



Rencana Bisnis dan Anggaran 2021


Institut Agama Islam Negeri Tulungagung

**PENGESAHAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) DEFINIFITIF
TAHUN 2021**

No	Uraian	Jumlah (Rp)
A	Pendapatan BLU	
	1. Rupiah Murni	73.316.305.000
	2. Surat Berharga Syari'ah Negara	-
	3. Rupiah Murni Pendamping	-
	4. Pinjaman/Hibah Luar Negeri	-
	5. Pendapatan Negara Bukan Pajak	83.939.225.000
	Jumlah Pendapatan	157.255.530.000
B	Belanja	
	1. Rupiah Murni	73.316.305.000
	2. Surat Berharga Syari'ah Negara	-
	3. Rupiah Murni Pendamping	-
	4. Pinjaman/Hibah Luar Negeri	-
	5. Pendapatan Negara Bukan Pajak	83.939.225.000
	Jumlah	157.255.530.000
C	Saldo Awal Kas	0
D	Estimasi Penggunaan Saldo Awal	0
E	Surplus (Defisit)	0

Diketahui Satuan Pengawasan Internal:
Pada tanggal:

Kepala Satuan Pengawasan Internal,



H. Ahmad Yunus, M.Pd.I.

Disusun Pemimpin BLU:
Pada tanggal:


Rektor,



Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.

Disetujui Menteri Agama RI
Pada tanggal:

an. Menteri Agama RI
Sekretaris Jenderal,



Prof. Dr. H. Nizar, M.Ag.



PENGESAHAN
IKHTISAR RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) DEFINITIF
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI TULUNGAGUNG
TAHUN 2021

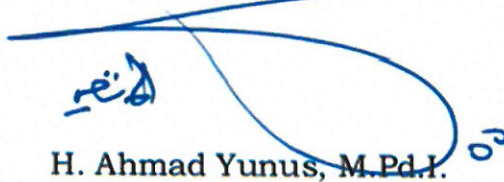
Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2021; dan
Belanja/Pembiayaan menurut Program dan Kegiatan TA 2021
(terlampir)

Diketahui Satuan Pengawasan Internal:
Pada tanggal:

Disusun Pemimpin BLU:
Pada tanggal:

Kepala Satuan Pengawasan Internal,


Rektor,


H. Ahmad Yunus, M.Pd.I.


Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag.

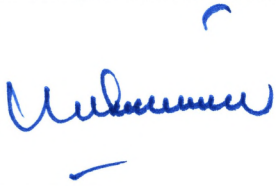



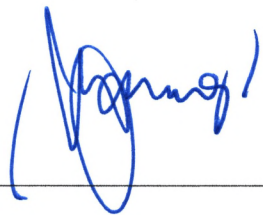

Disetujui Menteri Agama RI
Pada tanggal :

an. Menteri Agama RI
Sekretaris Jenderal,


Prof. Dr. H. Nizar, M.Ag.

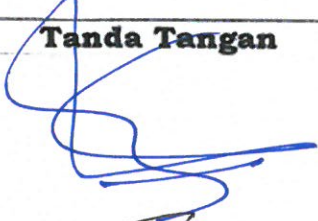




RBA telah disusun dan ditelaah sesuai dengan PP No.23/2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum oleh:

No	Nama/Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag. Pemimpin BLU/Rektor	
2	Drs. Samsi, M.M. Pejabat Keuangan/Kepala Biro AUAK	
3	Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga	
4	Dr. H. M. Saifudin Zuhri, M.Ag. Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan	
5	Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag. Pejabat Teknis/Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama	
6	H. Ahmad Yunus, M.Pd.I. Kepala Satuan Pengawasan Internal	



RBA telah disusun dan ditelaah sesuai dengan PP
No.23/2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan
Layanan Umum oleh:

No	Nama/Jabatan	Tanda Tangan
1	Mohammad Ali Irfan, SE., MM.,M.Ak Kepala Biro Keuangan dan BMN	
2	Khuswantoro, SE Plt. Kepala Bagian Penatausahaan PNBP dan BLU	
3	Evi Alvisyah, SE., M.Si Kepala Sub Bagian Penatausahaan PNBP dan BLU Wilayah II	

RINGKASAN EKSEKUTIF

Sasaran Strategis pelaksanaan Program dan Anggaran Institut Agama Islam Negeri Tulungagung Tahun 2021 terdiri atas :

A. Perluasan akses, Peningkatan Kualitas Layanan, relevansi dan daya saing serta Pembinaan Kemahasiswaan

1. Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan
2. Peningkatan Sumber dan Media Pendidikan
3. Pemenuhan Standar Akademik dan Manajemen sesuai persyaratan sistem mutu
4. Peningkatan Mutu Pembinaan Kemahasiswaan dan Alumni;

B. Peningkatan Kapasitas, Kuantitas dan Kualitas SDM

1. Peningkatan Jumlah Guru Besar
2. Peningkatan Kapasitas SDM
3. Peningkatan Kejahteraan Dosen, Tenaga Kependidikan dan Mahasiswa
4. Pemenuhan Rasio Dosen dan Tenaga Kependidikan kepada Mahasiswa

C. Peningkatan Sarana dan Prasarana Pendidikan

1. Peningkatan Kapasitas Sarana dan Prasarana

D. Penguatan Keterandalan Sistem Tatakelola dan Otonomi Kelembagaan

1. Penguatan Sistem dan Tatakelola dan Manajemen Akademik
2. Pengembangan Kualitas Norma Akademik
3. Penguatan Manajemen Perguruan Tinggi berbasis ICT

E. Peningkatan Kualitas Penelitian/ Penelitian Institut

1. Penguatan Manajemen Riset dan Pengabdian
2. Peningkatan Mutu Penelitian
3. Peningkatan Publikasi, Perlindungan dan Dayaguna Hasil Penelitian

F. Peningkatan Kualitas Pengabdian kepada Masyarakat dan Kerjasama

1. Peningkatan Layanan Pembinaan Produktif Masyarakat
2. Penguatan Unit Usaha
3. Penguatan Kerjasama dengan Pengguna Lulusan

G. Meningkatkan Pengakuan Kualitas Pendidikan

1. Peningkatan Akreditasi Perguruan Tinggi dan Program Studi

2. Institut/Program Studi tersertifikasi/terakreditasi
3. Akreditasi Supporting Unit

Pelaksanaan Program dan Anggaran secara umum bertujuan untuk menghasilkan lulusan yang **“Ulama Intelek yang Profesional”** sekaligus **“Intelek Profesional yang Ulama”** dengan memiliki empat kekuatan sekaligus : *kedalaman spiritual, keagungan akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional*. Untuk mendukung pencapaian tersebut, maka dilaksanakan:

- 1) Program Ma’had Al Jami’ah kepada mahasiswa baru untuk penanaman nilai-nilai ke-Islam-an;
- 2) Program Madrasah Diniyah untuk mahasiswa baru dan mahasiswa tingkat lanjut;
- 3) Bimbingan tahfid Al-Qur’an dan tahfid hadits.

