES)	Magister	B
43	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Magister	B
44	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Magister	C
45	Studi Islam (SI)	Magister	-
46	Tadris Matematika (TMT)	Magister	-
47	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Doktor	B
48	Studi Islam Interdisipliner (SII)	Doktor	Baik

3. Peringkat Perguruan Tinggi

Peringkat prestasi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat digambarkan sebagaimana dalam tabel berikut:

Tabel 25
Peringkat PTKIN Se-Indonesia

No	Nama PTKIN	Peringkat		
		PTKIN	Ind	Dunia
1	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Gunung Djati Bandung	1	38	3920
2	Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta	2	51	4318
3	Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung	3	60	4688
4	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	4	70	5008
5	Institut Agama Islam Negeri IAIN Kendari	5	72	5082

No	Nama PTKIN	Peringkat		
		PTKIN	Ind	Dunia
6	Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung	6	74	3490
7	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Ampel Surabaya	7	80	5235
8	Universitas Islam Negeri UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	8	99	5881
9	Institut Agama Islam Negeri IAIN Pontianak	9	104	5977
10	Universitas Islam Negeri UIN Sultan Syarif Kasim Riau	10	107	6045

Sumber: <https://webometrics.info/en/Asia/Indonesia%20>
tanggal 14 Oktober 2021

E. AMBANG BATAS BELANJA BADAN LAYANAN UMUM

RBA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menganut pola anggaran fleksibel (*flexible budget*) yaitu belanja dapat melampaui atau di bawah pagu anggaran sesuai dengan realisasi pendapatan. Belanja yang melampaui pagu anggaran dapat dilakukan dalam suatu angka persentase terhadap pagu anggaran (ambang batas). Dalam menghitung ambang batas belanja, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mempertimbangkan antara lain fluktuasi kegiatan operasional, trend naik/turun realisasi anggaran tahun 2021, dan realisasi prognosa tahun anggaran 2022. Penghitungan ambang batas belanja BLU hanya untuk belanja yang didanai dari PNPB BLU tahun anggaran 2021. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dapat melakukan belanja melampaui pagu anggaran sampai dengan ambang batas mendahului pengesahan DIPA.

Berdasarkan laporan keuangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung diperoleh data sebagai berikut:

- a. Tahun 2018 realisasi pendapatan Rp45.051.500.229,00 realisasi belanja Rp38.918.203.101,00;
- b. Tahun 2019 realisasi pendapatan Rp57.020.435.500,00 realisasi belanja Rp40.823.804.335,00;
- c. Tahun 2020 realisasi pendapatan Rp66.275.340.174,00 realisasi belanja Rp33.990.163.140,00.

Trend realisasi belanja PNBP-BLU mengalami penurunan rata-rata minus 6%. Kondisi tersebut dikarenakan adanya pandemi COVID-19 yang menyebabkan penurunan realisasi belanja dibandingkan sebelum terjadinya pandemi. Berdasarkan data di atas, pada tahun 2022 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menggunakan ambang batas belanja sebesar 6%.

F. PERKIRAAN MAJU PENDAPATAN DAN BELANJA PNBP-BLU

1. Perkiraan Maju Pendapatan PNBP-BLU

Tabel 26
Perkiraan Maju Pendapatan PNBP-BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025
025.04.07	Program Pendidikan Islam				
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Kesejahteraan dan Subsidi Pendidikan Tinggi Islam				
42	Pendapatan BLU				
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	89.441.900.000	98.434.500.000	105.829.550.000	116.879.527.500
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan dan Teknologi	396.000.000	464.000.000	485.000.000	506.000.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	1.938.250.000	3.941.250.000	5.971.250.000	8.033.525.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	2.250.000.000	2.460.000.000	2.772.000.000	3.084.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	110.000.000	131.000.000	131.000.000	131.000.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	15.300.000	15.300.000	18.400.000	18.400.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	27.650.000	53.500.000	56.650.000	64.700.000
424925	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	70.000.000	70.000.000	79.000.000	88.000.000
	Jumlah pendapatan	94.249.100.000	105.569.550.000	115.342.850.000	128.805.152.500

2. Perkiraan Maju Belanja BLU

Tabel 27
Perkiraan Maju Belanja BLU

Kode	Program/Kegiatan/Keluaran	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025
025.04.07	Program Pendidikan Islam				
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Kesejahteraan dan Subsidi Pendidikan Tinggi Islam				
2132.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	52.046.585.000	39.793.554.000	49.794.001.000	55.701.418.000
2132.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	9.751.279.000	3.775.996.000	25.548.849.000	28.103.734.500
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	32.451.236.000	62.000.000.000	40.000.000.000	45.000.000.000
	Jumlah Belanja	94.249.100.000	105.569.550.000	115.342.850.000	128.805.152.500

Pagu	Belanja	Target Pendapatan
Tahun Anggaran 2022	94.249.100.000	94.249.100.000
Tahun Anggaran 2023	105.569.550.000	105.569.550.000
Tahun Anggaran 2024	115.342.850.000	115.342.850.000
Tahun Anggaran 2025	128.805.152.500	128.805.152.500

-●-

BAB III

PENUTUP

1. KESIMPULAN

UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika sebagai *customer* utama layanan Badan Layanan Umum UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pendapatan PNBP yang besar memberikan kesempatan yang lebih baik kepada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam peningkatan layanan pendidikan kepada masyarakat. Kebutuhan anggaran yang tidak dapat dipenuhi oleh APBN mendapatkan dukungan dana dari anggaran PNBP. Menjadi Satker BLU menjadi sebuah kewajiban bagi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam rangka meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan. Dengan ditetapkannya Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia nomor 96/PMK.05/2020, sejak tanggal 9 Maret 2020 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung resmi menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.

Tahun 2022 diharapkan pandemi COVID-19 sudah hilang dan pengembangan unit bisnis Tulungagung sudah mulai bisa berkembang dengan baik. UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berencana menambah jumlah dan kapasitas layanan BLU terutama di bidang non akademik.

2. HAL-HAL PENTING

Tahun 2022 diperkirakan menjadi tahun krusial bagi pertumbuhan unit bisnis BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Di tahun tersebut diharapkan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sudah mempunyai informasi yang lebih lengkap tentang peluang dan arah pengembangan unit bisnis. Ke depan diharapkan penerimaan PNBP-BLU non akademik dapat melampaui penerimaan PNBP-BLU akademik. Penerimaan PNBP-BLU tersebut akan digunakan untuk meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

Demikian RBA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun 2022 ini dibuat sebagai landasan penyusunan anggaran tahun 2022 agar sesuai sasaran dan tujuan yang telah dibuat. RBA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini disusun dengan berusaha mengoptimalkan seluruh potensi yang dimiliki Institut. Seluruh aspek sedapat mungkin telah dicantumkan dalam penyusunan RBA ini. Namun demikian, sebaik apapun sebuah perencanaan, akan menjadi sia-sia bila tidak mendapat dukungan dan komitmen dari para pelaksananya. Oleh sebab itu partisipasi dari seluruh komponen organisasi mutlak diperlukan baik dalam penyusunan maupun sosialisasi dokumen ini. Pada akhirnya, dokumen ini diharapkan memberikan manfaat dalam pelaksanaan operasional dan pencapaian Visi dan Misi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai sentrum dakwah dan peradaban.