Tingkat capaian tahun 2019 pada Intitut Agama Islam Negeri Tulungagung, adalah sebagai berikut :

1. Penerimaan PNBP (BLU)

Penerimaan PNBP terdiri dari dua jenis, yaitu dari layanan pendidikan dan jasa non pendidikan. Penerimaan PNBP non pendidikan berupa sewa kantin dan gedung Anjungan Tunai Mandiri (ATM). Sampai dengan tanggal 31 Desember 2019 penerimaan PNBP IAIN Tulungagung sebesar Rp57.020.435.500,00 atau sebesar 86% dari target yang ditetapkan sebesar Rp66.012.520.000,00.

2. Kelembagaan

Secara Institusi, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung terakreditasi B. Dari total 45 Jurusan dan Program Studi (Prodi), 8 Jurusan/Prodi terakreditasi A; 21 Jurusan/Prodi terakreditasi B; dan 16 Jurusan/Prodi terakreditasi C.

IAIN Tulungagung alih status menjadi Badan Layanan Umum (BLU) berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.05/2020 tanggal 9 Maret 2020. Status BLU memberikan kesempatan kepada IAIN Tulungagung untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat terutama di bidang pendidikan.

3. Sarana Prasarana

Sarana prasarana cukup terpenuhi untuk layanan penyelenggaraan pendidikan tinggi bagi Program Studi yang sudah berdiri lama. Pembukaan

Jurusan/Prodi baru dalam 5 Tahun terakhir masih memerlukan penambahan Sarana Prasarana. Layanan gedung perpustakaan lama masih kurang memadai untuk melayani 19.434 mahasiswa IAIN Tulungagung. Pembangunan gedung perpustakaan baru dengan lima lantai pada tahun 2019 menjadi solusi atas kekurangan tersebut. Namun gedung tersebut belum mempunyai sarana pendukung terutama kebutuhan meubelair dan perangkat jaringan layanan perpustakaan yang direncanakan akan diadakan pada tahun 2020 sehingga gedung perpustakaan baru tersebut dapat segera dimanfaatkan.

4. Akademik

Sampai dengan Tahun 2019, IAIN Tulungagung telah menghasilkan lulusan 15.747 orang, terdiri 727 orang Diploma 2, 13.593 orang Sarjana, 1.415 orang Magister, dan 16 orang Doktor.

5. Mahasiswa dan Dosen

Pada tahun 2020, Jumlah mahasiswa IAIN Tulungagung sebanyak 20.050 terdiri dari mahasiswa S1 sebanyak 19.434 dan mahasiswa S2 sebanyak 616 orang Orang dengan jumlah dosen tetap 305 orang dan dosen luar biasa 156 orang.

Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran ini secara ringkas memuat: kondisi BLU, capaian kinerja, informasi BLU, ambang batas belanja, serta prakiraan maju pendapatan dan belanja BLU. Disamping itu disertakan lampiran Kebijakan tahun anggaran 2021, RAB rincian masing masing kegiatan dan data dukung per-output masing masing kegiatan.

Tulungagung, 14 Juli 2020

Pemimpin BLU/Rektor,



Maftukhin
Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag. f
NIP 196707172000031002

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Pengesahan RBA	ii
Ringkasan eksekutif	v
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Grafik	xi
Daftar Gambar	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. UMUM	1
1. Dasar, sejarah perkembangan dan peran bagi masyarakat	1
a. Dasar Hukum	1
b. Kedudukan, Tugas, dan Fungsi	1
c. Sejarah dan Perkembangan IAIN Tulungagung	2
d. Perkembangan Pendapatan	10
e. Perkembangan Mahasiswa	11
f. Peran bagi Masyarakat	15
2. Karakteristik Layanan IAIN Tulungagung	16
B. VISI DAN MISI IAIN TULUNGAGUNG	17
1. Gambaran Kondisi di Masa yang Akan Datang	17
2. Upaya untuk mencapai Visi	19
C. BUDAYA KERJA IAIN TULUNGAGUNG	24
1. Sumber Daya Manusia	24
2. Peningkatan kerjasama	26
3. Peningkatan kinerja	29
4. Pemberdayaan pola manajemen	29
D. SUSUNAN PEJABAT PENGELOLA BLU DAN DEWAN PENGAWAS	30
1. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas	30
2. Uraian Tugas Dewan Pengawas	31
3. Uraian Pembagian Pengelola BLU	31

BAB II	KINERJA BLU DAN RBA TAHUN BERJALAN	34
A.	GAMBARAN KONDISI BLU	34
1.	Kondisi internal	34
2.	Kondisi eksternal	43
3.	Asumsi Makro	44
4.	Asumsi Mikro	45
B.	PENCAPAIAN DAN TARGET PNBP	52
1.	Pengukuran capaian pendapatan 2020 dan target 2021	52
2.	Pencapaian Kinerja	55
3.	Target Kinerja	59
C.	INFORMASI IAIN TULUNGAGUNG	62
1.	Fakultas dan Program Pascasarjana	62
2.	Akreditasi	64
3.	Peringkat Perguruan Tinggi	66
D.	PRAKIRAAN MAJU PENDAPATAN DAN BELANJA BLU	67
4.	Perkiraan Maju Pendapatan PNBP-BLU	67
5.	Perkiraan Maju Belanja BLU	68
		69
BAB III	PENUTUP	
A.	KESIMPULAN	69
B.	HAL-HAL PENTING	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Realisasi Pendapatan PNBP Lima Tahun Terakhir	10
Tabel 2.	Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir	11
Tabel 3.	Persaingan Ujian Masuk Lima Tahun Terakhir	12
Tabel 4.	Jumlah Mahasiswa Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana	12
Tabel 5.	Jumlah Registrasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana Lima Tahun Terakhir	14
Tabel 6.	Produk Yang Dihasilkan	20
Tabel 7.	Peluang Lulusan Kerja	21
Tabel 8.	Kerjasama Dalam Negeri	26
Tabel 9.	Kerjasama Luar Negeri	27
Tabel 10.	Rincian Tarif Layanan Pendidikan	35
Tabel 11.	Kualifikasi Pendidikan Dosen PNS	40
Tabel 12.	Kualifikasi Pendidikan Dosen Bukan PNS	40
Tabel 13.	Dosen PNS Berdasarkan Golongan	40
Tabel 14.	Pegawai PNS Berdasarkan Golongan	41
Tabel 15.	Kualifikasi Pendidikan Pegawai PNS	41
Tabel 16.	Kualifikasi Pendidikan Pegawai Bukan PNS	41
Tabel 17.	Tarif Layanan Pendidikan	46
Tabel 18.	Perspektif Pemangku Kepentingan	49
Tabel 19.	Perspektif Manajemen Administrasi dan Keuangan	50
Tabel 20.	Perspektif Proses Pendidikan dan Pengembangan	50
Tabel 21.	Perspektif Etos Kerja dan Budaya Kerja	51
Tabel 22.	Perbandingan Target Pendapatan Tahun 2020 dan 2021	52
Tabel 23.	Rincian Pendapatan Perunit Kerja	53
Tabel 24.	Rincian Belanja Perunit Kerja	53
Tabel 25.	Perkiraan Pencapaian Kinerja Tahun 2020	55
Tabel 26.	Target Pencapaian Kinerja Tahun 2021	59
Tabel 27.	Dasar Penyelenggaraan Jurusan/Program Studi	62
Tabel 28.	Pengakuan Akreditasi	65
Tabel 29.	Peringkat PTKIN Se-Indonesia	66
Tabel 30.	Perkiraan Maju Pendapatan PNBP-BLU IAIN Tulungagung	67
Tabel 31.	Perkiraan Maju Belanja BLU	68