**LAMPIRAN RENCANA KERJA BADAN LAYANAN UMUM
IAIN TULUNGAGUNG TAHUN ANGGARAN 2022**

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
025.04.DK	Program Pendidikan Tinggi			167.363.408.000	
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing			167.363.408.000	
	Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam				
2132.BEI	Bantuan Lembaga[Base Line]			18.355.138.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2132.BEI.003	BOPTN			18.355.138.000	
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan			18.355.138.000	
AA	LANGGANAN DAYA DAN JASA	1 Tahun		1.353.300.000	
522111	Belanja Langganan Listrik		1.332.300.000	1.332.300.000	RM
522112	Belanja Langganan Telepon		6.000.000	6.000.000	RM
522113	Belanja Langganan Air		15.000.000	15.000.000	RM
AB	OPERASIONAL LAYANAN PERKANTORAN	1 Tahun		1.910.061.000	
523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan		640.541.000	640.541.000	RM
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin		1.269.520.000	1.269.520.000	RM
AC	HONOR DOSEN TETAP NON PNS	1 Tahun		3.987.004.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		3.987.004.000	3.987.004.000	RM
AD	BANTUAN KEGIATAN KEMAHASISWAAN	1 Tahun		702.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		525.000.000	525.000.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		141.000.000	141.000.000	RM
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota		36.000.000	36.000.000	RM
AE	BEASISWA MAHASISWA	1 Tahun		736.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		736.000.000	736.000.000	RM
AF	SEMINAR NASIONAL MODERASI BERAGAMA BAGI MAHASISWA	1 Tahun		16.100.000	
521211	Belanja Bahan		6.000.000	6.000.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		3.600.000	3.600.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		6.500.000	6.500.000	RM
AG	INTERNATIONAL SEMINAR ON ISLAMIC EDUCATION IN MODERN WORLD	1 Tahun		20.650.000	
521211	Belanja Bahan		4.650.000	4.650.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		6.000.000	6.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		10.000.000	10.000.000	RM
AH	INTERNATIONAL EDUCATION EXPO	1 Tahun		32.450.000	
521211	Belanja Bahan		12.450.000	12.450.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		20.000.000	20.000.000	RM
AJ	EDU FAIR DALAM NEGERI	1 Tahun		257.500.000	
521211	Belanja Bahan		123.500.000	123.500.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		50.000.000	50.000.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		84.000.000	84.000.000	RM
BA	HONOR MENGAJAR DOSEN LUAR BIASA FASIH	1 Tahun		334.800.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		334.800.000	334.800.000	RM
CA	BIMBINGAN PEMBUATAN PLAY STORE CHEMISTRY DI HP ANDROID SEBAGAI MEDIA BELAJAR	1 Tahun		20.000.000	
521211	Belanja Bahan		8.600.000	8.600.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		8.000.000	8.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		3.400.000	3.400.000	RM
CB	SEMINAR NASIONAL PENDIDIKAN ISLAM	1 Tahun		15.330.000	
521211	Belanja Bahan		4.830.000	4.830.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		6.800.000	6.800.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		3.700.000	3.700.000	RM
CC	HONOR KJM DOSEN TETAP NON PNS FTIK	1 Tahun		333.600.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		333.600.000	333.600.000	RM
DA	HONOR MENGAJAR DOSEN LUAR BIASA FUAD	1 Tahun		333.600.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		333.600.000	333.600.000	RM
EA	HONOR MENGAJAR DOSEN LUAR BIASA FEBI	1 Tahun		360.000.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		360.000.000	360.000.000	RM
FA	SAFEGUARDING PELAKSANAAN PENELITIAN	1 Tahun		474.915.000	
521211	Belanja Bahan		23.115.000	23.115.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		435.000.000	435.000.000	RM
FB	BANTUAN PENELITIAN	1 Tahun		4.305.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		4.305.000.000	4.305.000.000	RM
FC	LECTURE SERIES (24 seri)	1 Tahun		34.400.000	
521211	Belanja Bahan		9.600.000	9.600.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		24.800.000	24.800.000	RM
FD	COACHING RISET DAN PUBLIKASI SERIES 6 seri, per seri	1 Tahun		103.720.000	
	8 jam				
521211	Belanja Bahan		7.000.000	7.000.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		49.200.000	49.200.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		47.520.000	47.520.000	RM
FE	FGD DENGAN FORPINCAM DAN KEPALA DESA	1 Tahun		15.825.000	
521211	Belanja Bahan		4.050.000	4.050.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		2.400.000	2.400.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		9.375.000	9.375.000	RM
FF	PEMBEKALAN KKN MAHASISWA	1 Tahun		45.600.000	
521211	Belanja Bahan		5.500.000	5.500.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		36.600.000	36.600.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		3.500.000	3.500.000	RM
FG	PEMBUKAAN DAN PENUTUPAN PELAKSANAAN KKN	1 Tahun		74.600.000	
521211	Belanja Bahan		17.100.000	17.100.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		30.000.000	30.000.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		22.500.000	22.500.000	RM
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota		5.000.000	5.000.000	RM
FH	PELAKSANAAN KKN	1 Tahun		502.200.000	
521211	Belanja Bahan		4.200.000	4.200.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		149.000.000	149.000.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		289.000.000	289.000.000	RM
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota		60.000.000	60.000.000	RM
GA	FGD PENYIAPAN DOKUMEN APT UIN SATU 2022	1 Tahun		99.005.000	
521211	Belanja Bahan		805.000	805.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		7.200.000	7.200.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		91.000.000	91.000.000	RM
IA	PENGLOLAAN MANAJEMEN PERKANTORAN MAHAD	1 Tahun		48.060.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		42.060.000	42.060.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		3.600.000	3.600.000	RM
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin		2.400.000	2.400.000	RM
IB	HAFLAH AKHIRU SANAH KUBRO	1 Tahun		17.000.000	
521211	Belanja Bahan		5.200.000	5.200.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		4.500.000	4.500.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		7.000.000	7.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		300.000	300.000	RM
IC	PENGABDIAN BERBASIS MAHAD	1 Tahun		14.725.000	
521211	Belanja Bahan		7.025.000	7.025.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		7.000.000	7.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		700.000	700.000	RM
ID	DAUROH AL-TALIM AL-TURATSIY	1 Tahun		4.500.000	
521211	Belanja Bahan		300.000	300.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		4.200.000	4.200.000	RM
IE	PESANTREN KILAT	1 Tahun		3.240.000	
521211	Belanja Bahan		300.000	300.000	RM

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		2.940.000	2.940.000	RM
IF	DIRASAH QURANIAH (DAUROH TAHFIDZ AL-QURAN)	1 Tahun		12.300.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		12.300.000	12.300.000	RM
IG	HAFLAH AKHIRU SANAH	1 Tahun		1.900.000	
521211	Belanja Bahan		300.000	300.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		1.500.000	1.500.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		100.000	100.000	RM
JA	LAYANAN MANAJEMEN PERKANTORAN DAN OPERASIONAL P2B	1 Tahun		45.244.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		14.829.000	14.829.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		30.415.000	30.415.000	RM
KA	PENINGKATAN KOLEKSI PERPUSTAKAAN	1 Tahun		101.688.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		101.688.000	101.688.000	RM
LA	TEMU RACANA PRAMUKA PANDEGA PERGURUAN TINGGI ISLAM SE-JAWA TIMUR, NUSA TENGGARA BARAT DAN SAMARINDA KE-XIII	1 Tahun		67.273.000	
521211	Belanja Bahan		28.723.000	28.723.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		5.250.000	5.250.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		29.700.000	29.700.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		3.600.000	3.600.000	RM
LB	PERATURAN BARIS BERBARIS FORMASI DAN VARIASI	1 Tahun		50.390.000	
521211	Belanja Bahan		24.990.000	24.990.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		2.800.000	2.800.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		20.600.000	20.600.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		2.000.000	2.000.000	RM
LC	BIMTEK JURNALISTIK TINGKAT DASAR DAN LANJUT	1 Tahun		10.096.000	
521211	Belanja Bahan		5.896.000	5.896.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		1.000.000	1.000.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		3.200.000	3.200.000	RM
LD	BIMTEK SCARFT EXPEDITION XXIV	1 Tahun		4.646.000	
521211	Belanja Bahan		3.896.000	3.896.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		750.000	750.000	RM
LE	KEJUARAAN PENCAK SILAT TINGKAT NASIONAL IAIN CUP PSHT	1 Tahun		52.190.000	
521211	Belanja Bahan		7.390.000	7.390.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		34.800.000	34.800.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		10.000.000	10.000.000	RM
LF	SEMINAR NASIONAL PSHT	1 Tahun		3.170.000	
521211	Belanja Bahan		1.045.000	1.045.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		1.600.000	1.600.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		525.000	525.000	RM
LG	HIMALAYA ORIENTARING COMPETITION	1 Tahun		8.370.000	
521211	Belanja Bahan		3.620.000	3.620.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		2.050.000	2.050.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		2.700.000	2.700.000	RM
LH	JOB FAIR DAN SARASEHAN PELUANG PEKERJAAN	1 Tahun		33.280.000	
521211	Belanja Bahan		9.280.000	9.280.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		20.000.000	20.000.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		4.000.000	4.000.000	RM
LI	ORGANISASI MAHASISWA (ORMAWA) AWARD	1 Tahun		8.250.000	
521211	Belanja Bahan		2.250.000	2.250.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		6.000.000	6.000.000	RM
LJ	PEKAN SENI DAN OLAHRAGA NASIONAL (PESONA)	1 Tahun		622.400.000	
521211	Belanja Bahan		154.900.000	154.900.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		2.500.000	2.500.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		32.000.000	32.000.000	RM

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		433.000.000	433.000.000	RM
LK	TURNAMEN BOLA VOLI ANTAR SMA SEDERAJAT	1 Tahun		37.750.000	
	REKTOR CUP SE JAWA TIMUR				
521211	Belanja Bahan		14.000.000	14.000.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		8.750.000	8.750.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		15.000.000	15.000.000	RM
LL	HIMALAYA WALL CLIMBING COMPETITION	1 Tahun		11.255.000	
521211	Belanja Bahan		1.555.000	1.555.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		2.400.000	2.400.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		7.300.000	7.300.000	RM
LM	LOMBA KEPENYIARAN	1 Tahun		3.920.000	
521211	Belanja Bahan		670.000	670.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		1.000.000	1.000.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		2.250.000	2.250.000	RM
LN	SEMINAR KEPEMUDAAN: BINCANG PEMIMPIN BANGSA	1 Tahun		26.578.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		7.578.000	7.578.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		1.000.000	1.000.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		10.000.000	10.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		8.000.000	8.000.000	RM
LO	BIMBINGAN SASTRA ALTERNATIF	1 Tahun		6.586.000	
521211	Belanja Bahan		4.886.000	4.886.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		500.000	500.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		1.200.000	1.200.000	RM
LP	BIMTEKSAR XXV KSR	1 Tahun		10.137.000	
521211	Belanja Bahan		8.637.000	8.637.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		1.500.000	1.500.000	RM
LQ	BIMTEK PELATIH PAGAR NUSA	1 Tahun		12.230.000	
521211	Belanja Bahan		7.780.000	7.780.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		450.000	450.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		4.000.000	4.000.000	RM
LR	TURNAMEN TENIS MEJA ANTAR SMA SEDERAJAT SE	1 Tahun		24.230.000	
	JAWA TIMUR				
521211	Belanja Bahan		6.230.000	6.230.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		7.000.000	7.000.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		11.000.000	11.000.000	RM
LS	PEKAN PENGEMBANGAN BAKAT DAN KREATIVITAS	1 Tahun		95.930.000	
	MAHASISWA				
521211	Belanja Bahan		38.630.000	38.630.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		49.800.000	49.800.000	RM
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota		7.500.000	7.500.000	RM
	(KPPN.150-Blitar)				
LT	PEKAN SENI DAN KREATIVITAS MAHASISWA	1 Tahun		72.850.000	
521211	Belanja Bahan		8.850.000	8.850.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		50.000.000	50.000.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		6.000.000	6.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		8.000.000	8.000.000	RM
LU	AJANG PRESTASI PRAMUKA PENEGAK (AP3) REGIONAL	1 Tahun		27.955.000	
	JAWATIMUR				
521211	Belanja Bahan		17.395.000	17.395.000	RM
521213	Belanja Honor Output Kegiatan		6.000.000	6.000.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		4.560.000	4.560.000	RM
LV	TURNAMEN BOLA VOLI ANTAR MAHASISWA	1 Tahun		86.475.000	
521211	Belanja Bahan		1.000.000	1.000.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		3.000.000	3.000.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		82.475.000	82.475.000	RM
LW	LIGA FUTSAL MAHASISWA	1 Tahun		33.225.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
521211	Belanja Bahan		600.000	600.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		12.000.000	12.000.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		20.625.000	20.625.000	RM
LX	SEKOLAH KEWIRAUSAHAAN : BISNIS STARTUP	1 Tahun		56.110.000	
521211	Belanja Bahan		8.910.000	8.910.000	RM
522151	Belanja Jasa Profesi		27.200.000	27.200.000	RM
524114	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		20.000.000	20.000.000	RM
LY	PEKAN OLAHRAGA DAN SENI (PORSI)	1 Tahun		473.525.000	
521211	Belanja Bahan		72.025.000	72.025.000	RM
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		16.000.000	16.000.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		385.500.000	385.500.000	RM
LZ	PENGADAAN PERALATAN RADIO KAMPUS (GENUS FM)	1 Tahun		200.000.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		7.991.000	7.991.000	RM
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin		192.009.000	192.009.000	RM
2132.BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan[Base			39.289.409.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2132.BGC.001	PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui BLU			39.289.409.000	
051	Mahasiswa Penerima Penghargaan (BLU)			83.600.000	
CA	PENGHARGAAN MAHASISWA BERPRESTASI FTIK	1 Tahun		46.600.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		46.600.000	46.600.000	BLU
EA	PENGHARGAAN MAHASISWA BERPRESTASI FEBI			37.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	1 Tahun	37.000.000	37.000.000	BLU
52	Operasional Perkantoran Bersumber (BLU)			6.629.742.000	
AB	.LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL SPI	1 Tahun		164.181.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.996.000	3.996.000	BLU
525112	Belanja Barang		2.135.000	2.135.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		95.550.000	95.550.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		25.000.000	25.000.000	BLU
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU		37.500.000	37.500.000	BLU
AC	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL REKTORAT	1 Tahun		4.592.790.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		2.184.900.000	2.184.900.000	BLU
525112	Belanja Barang		76.800.000	76.800.000	BLU
525113	Belanja Jasa		646.000.000	646.000.000	BLU
525114	Belanja Pemeliharaan		232.020.000	232.020.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		762,170,000	762,170,000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		13.900.000	13.900.000	BLU
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU		677.000.000	677.000.000	BLU
BA	PENDAFTARAN HAKI	1 Tahun		10.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.000.000	10.000.000	BLU
BB	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL FASIH	1 Tahun		156.410.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		21.610.000	21.610.000	BLU
525112	Belanja Barang		42.000.000	42.000.000	BLU
525113	Belanja Jasa		1.000.000	1.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		86.800.000	86.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.000.000	5.000.000	BLU
CA	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL FTIK	1 Tahun		416.656.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		63.936.000	63.936.000	BLU
525112	Belanja Barang		78.650.000	78.650.000	BLU
525114	Belanja Pemeliharaan		5.440.000	5.440.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		268.630.000	268.630.000	BLU
CC	PENDAFTARAN HAKI FTIK	1 Tahun		28.800.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		28.800.000	28.800.000	BLU
DA	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL FUAD	1 Tahun		92.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		10.200.000	10.200.000	BLU
525112	Belanja Barang		18.000.000	18.000.000	BLU
525114	Belanja Pemeliharaan		4.700.000	4.700.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525115	Belanja Perjalanan		60.000.000	60.000.000	BLU
EA	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL FEBI	1 Tahun		381.350.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		49.950.000	49.950.000	BLU
525112	Belanja Barang		77.500.000	77.500.000	BLU
525114	Belanja Pemeliharaan		15.000.000	15.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		153.900.000	153.900.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		85.000.000	85.000.000	BLU
FA	LAYANAN MANAJEMEN OPERASIONAL LP2M	1 Tahun		65.544.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		2.664.000	2.664.000	BLU
525112	Belanja Barang		12.000.000	12.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		32.000.000	32.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		18.880.000	18.880.000	BLU
GA	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL LPM	1 Tahun		97.343.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		6.660.000	6.660.000	BLU
525112	Belanja Barang		1.875.000	1.875.000	BLU
525113	Belanja Jasa		4.200.000	4.200.000	BLU
525114	Belanja Pemeliharaan		1.500.000	1.500.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		83.108.000	83.108.000	BLU
IA	PERJALANAN DINAS MAHAD	1 Tahun		52.800.000	
525115	Belanja Perjalanan		52.800.000	52.800.000	BLU
KA	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL	1 Tahun		414.098.000	
	PERPUSTAKAAN				
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		18.648.000	18.648.000	BLU
525112	Belanja Barang		19.050.000	19.050.000	BLU
525114	Belanja Pemeliharaan		5.200.000	5.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		32.500.000	32.500.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		338.700.000	338.700.000	BLU
MA	LAYANAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL	1 Tahun		156.870.000	
	PASCASARJANA				
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		26.640.000	26.640.000	BLU
525112	Belanja Barang		14.350.000	14.350.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		56.480.000	56.480.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		59.400.000	59.400.000	BLU
53	Pembinaan Kegiatan Kemahasiswaan (BLU)			1.325.229.000	
AA	STUDENT MOBILITY PROGRAM KE SINGAPURA, THAILAND	1 Tahun		107.500.000	
525115	Belanja Perjalanan		107.500.000	107.500.000	BLU
AB	MANAJEMEN PENGELOLAAN BEASISWA	1 Tahun		6.250.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		6.250.000	6.250.000	BLU
BA	LOMBA DEBAT HUKUM TINGKAT SLTA SEKARISIDENAN	1 Tahun		5.250.000	
	KEDIRI				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.250.000	5.250.000	BLU
BB	KEGIATAN KEMAHASISWAAN (DPP) FASIH	1 Tahun		68.000.000	
525115	Belanja Perjalanan		4.000.000	4.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		64.000.000	64.000.000	BLU
BC	LOMBA DEBAT HUKUM NASIONAL ANTAR PERGURUAN	1 Tahun		11.000.000	
	TINGGI				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.000.000	11.000.000	BLU
BD	LOMBA KARYA TULIS ILMIAH MAHASISWA TINGKAT	1 Tahun		11.000.000	
	NASIONAL				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.000.000	11.000.000	BLU
BE	Penyediaan Bantuan Biaya Kompetisi Mahasiswa	1 Tahun		4.200.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.200.000	4.200.000	BLU
BF	Temu Ilmiah Mahasiswa Regional (FOSSEI dan KSEI)	1 Tahun		5.250.000	
525115	Belanja Perjalanan		3.150.000	3.150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2.100.000	2.100.000	BLU