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.	Realisasi Penerimaan dan Penggunaan PNB	11
Grafik 2.	Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir	11
Grafik 3.	Persaingan Ujian Masuk Lima Tahun Terakhir	12
Grafik 4.	Jumlah Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana Lima Tahun Terakhir	14
Grafik 5.	Jumlah Registrasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana Lima Tahun Terakhir	15

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Peningkatan Mutu Layanan

24

BAB I PENDAHULUAN

A. UMUM

1. Dasar, sejarah, perkembangan BLU dan peran bagi masyarakat

a. Dasar Hukum BLU

Dasar penerapakan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Secara Penuh IAIN Tulungagung adalah Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 96/KMK.05/2020 tanggal 9 Maret 2020. Sedangkan penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran berpedoman pada Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor PER-20/PB/2012.

b. Kedudukan, Tugas, dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI nomor 91 tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Tulungagung, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung adalah perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Agama yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama. Secara fungsional, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dibina oleh Direktur Jenderal Pendidikan Islam.

Dalam rangka melaksanakan peran yang sangat strategis dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi sebagaimana diuraikan di atas, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung mempunyai tugas melaksanakan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang meliputi program pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam. Dalam melaksanakan tugas tersebut, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung menjalankan fungsi:

- a. perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;

- b. penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam dan ilmu umum;
- c. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- d. pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

c. Sejarah dan Perkembangan IAIN Tulungagung

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Tulungagung merupakan bentuk pengembangan dan peningkatan serta pemantapan status dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Tulungagung. Adapun STAIN Tulungagung merupakan kelanjutan dari Fakultas Tarbiyah Cabang IAIN Sunan Ampel. Bermula dari kesadaran para tokoh masyarakat dan ulama' Tulungagung akan arti penting pendidikan tinggi Islam, maka dihimpunlah para tokoh masyarakat, ulama' dan para sarjana yang peduli terhadap pembinaan umat, di antaranya adalah:

1. KH. Arief Mustaqiem DA., (Tulungagung)
2. Drs. Ali Mahfud Mashuri (Semarang Jawa Tengah)
3. Drs. Abdul Fatah Ghozali (Bandung Jawa Barat)
4. Soetahar, MA. (Tulungagung)
5. Hj. Sunsufi Arief, BA. (Isteri KH. Arief Mustaqiem DA., Tulungagung)
6. Drs. Murtadho (Tulungagung)
7. Drs. Subari Hasan
8. Drs. Nurul Hadi
9. Masrifah, B.Sc.
10. H. Mahmud, BA.
11. Drs. Habib

Dari hasil pertemuan tersebut, dirintislah yayasan yang bertugas membentuk Sekolah Persiapan (SP) dengan nama Yayasan Islam Sunan Rahmat. Pada tahun 1966 berdirilah **SP IAI Singoleksono**, yang bertempat di

Pondok Haji Yamani Kampung Dalem Tulungagung bersama dengan Madrasah Mu'alimat dan berjalan sampai dengan 1968 (2 tahun). Kepala SP IAI Singoleksono adalah KH. Arief Mustaqiem.

Setelah SP Singoleksono berdiri, maka Yayasan Islam Sunan Rahmat yang diketuai Bapak K.H. Arief Mustaqim dengan didukung tenaga pengajar SP Singoleksono dan para tokoh masyarakat dan ulama' Tulungagung berinisiatif mendirikan Perguruan Tinggi Islam (SP IAIN dan Fakultas Tarbiyah IAIN) sebagai kelanjutan dari SP Singoleksono. Para tokoh tersebut diantaranya:

1. KH. Arief Mustaqiem DA., (Tulungagung)
2. Drs. Abdul Fatah Ghozali (Bandung Jawa Barat)
3. Drs. Ali Mahfud Mashuri (Semarang Jawa Tengah)
4. Drs. Murtadho (Tulungagung)
5. Soetahar, MA. (Tulungagung)
6. Muharri Ridwan, L.Ph. (Kandangan Pare Kediri)
7. Drs. Subari Hasan (Sendang, Tulungagung)
8. Drs. Nurul Hadi (Tawang Sari, Tulungagung)
9. Drs. Habib (Tulungagung)

Selain nama-nama pendiri di atas, para pendiri yang terlibat dalam pendirian SP IAI Singoleksono memberikan kontribusi yang signifikan terhadap berdirinya IAIN. Orang-orang tersebut adalah KH. Oesman Mansur dan Bukhori, L.AS.

Pada 1968, bertepatan dengan diberikannya kewenangan dari IAIN Sunan Ampel Surabaya untuk membuka fakultas daerah (di luar induk), usaha para pendiri membuahkan hasil dengan disetujuinya pendirian perguruan tinggi negeri setingkat fakultas yaitu Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung. Fakultas Cabang ini diresmikan pada hari Jum'at tanggal 1 Jumadil akhir 1388 H. bertepatan dengan 26 Juli 1968 M. oleh Menteri Agama RI. KH. Achmad Dahlan, berdasarkan Surat Keputusan

Menteri Agama tertanggal 17 Juli 1968. Sehingga pada tahun 1968 inilah, IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung berdiri sebagai kelanjutan dari SP IAIN.

Setelah menjadi Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung dan setelah mendapatkan ijin dari Pemerintah Daerah Panglima Penguasa Perang (sekarang KODIM) dan Kapolres, letak kampus pindah ke Gedung **Chung Wa Chung Wi** bersama-sama dengan SP IAIN (lalu menjadi MAN), STM Negeri Tulungagung, PG SLP Tulungagung dan SMA Kartini Tulungagung dengan menempati tanah areal \pm 1 Ha. di jalan Bakung (sekarang Jl. KH. Agus Salim). Pada tahun 1986 Gedung Chung Wa Chung Wi diambil alih oleh Pemerintah Daerah Tk. II Tulungagung yang sekarang menjadi pusat pertokoan Belga. Sedangkan semua lembaga pendidikan yang menempati area tersebut dipindahkan ke lain tempat termasuk Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Tulungagung. Pada tahun 1982-1984 Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel telah memiliki tanah dan gedung sendiri di Jalan Mayor Sujadi Timur Plosokandang Tulungagung, sehingga pada tahun 1986 seluruh kegiatan perkuliahan dipindahkan dari kampus Jalan Agus Salim ke kampus Jalan Mayor Sujadi Timur Plosokandang sampai sekarang.

Mengingat lokasi Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Tulungagung bukan milik sendiri, maka pada tahun 1982 para pengelola mempertimbangkan lokasi baru dan dipilihlah tanah di Jalan Mayor Sujadi Timur tepatnya di Desa Plosokandang Kecamatan Kedungwaru Kabupaten Tulungagung sebagai tempat pengembangan kampus. Pertimbangan utama menentukan lokasi di Desa Plosokandang ini karena berada pada jalur strategis (jalan utama Tulungagung-Blitar-). Tanah seluas \pm 1 Ha ini merupakan tanah hasil pembelian seharga Rp. 31 juta dari APBN tahun 1982-1983. Pertimbangan utama penempatan pada lokasi ini karena daerah ini berada di jalur strategis, merupakan jalan utama Tulungagung-Blitar-. Pada 1984 Fakultas Tarbiyah IAIN Sunan Ampel Cabang Tulungagung, yang semula berada di jalan KH. Agus Salim, secara resmi pindah ke lokasi baru,

yaitu Jl. Mayor Sujadi Timur 46 Tulungagung, sampai sekarang. Lokasi yang semula hanya ± 1 ha berkembang menjadi ± 12,1 ha.