BG	Temu Ilmiah Mahasiswa Hukum Islam (FORMAHI)			5.250.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525115	Belanja Perjalanan		3.150.000	3.150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2.100.000	2.100.000	BLU
BH	Temu Ilmiah Mahasiswa Hukum Tata Negara			5.250.000	
525115	Belanja Perjalanan		3.150.000	3.150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2.100.000	2.100.000	BLU
CA	KEGIATAN KEMAHASISWAAN FTIK (DPP)	1 Tahun		340.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		340.000.000	340.000.000	BLU
CB	PENGIRIMAN MAHASISWA MENGIKUTI AJANG KOMPETISI	1 Tahun		58.500.000	
525115	Belanja Perjalanan		58.500.000	58.500.000	BLU
CC	BIMBINGAN TOUR LEADER MAHASISWA TADRIS BAHASA INGGRIS	1 Tahun		22.790.000	
525112	Belanja Barang		6.790.000	6.790.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.000.000	4.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		12.000.000	12.000.000	BLU
CD	BIMBINGAN MITIGASI KEBENCANAAN BAGI MAHASISWA TADRIS ILMU PENGETAHUAN SOSIAL	1 Tahun		28.429.000	
525112	Belanja Barang		13.429.000	13.429.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.000.000	3.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		12.000.000	12.000.000	BLU
CE	BIMBINGAN PEWARA UNTUK MAHASISWA	1 Tahun		12.285.000	
525112	Belanja Barang		4.925.000	4.925.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		160.000	160.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
CF	HONOR PEMBINA KEGIATAN MAHASISWA FTIK	1 Tahun		7.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		7.200.000	7.200.000	BLU
CG	PBAK MAHASISWA BARU FTIK	1 Tahun		85.350.000	
525112	Belanja Barang		63.950.000	63.950.000	BLU
525113	Belanja Jasa		12.000.000	12.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.000.000	4.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.400.000	5.400.000	BLU
DA	KEGIATAN KEMAHASISWAAN FUAD (DPP)	1 Tahun		168.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		168.000.000	168.000.000	BLU
DB	PBAK MAHASISWA BARU FUAD	1 Tahun		16.025.000	
525112	Belanja Barang		14.025.000	14.025.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2.000.000	2.000.000	BLU
EA	PENINGKATAN KOMPETENSI MAHASISWA FEBI	1 Tahun		46.250.000	
525115	Belanja Perjalanan		31.250.000	31.250.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		15.000.000	15.000.000	BLU
EB	PENYELENGGARAAN MANAJEMEN MAHASISWA FEBI (DPP)	1 Tahun		250.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		250.000.000	250.000.000	BLU
EC	PEMILIHAN DUTA FEBI 2020			11.050.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		700.000	700.000	BLU
525112	Belanja Barang		4.350.000	4.350.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		6.000.000	6.000.000	BLU
ED	PEMBINAAN MAHASISWA BERPRESTASI FEBI	1 Tahun		19.100.000	
525112	Belanja Barang		7.500.000	7.500.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.200.000	3.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.400.000	8.400.000	BLU
EE	SEMINAR MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN ORMAWA FEBI	1 Tahun		13.950.000	
525112	Belanja Barang		3.750.000	3.750.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		2.000.000	2.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.200.000	8.200.000	BLU
EF	PELANTIKAN PENGURUS ORMAWA FEBI	1 Tahun		7.500.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525112	Belanja Barang		7.500.000	7.500.000	BLU
EG	PAMERAN PRODUK MAHASISWA FEBI	1 Tahun		9.850.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		1.050.000	1.050.000	BLU
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.800.000	4.800.000	BLU
54	Penerbitan/ Publikasi Ilmiah (BLU)			440.225.000	
CA	PENGADAAN JURNAL ILMIAH FTIK	1 Tahun		46.200.000	
525112	Belanja Barang		46.200.000	46.200.000	BLU
CB	PENERBITAN JURNAL TADRIS MATEMATIKA	1 Tahun		19.950.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.950.000	19.950.000	BLU
DA	PENERBITAN BUKU TAFSIR TEMATIK NUSANTARA	1 Tahun		6.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.000.000	3.000.000	BLU
525113	Belanja Jasa		3.000.000	3.000.000	BLU
DB	BUKU KOMPETENSI PEMBIMBING HAJI	1 Tahun		6.350.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.850.000	3.850.000	BLU
525113	Belanja Jasa		2.500.000	2.500.000	BLU
DC	WORKSHOP PENERBITAN BUKU	1 Tahun		8.400.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		6.600.000	6.600.000	BLU
525112	Belanja Barang		300.000	300.000	BLU
525113	Belanja Jasa		1.500.000	1.500.000	BLU
DD	PENULISAN ARTIKEL PADA WEBSITE	1 Tahun		10.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		10.000.000	10.000.000	BLU
DE	PENULISAN ARTIKEL SASTRA DAN KETIMURTENGAHAN	1 Tahun		6.000.000	
525113	Belanja Jasa		2.000.000	2.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.000.000	4.000.000	BLU
DF	PENULISAN KARYA ILMIAH ILMU HADIS KOLABORATIF DOSEN DAN MAHASISWA	1 Tahun		6.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		6.000.000	6.000.000	BLU
EA	REWARD PENULISAN JURNAL INTERNASIONAL	1 Tahun		50.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		50.000.000	50.000.000	BLU
FA	PENERBITAN JURNAL EPISTEME	1 Tahun		22.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		22.900.000	22.900.000	BLU
FB	PENERBITAN JURNAL AHKAM	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FC	PENERBITAN JURNAL DINAMIKA PENELITIAN	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FD	PENERBITAN JURNAL LINGUA SCIENTIA	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FE	PENERBITAN JURNAL AT-TADRIS	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FF	PENERBITAN JURNAL AN-NISBAH	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FG	PENERBITAN JURNAL KONTEMPLASI	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FH	PENERBITAN JURNAL TAALUM	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FI	PENERBITAN JURNAL MARTABAT	1 Tahun		19.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		19.900.000	19.900.000	BLU
FJ	PENERBITAN JURNAL BALANCE	1 Tahun		3.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.900.000	3.900.000	BLU
FK	PENERBITAN JURNAL MARDIBASA	1 Tahun		3.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.900.000	3.900.000	BLU
FL	PENERBITAN JURNAL EPICENTRUM	1 Tahun		3.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.900.000	3.900.000	BLU
FM	PENERBITAN JURNAL JESK	1 Tahun		3.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.900.000	3.900.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
FN	PENERBITAN JURNAL LEGACY	1 Tahun		3.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.900.000	3.900.000	BLU
FO	PENERBITAN JURNAL AR REHLA	1 Tahun		3.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.900.000	3.900.000	BLU
IA	PENERBITAN MAHAD	1 Tahun		3.000.000	
525113	Belanja Jasa		3.000.000	3.000.000	BLU
JA	PENERBITAN BELTIN (Bulletin of ELT in Indonesia)	1 Tahun		23.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		23.000.000	23.000.000	BLU
JB	PENERBITAN BUKU ANTOLOGI BAHASA	1 Tahun		15.600.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		13.100.000	13.100.000	BLU
525113	Belanja Jasa		2.500.000	2.500.000	BLU
MA	PENERBITAN JURNAL ANTOLOGI	1 Tahun		28.600.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		18.600.000	18.600.000	BLU
525113	Belanja Jasa		10.000.000	10.000.000	BLU
MB	CETAK BUKU	1 Tahun		5.625.000	
525113	Belanja Jasa		5.625.000	5.625.000	BLU
55	Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BLU)			4.914.847.000	
AA	REKRUTMEN CPNS	1 Tahun		282.135.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		43.625.000	43.625.000	BLU
525112	Belanja Barang		8.760.000	8.760.000	BLU
525113	Belanja Jasa		150.000.000	150.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		79.750.000	79.750.000	BLU
AB	FGD PENINGKATAN MANAJEMEN AKADEMIK DARI IAIN	1 Tahun		125.800.000	
	MENJADI UIN				
525112	Belanja Barang		1.450.000	1.450.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		118.950.000	118.950.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.400.000	5.400.000	BLU
AC	IN HOUSE TRAINING ANGGOTA SPI	1 Tahun		28.700.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		10.300.000	10.300.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		14.400.000	14.400.000	BLU
AD	PENINGKATAN KOMPETENSI ANGGOTA SPI	1 Tahun		66.000.000	
525115	Belanja Perjalanan		22.000.000	22.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		44.000.000	44.000.000	BLU
AE	REKRUTMEN PPPK	1 Tahun		282.135.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		43.625.000	43.625.000	BLU
525112	Belanja Barang		8.760.000	8.760.000	BLU
525113	Belanja Jasa		150.000.000	150.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		79.750.000	79.750.000	BLU
AF	PENGUKUHAN GURU BESAR	1 Tahun		314.800.000	
525112	Belanja Barang		99.000.000	99.000.000	BLU
525113	Belanja Jasa		214.000.000	214.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		1.800.000	1.800.000	BLU
AG	PEMBAHASAN PROGRAM KERJA DAN SOP AUDIT SPI	1 Tahun		2.160.000	
525112	Belanja Barang		1.960.000	1.960.000	BLU
525113	Belanja Jasa		200.000	200.000	BLU
AH	.SOSIALISASI PROGRAM KERJA DAN SOP AUDIT SPI	1 Tahun		2.160.000	
525112	Belanja Barang		1.960.000	1.960.000	BLU
525113	Belanja Jasa		200.000	200.000	BLU
AI	EKSPOSE HASIL PENGAWASAN INTERNAL SPI	1 Tahun		6.000.000	
525112	Belanja Barang		6.000.000	6.000.000	BLU
AJ	WORKSHOP PENYUSUNAN RENCANA BISNIS DAN	1 Tahun		87.050.000	
	ANGGARAN BLU TAHUN 2023				
525112	Belanja Barang		2.290.000	2.290.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		74.360.000	74.360.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.400.000	10.400.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
AK	PEMBAHASAN DOKUMEN RBA 2022 REVISI DAN RBA 2023 DI JAKARTA	1 Tahun		133.179.000	
525112	Belanja Barang		1.890.000	1.890.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		110.289.000	110.289.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		21.000.000	21.000.000	BLU
AL	RAPAT KERJA INTERNAL DEWAN PENGAWAS BLU	1 Tahun		308.640.000	
525115	Belanja Perjalanan		183.840.000	183.840.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		124.800.000	124.800.000	BLU
AM	RAPAT KERJA DEWAN PENGAWAS BLU DENGAN PEJABAT PENGELOLA BLU	1 Tahun		317.640.000	
525112	Belanja Barang		11.400.000	11.400.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		181.440.000	181.440.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		124.800.000	124.800.000	BLU
AN	RAPAT GABUNGAN DEWAN PENGAWAS, PENGELOLA BLU, DAN REKTORAT	1 Tahun		129.400.000	
525112	Belanja Barang		6.400.000	6.400.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		81.400.000	81.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		41.600.000	41.600.000	BLU
AO	WORKSHOP PENYUSUNAN SOP BADAN LAYANAN UMUM	1 Tahun		235.450.000	
525112	Belanja Barang		5.770.000	5.770.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		215.680.000	215.680.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		14.000.000	14.000.000	BLU
AP	WORKSHOP PENYUSUNAN ANGGARAN TAHUN 2023	1 Tahun		247.750.000	
525112	Belanja Barang		6.350.000	6.350.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		231.000.000	231.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.400.000	10.400.000	BLU
AQ	RAPAT KERJA PERENCANAAN KEGIATAN DAN ANGGARAN SATKER BADAN LAYANAN UMUM	1 Tahun		99.040.000	
525112	Belanja Barang		2.290.000	2.290.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		86.350.000	86.350.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.400.000	10.400.000	BLU
AR	RAPAT KERJA EVALUASI CAPAIAN KINERJA TRIWULAN TAHUN ANGGARAN 2022	1 Tahun		128.480.000	
525112	Belanja Barang		21.200.000	21.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		65.680.000	65.680.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		41.600.000	41.600.000	BLU
AS	STUDI BANDING PENGELOLAAN DAN UNIT BISNIS BLU	1 Tahun		145.721.000	
525115	Belanja Perjalanan		145.721.000	145.721.000	BLU
AT	PROGRAM PENINGKATAN PENGETAHUAN DAN INFORMASI UNTUK DEWAN PENGAWAS	1 Tahun		177.540.000	
525115	Belanja Perjalanan		123.540.000	123.540.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		54.000.000	54.000.000	BLU
AU	PERTEMUAN FORUM WAKIL REKTOR BIDANG KEMAHASISWAAN DAN KERJASAMA	1 Tahun		11.075.000	
525112	Belanja Barang		5.075.000	5.075.000	BLU
525113	Belanja Jasa		5.000.000	5.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		1.000.000	1.000.000	BLU
AV	BIMBINGAN KARIR DOSEN	1 Tahun		31.800.000	
525112	Belanja Barang		6.600.000	6.600.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		14.400.000	14.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.800.000	10.800.000	BLU
AW	BIMBINGAN KARIR JFT HASIL PENYETARAAN	1 Tahun		178.974.000	
525112	Belanja Barang		1.864.000	1.864.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		166.310.000	166.310.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.800.000	10.800.000	BLU
AX	WORKSHOP PENYUSUNAN BUKU PEDOMAN JENJANG	1 Tahun		135.050.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
	KARIR JFT				
525112	Belanja Barang		1.450.000	1.450.000	BLU
525113	Belanja Jasa		10.000.000	10.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		116.400.000	116.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
AY	BIMBINGAN PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN	1 Tahun		16.270.000	
	LAYANAN UMUM				
525112	Belanja Barang		4.820.000	4.820.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		650.000	650.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.800.000	10.800.000	BLU
AZ	RAPAT KERJA UNIVERSITAS	1 Tahun		660.500.000	
525112	Belanja Barang		9.250.000	9.250.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		640.850.000	640.850.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.400.000	10.400.000	BLU
BA	RAKER FASIH	1 Tahun		92.100.000	
525112	Belanja Barang		3.600.000	3.600.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		88.500.000	88.500.000	BLU
CA	FORDETAH	1 Tahun		62.400.000	
525115	Belanja Perjalanan		62.400.000	62.400.000	BLU
CB	RAPAT KERJA FTIK	1 Tahun		179.637.000	
525112	Belanja Barang		3.737.000	3.737.000	BLU
525113	Belanja Jasa		19.500.000	19.500.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		156.400.000	156.400.000	BLU
CC	BIMBINGAN TEKNIK PEMBELAJARAN BAHASA ARAB	1 Tahun		16.165.000	
	BAGI DOSEN BAHASA ARAB				
525112	Belanja Barang		2.765.000	2.765.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		5.400.000	5.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.000.000	8.000.000	BLU
DA	TOT PENGEMBANGAN KARIR MAHASISWA	1 Tahun		8.956.000	
525112	Belanja Barang		1.400.000	1.400.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		1.156.000	1.156.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		6.400.000	6.400.000	BLU
DB	BIMTEK SOFTWARE SNA DAN SOCIAL MEDIA TOOLS	1 Tahun		5.400.000	
525112	Belanja Barang		1.400.000	1.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.000.000	4.000.000	BLU
DC	RAPAT KERJA FUAD	1 Tahun		10.050.000	
525112	Belanja Barang		50.000	50.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		10.000.000	10.000.000	BLU
DD	PENINGKATAN KOMPETENSI DOSEN FUAD	1 Tahun		58.600.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		58.600.000	58.600.000	BLU
EA	RAPAT KERJA FEBI	1 Tahun		120.300.000	
525112	Belanja Barang		900.000	900.000	BLU
525113	Belanja Jasa		18.000.000	18.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		101.400.000	101.400.000	BLU
EB	AKREDITASI JURUSAN MANAJEMEN ZAKAT WAKAF	1 Tahun		26.500.000	
525112	Belanja Barang		17.800.000	17.800.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		8.700.000	8.700.000	BLU
GA	PELAKSANAAN BIMTEK ISO 9001 Th 2015-2018	1 Tahun		70.570.000	
525112	Belanja Barang		1.950.000	1.950.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		57.420.000	57.420.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.200.000	11.200.000	BLU
GB	BIMTEK PENYUSUNAN LED 9 KRETERIA PROGRAM	1 Tahun		43.550.000	
	STUDI				
525112	Belanja Barang		1.950.000	1.950.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		30.400.000	30.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.200.000	11.200.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
MA	RAPAT KERJA PASCASARJANA	1 Tahun		19.000.000	
525112	Belanja Barang		3.300.000	3.300.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		7.700.000	7.700.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.000.000	8.000.000	BLU
MB	FORUM DIREKTUR ASOSIASI	1 Tahun		24.440.000	
525115	Belanja Perjalanan		24.440.000	24.440.000	BLU
MC	AKREDITASI S2 TMT	1 Tahun		11.860.000	
525112	Belanja Barang		8.510.000	8.510.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.350.000	3.350.000	BLU
MD	AKREDITASI PRODI S2 SI	1 Tahun		11.870.000	
525112	Belanja Barang		8.520.000	8.520.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.350.000	3.350.000	BLU
56	Yudisium / Wisuda (BLU)			2.842.101.000	
AA	WISUDA (SETAHUN 3 KALI)	1 Tahun		2.353.121.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		108.600.000	108.600.000	BLU
525112	Belanja Barang		1.446.000.000	1.446.000.000	BLU
525113	Belanja Jasa		739.721.000	739.721.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		49.800.000	49.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		9.000.000	9.000.000	BLU
BA	YUDISIUM FASIH	1 Tahun		68.650.000	
525112	Belanja Barang		49.200.000	49.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.050.000	3.050.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		16.400.000	16.400.000	BLU
CA	YUDISIUM FTIK	1 Tahun		210.680.000	
525112	Belanja Barang		176.680.000	176.680.000	BLU
525113	Belanja Jasa		8.000.000	8.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		10.000.000	10.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		16.000.000	16.000.000	BLU
DA	YUDISIUM FUAD	1 Tahun		27.000.000	
525112	Belanja Barang		11.100.000	11.100.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		7.800.000	7.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.100.000	8.100.000	BLU
EA	YUDISIUM FEBI	1 Tahun		145.900.000	
525112	Belanja Barang		116.500.000	116.500.000	BLU
525113	Belanja Jasa		6.000.000	6.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		10.800.000	10.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		12.600.000	12.600.000	BLU
MA	YUDISIUM PASCASARJANA	1 Tahun		36.750.000	
525112	Belanja Barang		16.200.000	16.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		11.550.000	11.550.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		9.000.000	9.000.000	BLU
57	Penyelenggaraan Pendidikan dan Pengajaran (BLU)			23.053.665.000	
AA	SEMINAR METODE PEMBELAJARAN	1 Tahun		204.120.000	
525112	Belanja Barang		5.770.000	5.770.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		194.750.000	194.750.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.600.000	3.600.000	BLU
AB	SEMINAR MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA	1 Tahun		22.260.000	
525112	Belanja Barang		7.860.000	7.860.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		7.200.000	7.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
AC	WORKSHOP PENYUSUNAN KURIKULUM	1 Tahun		230.150.000	
525112	Belanja Barang		2.350.000	2.350.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		224.200.000	224.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.600.000	3.600.000	BLU
AD	WORKSHOP PENYUSUNAN BUKU PEDOMAN AKADEMIK	1 Tahun		234.250.000	
525112	Belanja Barang		2.850.000	2.850.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525115	Belanja Perjalanan		224.200.000	224.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
AE	PENINGKATAN KOMPETENSI DOSEN MUDA (PELATIHAN TEKNIK INSTRUKSIONAL)	1 Tahun		52.970.000	
525112	Belanja Barang		5.970.000	5.970.000	BLU
525113	Belanja Jasa		20.000.000	20.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		14.400.000	14.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		12.600.000	12.600.000	BLU
AF	PBAK MAHASISWA BARU	1 Tahun		1.726.310.000	
525112	Belanja Barang		1.664.010.000	1.664.010.000	BLU
525113	Belanja Jasa		51.500.000	51.500.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.600.000	3.600.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
AG	PENERIMAAN MAHASISWA BARU JALUR MANDIRI	1 Tahun		139.300.000	
525112	Belanja Barang		73.300.000	73.300.000	BLU
525113	Belanja Jasa		52.500.000	52.500.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		13.500.000	13.500.000	BLU
AH	SILATURAHMI DAN KOORDINASI DENGAN WALI MAHASISWA BARU	1 Tahun		443.325.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		23.825.000	23.825.000	BLU
525112	Belanja Barang		289.000.000	289.000.000	BLU
525113	Belanja Jasa		105.000.000	105.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		21.800.000	21.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.700.000	3.700.000	BLU
AI	SOSIALISASI INFORMASI LEMBAGA (KEPSEK GURU BPBK)	1 Tahun		59.325.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		2.300.000	2.300.000	BLU
525112	Belanja Barang		11.825.000	11.825.000	BLU