Berdasarkan Keputusan Presiden RI Nomor 33 Tahun 1985 tentang pokok-pokok Organisasi IAIN, Fakultas cabang resmi menjadi Fakultas Tarbiyah Tulungagung IAIN Sunan Ampel dalam Keputusan Menteri Agama RI. No. 17 Tahun 1988. Fakultas Tarbiyah Tulungagung IAIN Sunan Ampel yang semula hanya mengelola program Bakaloriat (BA; Sarjana Muda), pada 1985 diberi hak untuk membuka program Sarjana (S1) dengan menggunakan Sistem Kredit Semester (SKS).

Sebagai upaya pemerintah untuk mengembangkan lembaga pendidikan tinggi Islam, khususnya yang berstatus Fakultas daerah (cabang), maka diterbitkan Surat Keputusan Presiden (Kepres) Nomor 11 Tahun 1997 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri dan Keputusan Menteri Agama RI No. 315 Tahun 1997 tentang Organisasi dan Tata Kerja STAIN Tulungagung, Keputusan Menteri Agama RI. No. 348 Tahun 1997 tentang Statuta STAIN Tulungagung, Keputusan Dirjen Binbaga Islam Nomor: E/136/1997 tentang alih status dari Fakultas daerah menjadi STAIN dan Persetujuan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara (PAN) No.8.589/I/1997 tentang pendirian STAIN, yang telah merubah status semua fakultas cabang yang berada di bawah IAIN di seluruh Indonesia menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN), termasuk Fakultas Tarbiyah di Tulungagung yang semula bagian dari Fakultas cabang IAIN Sunan Ampel.

Perkembangan selanjutnya adalah STAIN Tulungagung mengalami peningkatan status menjadi IAIN Tulungagung. IAIN Tulungagung berdiri berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 50 tahun 2013 Tanggal 30 Juli 2013, yang diresmikan pada tanggal 28 Desember 2013 bertepatan dengan tanggal 25 Shafar 1435 H.

Saat ini, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung memiliki empat Fakultas yang terdiri dari 33 jurusan S1, 10 program studi Pascasarjana Magister (S2), dan 2 program studi Program Doktor (S3):

1. Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH), dengan 3 jurusan:
 - a. Hukum Ekonomi Syariah (HES)
 - b. Hukum Keluarga Islam (HKI)
 - c. Hukum Tata Negara Islam (HTNI)
2. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK), dengan 12 jurusan:
 - a. Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - b. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - c. Tadris Bahasa Inggris (TBI)
 - d. Tadris Matematika (TMT)
 - e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
 - f. Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)
 - g. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - h. Tadris Biologi (TBIO)
 - i. Tadris IPS (TIPS)
 - j. Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)
 - k. Tadris Fisika (TFIS)
 - l. Tadris Kimia (TKIM)
3. Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD), dengan 12 jurusan:
 - a. Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)
 - b. Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)
 - c. Tasawuf Psikoterapi (TP)
 - d. Bahasa dan Sastra Arab (BSA)
 - e. Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)
 - f. Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)
 - g. Sejarah Peradaban Islam (SPI)

- h. Psikologi Islam (PI)
 - i. Sosiologi Agama (SA)
 - j. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)
 - k. Manajemen Dakwah (MD)
 - l. Ilmu Hadis (IH)
4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), dengan 6 jurusan:
- a. Perbankan Syari'ah (PS)
 - b. Ekonomi Syari'ah (ES)
 - c. Akuntansi Syariah (AKS)
 - d. Manajemen Zakat dan Wakaf (MZAWA)
 - e. Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS)
 - f. Manajemen Keuangan Syari'ah (MKS)
5. Pascasarjana Magister (S2) dengan 10 program studi:
- a. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - b. Hukum Ekonomi Syari'ah (HES)
 - c. Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)
 - d. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
 - e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)
 - f. Pendidikan Agama Islam (PAI)
 - g. Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)
 - h. Ekonomi Syariah (ES)
 - i. Hukum Keluarga Islam (HKI)
 - j. Tadris Bahasa Inggris (TBI)
6. Pascasarjana Doktor (S3) dengan 2 program studi:
- a. Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 - b. Studi Islam Interdisipliner (SII)

Sebagai pengemban fungsi pemerintah, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung sesuai kapasitasnya terus aktif melaksanakan pelayanan

kepada masyarakat melalui program pendidikan tinggi. Secara teknis, kemampuan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung telah dapat mengakomodasi kepentingan masyarakat maupun negara, utamanya pembangunan sumber daya manusia bidang pendidikan.

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika. Institut Agama Islam Negeri Tulungagung secara bertahap telah dan akan terus merekrut tenaga pendidik dari para profesional yang sarat dengan pengalaman di bidang pendidikan dan pengajaran dengan kualifikasi pendidikan yang sesuai serta memiliki keunggulan kompetitif.

Untuk kegiatan operasional, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung telah didukung dengan dana yang disediakan dari anggaran APBN yang berasal dari sumber dana Rupiah Murni (RM) namun belum sepenuhnya dapat mendukung kebutuhan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung di dalam melaksanakan tupoksinya sesuai dengan Peraturan Menteri Agama RI nomor 91 tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Tulungagung. Optimalisasi pelayanan pendidikan pun didukung oleh APBN dari sumber dana anggaran lainnya yaitu Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) Institut Agama Islam Negeri Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pendapatan PNBP yang besar memberikan kesempatan yang lebih baik kepada Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dalam peningkatan layanan pendidikan kepada masyarakat. Kebutuhan anggaran yang tidak dapat dipenuhi oleh APBN mendapatkan dukungan dana dari anggaran PNBP. Namun penerimaan PNBP yang besar memberikan permasalahan baru dalam pengelolaan anggaran Institut Agama Islam Negeri Tulungagung yang

masih menggunakan pola pengelolaan keuangan PNBPN. Penerimaan PNBPN langsung disetorkan ke kas negara di hari yang sama dengan PNBPN itu diterima. Hal ini mengakibatkan penerimaan PNBPN tidak dapat langsung memberikan manfaat terhadap peningkatan pelayanan pendidikan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung. Permasalahan juga terjadi jika penerimaan PNBPN melampaui target yang telah ditetapkan. Revisi target penerimaan PNBPN membutuhkan waktu yang cukup panjang sehingga penerimaan PNBPN tidak dapat langsung memberikan manfaat terhadap peningkatan pelayanan kepada masyarakat.

Paket undang-undang bidang keuangan negara merupakan paket reformasi yang signifikan di bidang keuangan negara. Salah satu dari reformasi yang menonjol adalah pergeseran dari penganggaran tradisional yang sekedar membiayai masukan (*input*) atau proses ke penganggaran berbasis kinerja yang memperhatikan apa yang akan dihasilkan (*output*).