525113	Belanja Jasa		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		33.000.000	33.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.200.000	8.200.000	BLU
AJ	PENGEMBANGAN BAKAT DAN KREATIFITAS MAHASISWA	1 Tahun		244.975.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		28.875.000	28.875.000	BLU
525112	Belanja Barang		58.000.000	58.000.000	BLU
525113	Belanja Jasa		25.000.000	25.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		29.000.000	29.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		104.100.000	104.100.000	BLU
AK	SEMINAR MODERASI BERAGAMA	1 Tahun		82.720.000	
525112	Belanja Barang		720.000	720.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		70.800.000	70.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.200.000	11.200.000	BLU
BA	PENYELENGGARAAN BIMBINGAN DAN ADVISER FASIH			41.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		41.000.000	41.000.000	BLU
BB	PENYELENGGARAAN UJIAN AKHIR FASIH	1 Tahun		113.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		108.000.000	108.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		5.000.000	5.000.000	BLU
BC	PPL PADA INSTANSI LUAR KAMPUS FASIH	1 Tahun		145.450.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		125.000.000	125.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		20.450.000	20.450.000	BLU
BD	PENDALAMAN MATERI PPL FASIH	1 Tahun		15.750.000	
525112	Belanja Barang		10.550.000	10.550.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		800.000	800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.400.000	4.400.000	BLU
BE	STUDIUM GENERAL FASIH	1 Tahun		13.350.000	
525112	Belanja Barang		2.200.000	2.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		2.750.000	2.750.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.400.000	8.400.000	BLU
BF	DISKUSI ILMIAH FASIH	1 Tahun		7.800.000	
525112	Belanja Barang		7.800.000	7.800.000	BLU
BG	MATRIKULASI KITAB KUNING	1 Tahun		27.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		27.000.000	27.000.000	BLU
BH	PENGABDIAN DOSEN	1 Tahun		18.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		18.000.000	18.000.000	BLU
BI	PRAKTIK IJTIHAD (Semester V-VII)	1 Tahun		21.240.000	
525112	Belanja Barang		9.600.000	9.600.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		440.000	440.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.200.000	11.200.000	BLU
BJ	BEDAH BUKU FASIH	1 Tahun		9.750.000	
525112	Belanja Barang		1.100.000	1.100.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		350.000	350.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.300.000	8.300.000	BLU
BK	SEMINAR NASIONAL FASIH	1 Tahun		8.700.000	
525112	Belanja Barang		1.100.000	1.100.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		2.600.000	2.600.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.000.000	5.000.000	BLU
BL	TRY OUT CALON HAKIM	1 Tahun		6.900.000	
525112	Belanja Barang		1.700.000	1.700.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		150.000	150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.050.000	5.050.000	BLU
BM	DOA BERSAMA AWAL MASUK PERKULIAHAN	1 Tahun		12.000.000	
525112	Belanja Barang		2.000.000	2.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		10.000.000	10.000.000	BLU
BN	SEMINAR LEGAL CONTRAC DRAFT MAHASISWA HUKUM EKONOMI SYARIAH	1 Tahun		5.450.000	
525112	Belanja Barang		1.100.000	1.100.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		150.000	150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.200.000	4.200.000	BLU
BO	SEMINAR LEGAL DRAFTING MAHASISWA HUKUM TATA NEGARA	1 Tahun		5.450.000	
525112	Belanja Barang		1.100.000	1.100.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		150.000	150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.200.000	4.200.000	BLU
BP	SEMINAR ADVOKASI MAHASISWA HUKUM KELUARGA ISLAM	1 Tahun		5.450.000	
525112	Belanja Barang		1.100.000	1.100.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		150.000	150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.200.000	4.200.000	BLU
BQ	PBAK MAHASISWA BARU FASIH	1 Tahun		14.650.000	
525112	Belanja Barang		5.200.000	5.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		450.000	450.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		9.000.000	9.000.000	BLU
BR	FASIH LAW FAIR	1 Tahun		12.200.000	
525112	Belanja Barang		6.950.000	6.950.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.250.000	5.250.000	BLU
BS	HONOR MENGAJAR FASIH	1 Tahun		275.400.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		275.400.000	275.400.000	BLU
BT	VAKASI DAN HONOR PENYELENGGARAAN UJIAN FASIH	1 Tahun		208.180.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		208.180.000	208.180.000	BLU
BU	POSBAKUM FASIH			65.000.000	
525115	Belanja Perjalanan		65.000.000	65.000.000	BLU
BV	SEMINAR HUKUM			5.450.000	
525112	Belanja Barang		1.100.000	1.100.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525115	Belanja Perjalanan		150.000	150.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.200.000	4.200.000	BLU
CA	BIMBINGAN SERTIFIKASI TRAINER BACA TULIS AL-QURAN	1 Tahun		44.055.000	
525112	Belanja Barang		31.575.000	31.575.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		480.000	480.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		12.000.000	12.000.000	BLU
CB	BIMBINGAN PENINGKATAN BUDAYA PENELITIAN DI LINGKUP JURUSAN TADRIS MATEMATIKA	1 Tahun		13.485.000	
525112	Belanja Barang		3.185.000	3.185.000	BLU
525113	Belanja Jasa		4.200.000	4.200.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		500.000	500.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.600.000	5.600.000	BLU
CC	PRAKTIKUM PEMBUATAN ALAT PERAGA EDUKATIF (APE) MAHASISWA PGMI	1 Tahun		27.950.000	
525112	Belanja Barang		19.150.000	19.150.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		800.000	800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.000.000	8.000.000	BLU
CD	SEMINAR PEMBELAJARAN KREATIF PAUD MELALUI MERDEKA BELAJAR	1 Tahun		37.050.000	
525112	Belanja Barang		18.750.000	18.750.000	BLU
525113	Belanja Jasa		1.500.000	1.500.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		2.400.000	2.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		14.400.000	14.400.000	BLU
CE	SEMINAR KEPEMIMPINAN MAHASISWA MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM	1 Tahun		20.850.000	
525112	Belanja Barang		10.850.000	10.850.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.400.000	4.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.600.000	5.600.000	BLU
CF	SEMINAR NASIONAL BIOLOGI MODERN UNTUK PENGUATAN PEMBELAJARAN BIOLOGI	1 Tahun		26.390.000	
525112	Belanja Barang		14.990.000	14.990.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.400.000	3.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.000.000	8.000.000	BLU
CG	SEMINAR NASIONAL PENDIDIKAN FISIKA	1 Tahun		24.950.000	
525112	Belanja Barang		13.550.000	13.550.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.400.000	3.400.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.000.000	8.000.000	BLU
CH	PENYELENGGARAAN BIMBINGAN DAN ADVISER FTIK	1 Tahun		487.400.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		487.400.000	487.400.000	BLU
CI	PENYELENGGARAAN UJIAN AKHIR FTIK	1 Tahun		611.280.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		593.280.000	593.280.000	BLU
525112	Belanja Barang		18.000.000	18.000.000	BLU
CJ	SOSIALISASI PELAKSANAAN MAGANG I DAN MAGANG II BAGI MAHASISWA (LAB)	1 Tahun		10.365.000	
525112	Belanja Barang		10.365.000	10.365.000	BLU
CK	PRAKTIKUM MIPA	1 Tahun		30.000.000	
525112	Belanja Barang		30,000,000	30,000,000	BLU
CL	PELAKSANAAN MAGANG (LAB)	1 Tahun		999.420.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		792.600.000	792.600.000	BLU
525112	Belanja Barang		46.820.000	46.820.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		160.000.000	160.000.000	BLU
CM	HONOR MENGAJAR FTIK	1 Tahun		3.147.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.147.000.000	3.147.000.000	BLU
CN	VAKASI DAN HONOR PENYELENGGARAAN UJIAN AKHIR FTIK	1 Tahun		704.800.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		704.800.000	704.800.000	BLU
CO	PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT BERBASIS	1 Tahun		108.000.000	
	PENGUATAN PROGRAM STUDI				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		108.000.000	108.000.000	BLU
CP	EVALUASI TEKNIK PELAKSANAAN MAGANG PENDIDIKAN	1 Tahun		86.400.000	
	DAN KEPENDIDIKAN				
525112	Belanja Barang		3.900.000	3.900.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		82.500.000	82.500.000	BLU
CQ	DOA BERSAMA AWAL PERKULIAHAN FTIK	1 Tahun		14.000.000	
525112	Belanja Barang		14.000.000	14.000.000	BLU
CR	BEDAH BUKU FTIK	1 Tahun		35.800.000	
525112	Belanja Barang		9.000.000	9.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		10.800.000	10.800.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		16.000.000	16.000.000	BLU
CS	FGD DOSEN RUMPUN	1 Tahun		13.200.000	
525112	Belanja Barang		13.200.000	13.200.000	BLU
CT	STUDIUM GENERAL FTIK	1 Tahun		35.900.000	
525112	Belanja Barang		7.900.000	7.900.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		12.000.000	12.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		16.000.000	16.000.000	BLU
DA	PSIKOLOGI BERKARYA (KONFERENSI DAN CALL FOR PAPER)	1 Tahun		8.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		2.250.000	2.250.000	BLU
525112	Belanja Barang		2.050.000	2.050.000	BLU
525113	Belanja Jasa		300.000	300.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.600.000	3.600.000	BLU
DB	WORKSHOP ARSIP KOLONIAL DAN PENULISAN SEJARAH ISLAM JAWA	1 Tahun		4.800.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		3.000.000	3.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		300.000	300.000	BLU
525113	Belanja Jasa		1.500.000	1.500.000	BLU
DC	WORKSHOP DAN KLINIK MENULIS ISLAM JAWA	1 Tahun		7.900.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		4.500.000	4.500.000	BLU
525112	Belanja Barang		300.000	300.000	BLU
525113	Belanja Jasa		1.500.000	1.500.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		1.600.000	1.600.000	BLU
DD	VAKASI DAN HONOR PENYELENGGARAAN UJIAN FUAD	1 Tahun		270.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		270.000.000	270.000.000	BLU
DE	PENYELENGGARAAN BIMBINGAN DAN ADVISER FUAD	1 Tahun		147.500.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		147.500.000	147.500.000	BLU
DF	PENYELENGGARAAN UJIAN AKHIR FUAD	1 Tahun		90.050.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		81.000.000	81.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		9.050.000	9.050.000	BLU
DG	PPL PADA INSTANSI LUAR KAMPUS FUAD	1 Tahun		202.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		195.000.000	195.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		3.000.000	3.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.000.000	4.000.000	BLU
DH	HONOR MENGAJAR FUAD	1 Tahun		948.300.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		948.300.000	948.300.000	BLU
DI	STUDIUM GENERAL FUAD	1 Tahun		4.250.000	
525112	Belanja Barang		650.000	650.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.600.000	3.600.000	BLU
DJ	PENGABDIAN DOSEN BERBASIS PRODI FUAD	1 Tahun		48.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		48.000.000	48.000.000	BLU
EA	PBAK MAHASISWA BARU FEBI	1 Tahun		43.750.000	
525112	Belanja Barang		39.250.000	39.250.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525115	Belanja Perjalanan		4.500.000	4.500.000	BLU
EB	PENYELENGGARAAN KEGIATAN BELAJAR MENGAJAR DAN UJIAN FEBI	1 Tahun		4.213.800.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		4.195.300.000	4.195.300.000	BLU
525112	Belanja Barang		18.500.000	18.500.000	BLU
EC	PENDALAMAN MATERI PPL FEBI	1 Tahun		18.900.000	
525112	Belanja Barang		2.500.000	2.500.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		16.400.000	16.400.000	BLU
ED	PPL PADA INSTANSI LUAR KAMPUS FEBI	1 Tahun		484.350.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		428.000.000	428.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		19.950.000	19.950.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		36.400.000	36.400.000	BLU
EE	STUDIUM GENERAL FEBI	1 Tahun		25.800.000	
525112	Belanja Barang		10.000.000	10.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.200.000	4.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.600.000	11.600.000	BLU
EF	PENGABDIAN DOSEN FEBI	1 Tahun		87.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		87.500.000	87.500.000	BLU
EG	PENINJAUAN KURIKULUM FEBI	1 Tahun		13.790.000	
525112	Belanja Barang		4.800.000	4.800.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		1.790.000	1.790.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
EH	WORKSHOP PENYUSUNAN LED DAN LKPS MAZAWA DAN AKS	1 Tahun		13.790.000	
525112	Belanja Barang		4.800.000	4.800.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		1.790.000	1.790.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		7.200.000	7.200.000	BLU
EI	SEMINAR MODERASI BERAGAMA BAGI DOSEN DAN GURU EKONOMI SLTA	1 Tahun		16.800.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.200.000	4.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.600.000	8.600.000	BLU
EJ	SEMINAR PERKEMBANGAN BSI PASCA MERGER	1 Tahun		13.800.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		1.600.000	1.600.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.200.000	8.200.000	BLU
EK	SEMINAR ILMU STATISTIKA DALAM METPEN PERBANKAN SYARIAH	1 Tahun		14.400.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		2.200.000	2.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.200.000	8.200.000	BLU
EL	SEMINAR METODOLOGI PENELITIAN NVIVO	1 Tahun		13.400.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.600.000	3.600.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.800.000	5.800.000	BLU
EM	SEMINAR PENGUATAN METODOLOGI PENELITIAN AKUNTANSI SYARIAH	1 Tahun		11.900.000	
525112	Belanja Barang		2.100.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		5.800.000	2.100.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya			5.800.000	BLU
EN	SEMINAR HYBRID CONTRACT FINANSIAL REPORT	1 Tahun		11.900.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		2.100.000	2.100.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.800.000	5.800.000	BLU
EO	SEMINAR PASAR MODAL SYARIAH	1 Tahun		13.400.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525115	Belanja Perjalanan		3.200.000	3.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		6.200.000	6.200.000	BLU
EP	SEMINAR DIGITALISASI TRANSAKSI UMKM	1 Tahun		13.400.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.200.000	3.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		6.200.000	6.200.000	BLU
EQ	SEMINAR DROPSHIPPER			3.800.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.800.000	3.800.000	BLU
ER	SEMINAR WAKAF UANG	1 Tahun		13.400.000	
525112	Belanja Barang		4.000.000	4.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.600.000	3.600.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.800.000	5.800.000	BLU
ES	BEDAH BUKU FILANTROPY ISLAM	1 Tahun		5.800.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		5.800.000	5.800.000	BLU
ET	SEMINAR PARIWISATA SYARIAH	1 Tahun		3.800.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		3.800.000	3.800.000	BLU
EU	PENINGKATAN KOMPETENSI MAHASISWA PARIWISATA SYARIAH	1 Tahun		21.800.000	
525112	Belanja Barang		6.000.000	6.000.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		4.200.000	4.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		11.600.000	11.600.000	BLU
EV	SEKOLAH AKTIVASI SAHAM SYARIAH	1 Tahun		13.150.000	
525112	Belanja Barang		3.750.000	3.750.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.200.000	3.200.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		6.200.000	6.200.000	BLU
EW	SEKOLAH PASAR MODAL SYARIAH	1 Tahun		8.600.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.600.000	8.600.000	BLU
EX	ONLINE CLASS START YOUR BUSINESS (SYB)	1 Tahun		8.600.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		8.600.000	8.600.000	BLU
EY	WEBINER SERIES CEPS	1 Tahun		22.400.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		22.400.000	22.400.000	BLU
FA	PENYULUHAN HUKUM DAN KEAGAMAAN BAGI WARGA BINAAN LEMBAGA PEMASYARAKATAN	1 Tahun		9.600.000	
525115	Belanja Perjalanan		9.600.000	9.600.000	BLU
FB	DIALOG INTERAKTIF RADIO	1 Tahun		4.800.000	
525115	Belanja Perjalanan		4.800.000	4.800.000	BLU
IA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN MAHAD MUKIM	1 Tahun		60.000.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		60.000.000	60.000.000	BLU
IB	PROGRAM MADRASAH DINIYAH	1 Tahun		1.160.960.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		1.160.960.000	1.160.960.000	BLU
IC	TAARUF MAHASISWA BARU MAHAD	1 Tahun		5.610.000	
525112	Belanja Barang		2.910.000	2.910.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		2.700.000	2.700.000	BLU
JA	PENINGKATAN KEMAMPUAN BAHASA ASING	1 Tahun		366.800.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		308.000.000	308.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		58.800.000	58.800.000	BLU
JB	PENGAJARAN BAHASA BELANDA TINGKAT DASAR BAGI DOSEN/MAHASISWA	1 Tahun		4.045.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		1.120.000	1.120.000	BLU
525112	Belanja Barang		2.925.000	2.925.000	BLU
JC	PENGAJARAN IELTS BAGI MAHASISWA	1 Tahun		94.400.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		75.600.000	75.600.000	BLU
525112	Belanja Barang		18.800.000	18.800.000	BLU
JD	PENGAJARAN ENGLISH CREATIVE WRITING BAGI MAHASISWA	1 Tahun		18.450.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		11.200.000	11.200.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
525112	Belanja Barang		7.250.000	7.250.000	BLU
JE	WORKSHOP PENERJEMAHAN TEKS AKADEMIK	1 Tahun		68.100.000	
525112	Belanja Barang		2.700.000	2.700.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		59.000.000	59.000.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		6.400.000	6.400.000	BLU
MA	PENGABDIAN DOSEN	1 Tahun		46.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		46.500.000	46.500.000	BLU
MB	HONOR MENGAJAR PASCASARJANA	1 Tahun		2.230.560.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		2.230.560.000	2.230.560.000	BLU
MC	PENYELENGGARAAN BIMBINGAN DAN UJIAN S2	1 Tahun		442.500.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		435.000.000	435.000.000	BLU
525112	Belanja Barang		7.500.000	7.500.000	BLU
MD	PENYELENGGARAAN BIMBINGAN DAN UJIAN S3	1 Tahun		635.750.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		628.250.000	628.250.000	BLU
525112	Belanja Barang		7.500.000	7.500.000	BLU
ME	STUDIUM GENERAL PASCASARJANA	1 Tahun		14.870.000	
525112	Belanja Barang		6.720.000	6.720.000	BLU
525115	Belanja Perjalanan		3.950.000	3.950.000	BLU
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		4.200.000	4.200.000	BLU
MF	PENERIMAAN MAHASISWA BARU S-2	1 Tahun		55.980.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		41.480.000	41.480.000	BLU
525112	Belanja Barang		8.500.000	8.500.000	BLU
525113	Belanja Jasa		6.000.000	6.000.000	BLU
MG	PENERIMAAN MAHASISWA BARU S-3	1 Tahun		36.540.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan		26.040.000	26.040.000	BLU
525112	Belanja Barang		4.500.000	4.500.000	BLU
525113	Belanja Jasa		6.000.000	6.000.000	BLU
2132.CAA	Sarana Bidang Pendidikan[Base Line]			6.110.216.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2132.CAA.002	Sarana PTKIN PNBP/BLU	1 Tahun		6.110.216.000	
51	Peralatan Penunjang Pendidikan (PNBP/BLU)			6.110.216.000	
AB	PENGADAAN SARANA PERKANTORAN	1 Tahun		401.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		401.000.000	401.000.000	BLU
AC	PENGADAAN SARANA HUMAS	1 Tahun		49.660.000	
525112	Belanja Barang		5.160.000	5.160.000	BLU
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		44.500.000	44.500.000	BLU
AD	PENGADAAN SARANA UNIT BISNIIS STARTUP BLU	1 Tahun		1.000.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		1.000.000.000	1.000.000.000	BLU
AE	PENGADAAN SARANA PERKULIAHAN GEDUNG BARU (DARI SBSN)	1 Tahun		2.636.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		2.636.000.000	2.636.000.000	BLU
BA	PENGADAAN SARANA FASIH	1 Tahun		7.500.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		7.500.000	7.500.000	BLU
BB	PENINGKATAN KOLEKSI PERPUSTAKAAN FAKULTAS	1 Tahun		50.000.000	
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU		50.000.000	50.000.000	BLU
CA	PENGADAAN LAB DNA	1 Tahun		398.910.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		398.910.000	398.910.000	BLU
EA	PENGADAAN SARANA MEETING ROOM FEBI	1 Tahun		95.510.000	
525112	Belanja Barang		39.960.000	39.960.000	BLU
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		55.550.000	55.550.000	BLU
EB	PENGADAAN SARANA RUANG LSP FEBI	1 Tahun		89.500.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		89.500.000	89.500.000	BLU
EC	PENGADAAN SARANA RUANG TAX CENTER FEBI	1 Tahun		77.400.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		77.400.000	77.400.000	BLU
ED	PENGADAAN SARANA LABORATORIUM MAZAWA	1 Tahun		18.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		18.000.000	18.000.000	BLU