Orientasi pada *output* telah dianut luas oleh pemerintahan modern di berbagai negara. Mewirauahakan pemerintah adalah paradigma yang memberi arah yang tepat bagi sektor keuangan publik untuk mendorong peningkatan pelayanan. Ketentuan tentang penganggaran tersebut telah dituangkan dalam UU Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Koridor baru bagi penerapan basis kinerja di lingkungan pemerintah dituangkan dalam UU Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara. Dalam Pasal 68 dan Pasal 69 Undang-Undang tersebut, instansi pemerintah yang tugas pokok dan fungsinya memberi pelayanan kepada masyarakat dapat menerapkan pola pengelolaan keuangan yang fleksibel dengan mengutamakan produktivitas, efisiensi, dan efektivitas dengan sebutan Badan Layanan Umum (BLU). Pengaturan lebih lanjut tentang pengelolaan keuangan BLU diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Pengelolaan Keuangan BLU (PK BLU) diharapkan dapat menyuburkan pewardahan baru

bagi pembaharuan manajemen keuangan sektor publik, demi meningkatkan pelayanan pemerintah kepada masyarakat.

Berangkat dari hal tersebut di atas, pola pengelolaan keuangan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung perlu berubah dari sistem PNBPN menjadi Badan Layanan Umum (BLU). Sistem pengelolaan keuangan BLU memberikan kesempatan yang lebih besar kepada Institut Agama Islam Negeri Tulungagung untuk memberikan pelayanan yang lebih baik kepada masyarakat. Pada tanggal 9 Maret 2020, bersarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.05/2020, IAIN Tulungagung telah resmi menjadi instansi pemerintah yang menerapkan pola pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU).

d. Perkembangan Pendapatan

1) Perkembangan penerimaan dana dari masyarakat

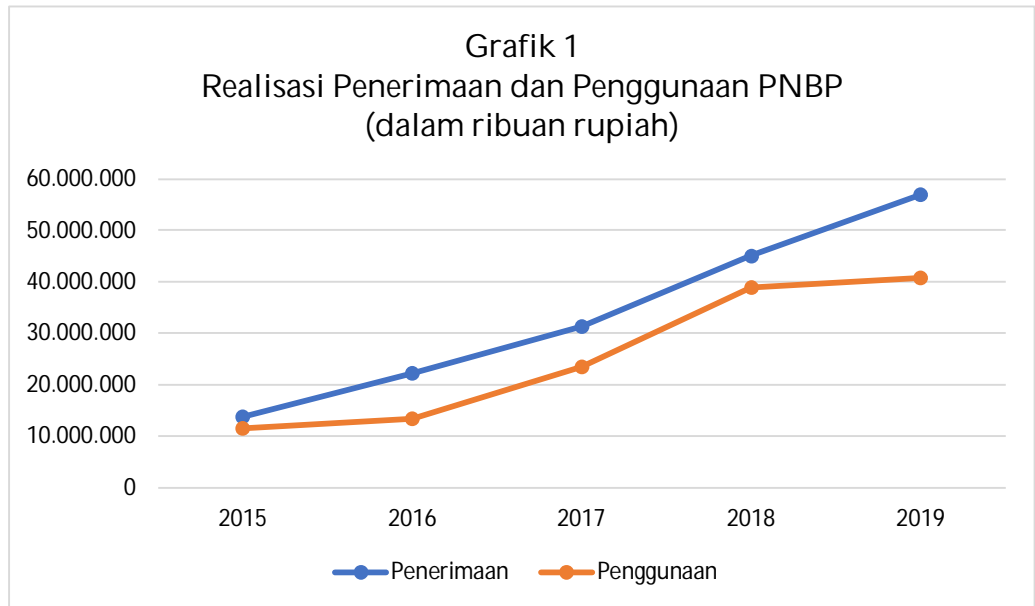
Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) Institut Agama Islam Negeri Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Realisasi PNBPN IAIN Tulungagung selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

1. Realisasi PNBPN Tahun 2015 Rp13.809.535.200,00
2. Realisasi PNBPN Tahun 2016 Rp22.230.679.821,00
3. Realisasi PNBPN Tahun 2017 Rp31.288.493.862,00
4. Realisasi PNBPN Tahun 2018 Rp45.051.500.229,00
5. Realisasi PNBPN Tahun 2019 Rp57.020.435.500,00

Tabel 1

Realisasi Pendapatan PNBPN Lima Tahun Terakhir
(dalam ribuan rupiah)

Uraian	2015	2016	2017	2018	2019
Penerimaan	13.809.535	22.230.679	31.288.493	45.051.500	57.020.435
Penggunaan	11.537.571	13.418.184	23.503.129	38.918.203	40.823.804

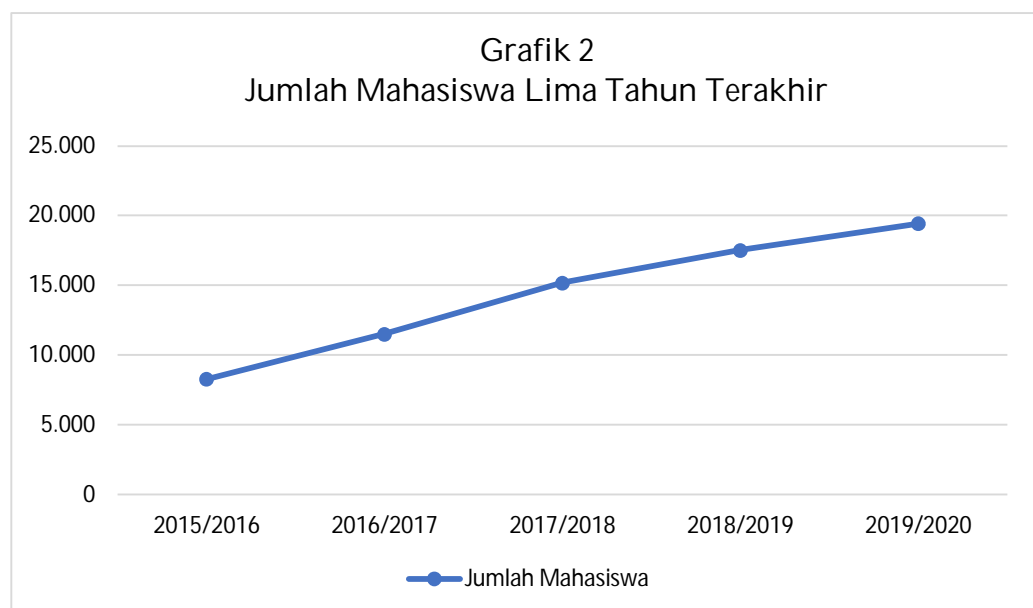


e. Perkembangan mahasiswa

Jumlah mahasiswa IAIN Tulungagung mengalami peningkatan yang signifikan dari tahun ke tahun. Jumlah mahasiswa selama lima tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Tabel 2
Jumlah Mahasiswa Lima Tahun Terakhir

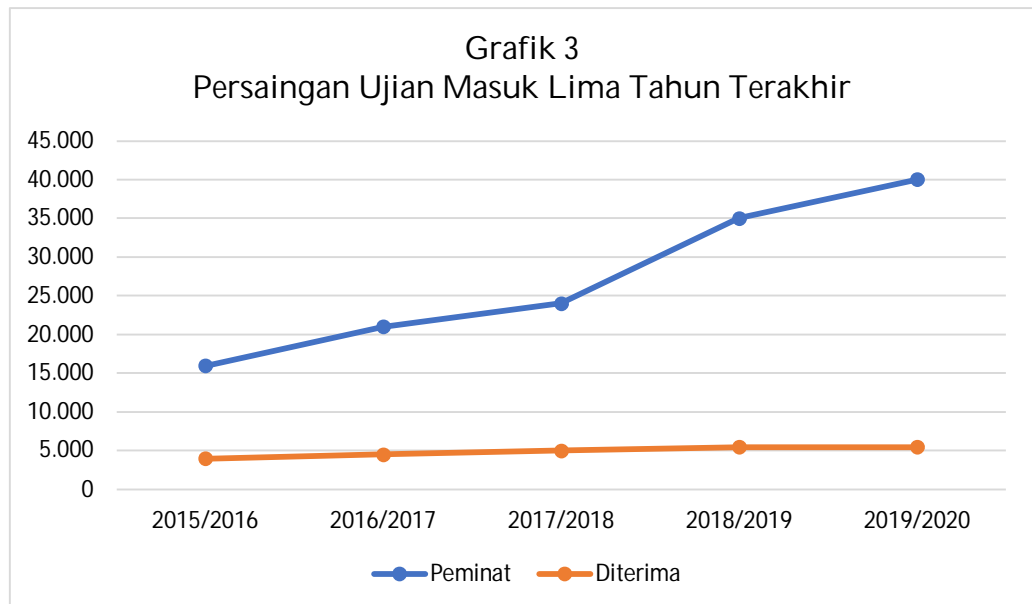
Uraian	2015	2016	2017	2018	2019
Jumlah Mahasiswa	8.258	11.501	15.158	17.510	19.434



Rata-rata mahasiswa baru yang diterima sebesar 39% dari jumlah peminat yang mendaftar. Jumlah tersebut disesuaikan dengan daya tampung ruang perkuliahan dan jumlah tenaga pengajar. Berikut penerimaan mahasiswa IAIN Tulungagung selama lima tahun terakhir:

Tabel 3
Persaingan Ujian Masuk Lima Tahun Terakhir

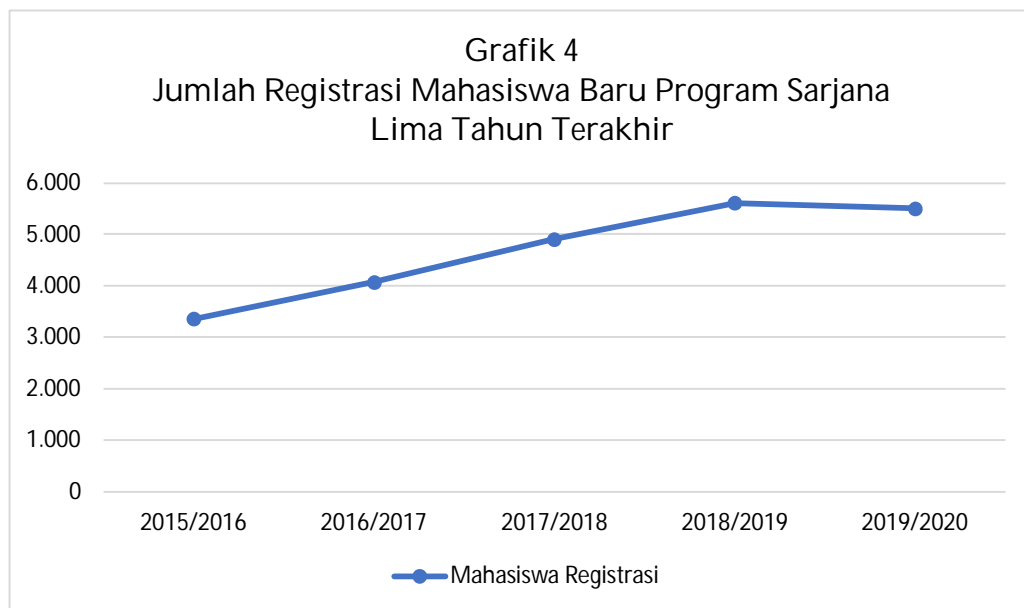
No	Jalur Ujian	2016/2017		2017/2018		2018/2019		2019/2020	
		Peminat	Diterima	Peminat	Diterima	Peminat	Diterima	Peminat	Diterima
1	SPAN-PTKIN	5.888	2.298	8.550	3.075	12.180	3.207	16.822	3.946
2	UM-PTKIN	2.405	1.226	3.016	1.543	4.643	2.151	8.327	2.344
3	Mandiri	824	709	1.087	948	1.532	1.080	2.043	1.104
4	Pascasarjana	285	275	246	242	381	344	369	339
Jumlah		9.402	4.508	12.899	5.808	18.736	6.782	27.561	7.733



Tabel 4
Jumlah Mahasiswa Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana Lima Tahun Terakhir

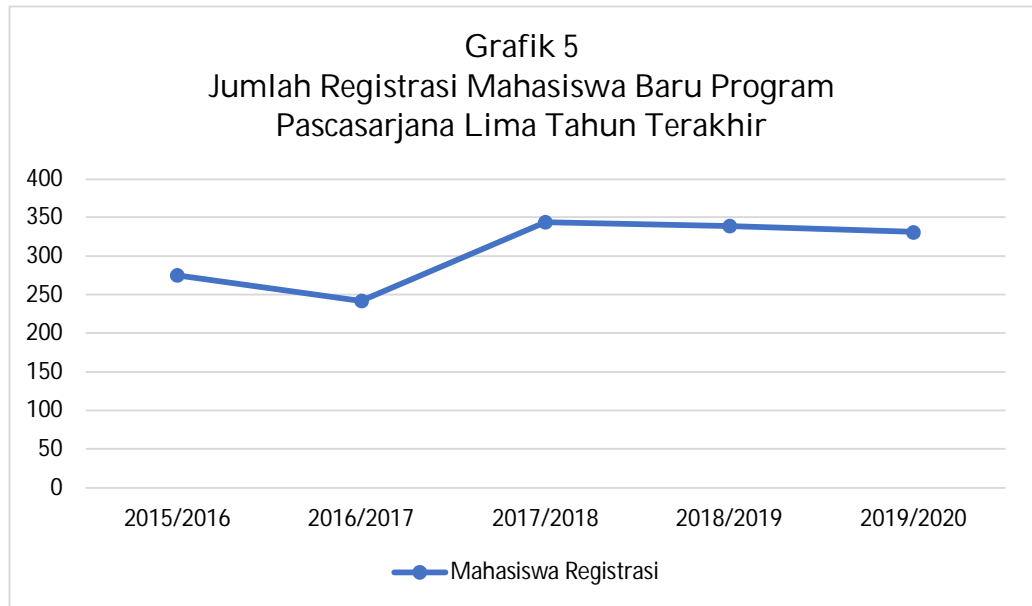
FAKULTAS/JURUSAN	JUMLAH MAHASISWA				
	2015	2016	2017	2018	2019
Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum:					
Jurusan Hukum Ekonomi Syariah	71	126	84	120	165
Jurusan Hukum Keluarga Islam	89	106	145	196	217
Jurusan Hukum Tata Negara	115	109	124	150	194
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan:					
Jurusan Pendidikan Agama Islam	539	479	466	512	403