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
EE	PENGADAAN SARANA LABORATORIUM PARIWISATA	1 Tahun		34.550.000	
	SYARIAH				
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		34.550.000	34.550.000	BLU
EF	PENGADAAN SARANA LABORATORIUM EKONOMI	1 Tahun		309.300.000	
	SYARIAH				
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		309.300.000	309.300.000	BLU
GA	PENGADAAN SARANA LPM	1 Tahun		130.500.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		130.500.000	130.500.000	BLU
HA	UPGRADE SERVER REPOSITORY	1 Tahun		43.576.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		43.576.000	43.576.000	BLU
HB	UPGRADE PERANGKAT KERAS SERVER	1 Tahun		76.000.000	
	PEMBELAJARAN ONLINE				
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		76.000.000	76.000.000	BLU
HC	PENGADAAN SARANA PTIPD	1 Tahun		146.612.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		146.612.000	146.612.000	BLU
IA	PENGADAAN SARANA MAHAD	1 Tahun		160.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		160.000.000	160.000.000	BLU
JA	PENGADAAN SARANA P2B	1 Tahun		70.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		70.000.000	70.000.000	BLU
KA	PENINGKATAN LAYANAN PERPUSTAKAAN	1 Tahun		162.448.000	
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU			162.448.000	BLU
MA	PENGADAAN SARANA PERKULIAHAN PASCASARJANA	1 Tahun		153.750.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU		153.750.000	153.750.000	BLU
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi[Base Line]			48.849.475.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2132.CBJ.005	Prasarana PTKIN (PNBP/BLU)			48.849.475.000	
51	Prasarana Pendidikan pada PTKIN (PNBP/BLU)			48.849.475.000	
AA	PENINGKATAN KUALITAS DAN KAPASITAS GEDUNG	1 Tahun		8.250.000.000	
	MAHAD AL-JAMIAH				
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		8.250.000.000	8.250.000.000	BLU
AB	PENGADAAN PRASARANA UNIT BISNIS STARTUP BLU	1 Tahun		8.890.350.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		8.890.350.000	8.890.350.000	BLU
AC	PENINGKATAN KEAMANAN KAMPUS	1 Tahun		750.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		750.000.000	750.000.000	BLU
AD	PENGADAAN PRASARANA GEDUNG PERPUSTAKAAN	1 Tahun		3.000.000.000	
	BARU				
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		3.000.000.000	3.000.000.000	BLU
AE	PENGADAAN RESEPSIONIS REKTORAT DAN	1 Tahun		163.000.000	
	BACKGROUND RUANG RAPAT				
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		163.000.000	163.000.000	BLU
AF	PENGADAAN RUANG KERJA DRIVER	1 Tahun		154.525.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		154.525.000	154.525.000	BLU
AG	PENGADAAN PARTISI GEDUNG UKM	1 Tahun		200.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		200.000.000	200.000.000	BLU
AH	FGD PROSES PENGADAAN TANAH	1 Tahun		47.100.000	
537111	Belanja Modal Tanah - BLU		47.100.000	47.100.000	BLU
AI	PENGECATAN GEDUNG LABORATORIUM TERPADU	1 Tahun		200.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		200.000.000	200.000.000	BLU
AJ	PENGECATAN GEDUNG STASIUN PENDIDIKAN DAN	1 Tahun		200.000.000	
	LATIHAN				
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		200.000.000	200.000.000	BLU
AK	PENGECATAN GEDUNG ARIEF MUSTAQIEM	1 Tahun		650.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		650.000.000	650.000.000	BLU
AL	PENGADAAN LAHAN UNTUK KAMPUS II	1 Tahun		26.194.500.000	
537111	Belanja Modal Tanah - BLU		26.194.500.000	26.194.500.000	BLU
EA	PENGADAAN PRASARANA FEBI	1 Tahun		150.000.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU		150.000.000	150.000.000	BLU
2132.QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi[Base Line]			17.859.600.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2132.QEJ.006	Mahasiswa Penerima Bidik Misi			5.478.000.000	
51	Bidik Misi On Going Thn 2019	1 Tahun		3.102.000.000	
A	TANPA SUB KOMPONEN			3.102.000.000	
574111	Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam		3.102.000.000	3.102.000.000	RM
574111	Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam		2.376.000.000	2.376.000.000	RM
2132.QEJ.007	Mahasiswa PTKI Penerima KIP Kuliah			12.381.600.000	
51	KIP Kuliah On Going (Tahun 2020 dan Tahun 2021)	1 Tahun		9.939.600.000	
A	TANPA SUB KOMPONEN			9.939.600.000	
574111	Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam		9.939.600.000	9.939.600.000	RM
574111	Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam		2.442.000.000	2.442.000.000	RM
2132.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi[Base Line]			36.899.570.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2132.RBJ.002	Pembangunan Gedung Pendidikan Tinggi Melalui SBSN			36.899.570.000	
51	Pembangunan Gedung Pendidikan Melalui SBSN			36.899.570.000	
AA	PEMBANGUNAN GEDUNG TERPADU FTIK	1 Tahun		36.899.570.000	
533111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan		36.899.570.000	36.899.570.000	SBSN
025.04.WA	Program Dukungan Manajemen	1 Tahun		39.064.300.000	
2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas			39.064.300.000	
	Teknis Lainnya Pendidikan Islam				
2135.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal[Base Line]			38.784.300.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2135.EBA.994	Layanan Perkantoran			38.784.300.000	
AA	Pembayaran gaji dan tunjangan	1 Tahun		32.134.300.000	
511111	Belanja Gaji Pokok PNS		3.226.510.000	3.226.510.000	RM
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS		149.000	149.000	RM
511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS		139.725.000	139.725.000	RM
511122	Belanja Tunj. Anak PNS		69.862.000	69.862.000	RM
511123	Belanja Tunj. Struktural PNS		111.720.000	111.720.000	RM
511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS		277.625.000	277.625.000	RM
511125	Belanja Tunj. PPh PNS		60.033.000	60.033.000	RM
511126	Belanja Tunj. Beras PNS		104.341.000	104.341.000	RM
511129	Belanja Uang Makan PNS		2.886.277.000	2.886.277.000	RM
511137	Belanja Tunj. Tugas Belajar Tenaga Pengajar Biasa pada PT		59.400.000	59.400.000	RM
	untuk mengikuti pendidikan Pasca Sarjana PNS				
511151	Belanja Tunjangan Umum PNS		41.716.000	41.716.000	RM
511153	Belanja Tunjangan Profesi Dosen		8.332.742.000	8.332.742.000	RM
511154	Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor		2.428.203.000	2.428.203.000	RM
512211	Belanja Uang Lembur		571,536,000	571,536,000	RM
512411	Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja)		13.824.461.000	13.824.461.000	RM
AA	PENYELENGGARAAN MANAJEMEN DAN OPERASIONAL	1 Tahun		3.048.500.000	
	KANTOR				
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		1.965.843.000	1.965.843.000	RM
521114	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat		6.000.000	6.000.000	RM
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja		563,748,000	563,748,000	RM
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin		512.909.000	512.909.000	RM
AB	CLEANING SERVICE	1 Tahun		2.232.000.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		2.232.000.000	2.232.000.000	RM
AC	LANGGANAN AKSES INTERNET DAN JARINGAN	1 Tahun		1.369.500.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		1.320.000.000	1.320.000.000	RM
522141	Belanja Sewa		49.500.000	49.500.000	RM
2135.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal[Base Line]			280.000.000	
	Lokasi : KAB. TULUNGAGUNG				
2135.EBD.953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi			280.000.000	

Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan/Rincian Kerja	Volume	Satuan Biaya	Jumlah Biaya	SD/CP
1	2	3	4	5	6
51	Pelaksanaan Pemantauan dan Evaluasi			280.000.000	
AA	OPERASIONAL EVALUASI DAN PELAPORAN CAPAIAN PROGRAM	1 Tahun		26.352.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		4.716.000	4.716.000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		21.636.000	21.636.000	RM
AB	PENGENDALIAN INTERNAL	1 Tahun		90.700.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya		90.700.000	90.700.000	RM
AC	EVALUASI DAN PELAPORAN SMART	1 Tahun		32.448.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		32.448.000	32.448.000	RM
AD	LAYANAN TUSI	1 Tahun		31.200.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		31,200,000	31,200,000	RM
AE	LAYANAN PUSAT STUDI GENDER DAN ANAK	1 Tahun		32.000.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran		6,400,000	6,400,000	RM
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		20,800,000	20,800,000	RM
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota		4,800,000	4,800,000	RM
AF	SURVEY BEASISWA KIP KULIAH	1 Tahun		67.300.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		58.500.000	58.500.000	RM
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota		8.800.000	8.800.000	RM