FAKULTAS/JURUSAN	JUMLAH MAHASISWA				
	2015	2016	2017	2018	2019
Jurusan Pendidikan Bahasa Arab	78	110	107	135	131
Jurusan Tadris Bahasa Inggris	191	231	232	323	177
Jurusan Tadris Matematika	282	310	271	311	271
Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	380	356	328	352	297
Jurusan Pendidikan Guru Raudlatul Athfal/Pendidikan Anak Usia Dini	43	83	117	117	128
Jurusan Manajemen Pendidikan Islam	37	98	96	140	136
Jurusan Tadris Biologi	75	127	136	193	133
Jurusan Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial	24	54	100	114	131
Jurusan Tadris Bahasa Indonesia	38	110	140	154	132
Jurusan Tadris Fisika	-	-	52	72	101
Jurusan Tadris Kimia	-	-	66	99	125
Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah:					
Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	48	43	76	88	93
Jurusan Filsafat Agama/Aqidah dan Filsafat Islam	23	15	36	29	36
Jurusan Tasawuf dan Psikoterapi	34	37	25	32	47
Jurusan Bahasa dan Sastra Arab	62	61	37	60	39
Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam	36	33	89	105	183
Jurusan Bimbingan Penyuluhan Islam/Bimbingan Konseling Islam	40	108	54	75	141
Jurusan Sejarah Peradaban Islam	-	-	24	63	86
Jurusan Psikologi Islam	-	-	140	206	235
Jurusan Sosiologi Agama	-	-	27	83	92
Jurusan Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	-	-	48	88	130
Jurusan Manajemen Dakwah	-	-	15	35	42
Jurusan Ilmu Hadits	-	-	10	15	71
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam:					
Jurusan Perbankan Syariah	447	537	556	332	193
Jurusan Ekonomi Syariah	594	675	691	453	387
Jurusan Akuntansi Syariah	67	219	269	260	257
Jurusan Manajemen Zakat dan Waqaf	41	41	31	41	92
Jurusan Manajemen Bisnis Syariah	-	-	190	452	359
Jurusan Manajemen Keuangan Syariah	-	-	123	200	278
Jurusan Pariwisata Syariah	-	-	-	-	-
Jumlah	3.354	4.068	4.905	5.605	5.502



Tabel 5
Jumlah Registrasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana
Lima Tahun Terakhir

PROGRAM DAN JURUSAN	JUMLAH MAHASISWA				
	2015	2016	2017	2018	2019
PROGRAM MAGISTER					
S2 Manajemen Pendidikan Islam	41	31	28	28	36
S2 Hukum Ekonomi Syariah	9	5	9	7	5
S2 Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	12	6	16	9	13
S2 Pendidikan Bahasa Arab	35	16	21	19	16
S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	56	46	50	36	35
S2 Pendidikan Agama Islam	62	67	70	60	86
S2 Aqidah dan Filsafat Islam	10	10	4	21	5
S2 Ekonomi Syariah	17	31	31	29	45
S2 Hukum Keluarga Islam	-	-	9	21	12
S2 Tadris Bahasa Inggris	-	-	50	39	29
PROGRAM DOKTOR					
S3 Manajemen Pendidikan Islam	33	30	38	49	23
S3 Studi Islam	-	-	18	21	26
Jumlah Mahasiswa Registrasi	275	242	344	339	331



f. Peran bagi masyarakat

Dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat mempunyai dua peran utama bagi masyarakat, yakni :

1) Peran Akademis

Sebagai lembaga perguruan tinggi tempat penyalur bakat, minat, dan keinginan mahasiswa, IAIN Tulungagung tidak saja sebagai pengasah individu mahasiswa, tetapi juga berperan aktif dalam berlangsungnya stabilitas nasional dalam bidang pendidikan, ekonomi dan sosial.

2) Peran pengabdian pada masyarakat

Pengabdian pada masyarakat dimulai dari masyarakat Tulungagung kemudian diperluas Kabupaten di luar Tulungagung.

Program pengabdian masyarakat IAIN Tulungagung adalah sebagai berikut :

- a) Penyelenggaraan Kuliah Kerja Nyata (KKN);
- b) Pembinaan Lembaga Pemasyarakatan (LP);
- c) Pembinaan gender melalui dialog interaktif di radio

2. Karakteristik Layanan IAIN Tulungagung

Sebagai pengemban fungsi pemerintah, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung sesuai kapasitasnya terus aktif melaksanakan pelayanan kepada masyarakat melalui program pendidikan tinggi. Secara teknis, kemampuan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung telah dapat mengakomodasi kepentingan masyarakat maupun negara, utamanya pembangunan sumber daya manusia bidang pendidikan.

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika. Institut Agama Islam Negeri Tulungagung secara bertahap telah dan akan terus merekrut tenaga pendidik dari para profesional yang sarat dengan pengalaman di bidang pendidikan dan pengajaran dengan kualifikasi pendidikan yang sesuai serta memiliki keunggulan kompetitif.

Kegiatan utama IAIN Tulungagung adalah memberikan pelayanan bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengembangkan tiga program unggulan sebagai berikut :

Pertama, Program Ma'had Al Jami'ah, yaitu mewajibkan para mahasiswa baru dari semua jurusan untuk tinggal di ma'had selama dua semester (semester satu dan semester dua) untuk melakukan kajian Islam seperti tafsir, hadis, fiqh, akidah, tasawuf, dan kalam maupun disiplin ilmu-ilmu keislaman lainnya.

Kedua, Program Khusus Pengembangan Bahasa Arab (PKPBA), bertujuan membangun kemampuan mahasiswa dalam berbahasa Arab secara intensif, kreatif, agar mahasiswa mampu berkomunikasi, melakukan kajian keislaman, dan kajian literatur yang berbahasa Arab secara mandiri.

Ketiga, Lembaga Penjaminan Mutu Pendidikan, untuk memastikan bahwa pelaksanaan pendidikan dan pengajaran sesuai dengan sistem yang

direncanakan melalui training, konsultasi, pendampingan dan kerjasama di bidang penjaminan mutu akademik.

B. VISI DAN MISI IAIN TULUNGAGUNG

Visi IAIN Tulungagung adalah:

“terbentuknya masyarakat akademik yang berlandaskan prinsip-prinsip ilmu pengetahuan, berakhlak karimah, berbudaya, dan berjiwa Islam rahmatan lil ‘alamin”.

Berdasarkan visi di atas, maka dikembangkan misi IAIN Tulungagung sebagai berikut:

1. Membangun sistem pendidikan yang mampu melahirkan pemikir yang kritis, kreatif, dan inovatif;
2. Mencetak pemimpin bangsa yang memiliki karakter kebangsaan, religiusitas, dan *enterpreneurship*;
3. Memperkokoh landasan pengembangan keilmuan untuk transformasi sosial budaya;
4. Menjadikan kampus sebagai lembaga yang menjunjung tinggi dan mengembangkan moralitas individu dan publik;
5. Membangun kapasitas lembaga sebagai basis pengembangan *capacity and character building*;
6. Memperkuat posisi kampus sebagai pengembang masyarakat yang berbasis nilai toleransi dan moderasi; dan
7. Membentuk masyarakat kampus sebagai agen perubahan sosial.

1. Gambaran Kondisi di Masa Yang Akan Datang

Saat ini IAIN Tulungagung telah memasuki Tahap III dari rencana jangka panjang (Renstra UIN 2005-2030) yaitu sampai pada tahapan *Regional Recognition and Reputation* (2016-2020) adalah pengembangan kelembagaan dengan menyajikan pelayanan akademik yang berkualitas, melibatkan teknologi informasi dan komunikasi atau *information communication technology*

(ICT). Hal ini ditandai dengan semakin berkembangnya layanan pendidikan dengan menggunakan sistem daring.

Ke depan, IAIN Tulungagung akan mengembangkan IANTA Smart Kampus. IANTA Smart Kampus merupakan pengembangan dari suatu sistem teknologi informasi yang dibuat sebagai sarana layanan dan media dalam meningkatkan proses belajar sehingga akan meningkatkan interaksi antar civitas akademika tanpa mengenal waktu dan jarak.

Sasaran dari IANTA Smart Kampus adalah untuk mempermudah proses belajar mengajar antara pembelajar dan pengajar, mulai dari pelayanan administrasi akademik mahasiswa sampai dengan proses perkuliahan. Pelayanan memanfaatkan teknologi informasi melalui jaringan LAN, fiber optik dan jaringan intranet dengan menggunakan sistem Windows base, web base, Android, dan Ios. IANTA Smart Kampus akan memberikan banyak metode untuk mempermudah sistem layanan dan perkuliahan antara pengajar dan pembelajar tanpa mengikat waktu dan tempat karena semua layanan serta kegiatan dapat diakses kapan pun dan di mana pun.

Peningkatan prasarana pendidikan akan menjadi prioritas. Penambahan gedung pendidikan dan perluasan lahan akan dilakukan secara berkesinambungan. Meningkatnya antusias masyarakat untuk menempuh kuliah di IAIN Tulungagung harus diimbangi dengan peningkatan sarana dan prasarana yang dimiliki sehingga ke depan IAIN Tulungagung dapat meningkatkan jumlah penerimaan mahasiswa baru dan dapat terus meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan.

2. Upaya untuk mencapai Visi

a. Umum

- 1) Pembenahan Sarana dan prasarana sesuai standar perguruan tinggi baik gedung kuliah, asrama mahasiswa (ma'had), jalan, jembatan maupun peralatan laboratorium dan penambahan SDM.
- 2) Bagi tenaga pendidik dilakukan pelatihan, seminar, riset untuk ilmu dasar, riset ilmu terapan, riset sains yang dititik beratkan pada lingkungan hidup, riset pengembangan karakter dan riset pendidikan tepat guna.
- 3) Melaksanakan benchmark kompetensi lulusan melalui Perguruan Tinggi Top 1000 tingkat dunia versi webometric, pilot project implementasi kurikulum level internasional, praktek kerja lintas negara, ujian kompetensi akhir dari penguji lintas negara, pengembangan kompetensi dalam kurikulum kolaborasi etnis, agama, ekonomi dan budaya serta pengembangan riset-riset bersama mahasiswa dalam matakuliah.
- 4) Pelatihan bahasa Arab dan Inggris bagi dosen, pengembangan kelas bahasa Inggris dan Arab setiap jurusan, pengembangan area layanan bahasa Arab dan Inggris, penerbitan jurnal bahasa Arab dan Inggris tiap fakultas, penerapan bahasa Arab dan Inggris bagi dosen dan karyawan.
- 5) Promosi ke negara-negara ASEAN, kerjasama dan pertukaran mahasiswa Asean, pelibatan user multinasional dalam kegiatan jurusan, peningkatan kompetensi lulusan sesuai kebutuhan kerja lembaga multi nasional.
- 6) Penelitian bersama perguruan tinggi ASEAN, penelitian dengan obyek lintas negara Asean, pengembangan *road map* penelitian masing-

masing jurusan, pengembangan jurnal yang sudah terakreditasi menjadi jurnal terakreditasi internasional.

7) Perbaiki kualitas riset dan penulisan jurnal bagi dosen.

8) Pengembangan pola pengasuhan di ma'had melalui operasionalisasi karakter Ulul Albab.

b. Produk Jasa

Tabel 6

PRODUK YANG DIHASILKAN

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Gelar
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH)	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	S.H.
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	S.H.
		Hukum Tata Negara (HTN)	S.H.
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)	Pendidikan Agama Islam (PAI)	S.Pd.
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	S.Pd.
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	S.Pd.
		Tadris Matematika (TMT)	S.Pd.
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	S.Pd.
		Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	S.Pd.
		Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	S.Pd.
		Tadris Biologi (TBIO)	S.Pd.
		Tadris IPS (TIPS)	S.Pd.
		Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	S.Pd.
		Tadris Fisika (TFIS)	S.Pd.
		Tadris Kimia (TKIM)	S.Pd.
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD)	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	S.Ag.
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	S.Ag.
		TasawufPsikoterapi (TP)	S.Ag.
		Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	S.Hum.
		Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	S.Sos.
		Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	S.Sos.
		Sejarah Peradaban Islam (SPI)	S.Hum.
		Psikologi Islam (PI)	S.Psi.
		Sosiologi Agama (SA)	S.Sos.
		Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	S.IP.
		Manajemen Dakwah (MD)	S.Sos.
		Ilmu Hadits (IH)	S.Ag.
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)	Perbankan Syariah (PS)	S.E.
		Ekonomi Syariah (ES)	S.E.
		Akuntansi Syariah (AKS)	S.Akun.

		Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	S.E.
		Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	S.E.
		Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	S.E.
		Pariwisata Syariah	S.E.
5	Pascasarjana Magister (S2)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	M.Pd.
		Hukum Ekonomi Syariah (HES)	M.H.
		Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	M.Ag.
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	M.Pd.
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	M.Pd.
		Pendidikan Agama Islam (PAI)	M.Pd.
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	M.Ag.
		Ekonomi Syariah (ES)	M.E.
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	M.H.
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	M.Pd.
6	Pascasarjana Doktor (S3)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Dr.
		Studi Islam Interdisipliner (SII)	Dr.

c. Pangsa pasar/pekerjaan

Tabel 7

PELUANG LULUSAN SARJANA

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
1	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
2	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
3	Hukum Tata Negara (HTN)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
4	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Tenaga pendidik agama Islam pada tingkat dasar, menengah pertama dan atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
5	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Tenaga pendidik dalam bidang studi bahasa Arab baik pada tingkat menengah pertama ataupun atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
6	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Tenaga pendidik bahasa Inggris.
7	Tadris Matematika (TMT)	Tenaga pendidik matematika.
8	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Tenaga pendidik pada MI dan SD, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
9	Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)	Tenaga pendidik pada tingkat RA, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
10	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik.
11	Tadris Biologi (TBIO)	Tenaga pendidik pada bidang biologi, peneliti, industri, analisis, konsultan.
12	Tadris IPS (TIPS)	Tenaga pendidik pada bidang studi IPS, <i>intreprenur</i> (wirausaha), peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
13	Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	Tenaga pendidik pada bidang studi Bahasa Indonesia, <i>intreprenur</i> (wirausaha), peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan
14	Tadris Fisika (TFIS)	Tenaga pendidik pada bidang fisika, peneliti, industri, analisis, konsultan.
15	Tadris Kimia (TKIM)	Tenaga pendidik pada bidang kimia, peneliti, industri, analisis, konsultan.
16	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
17	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Tenaga pendidik, filosof, penyuluh agama.
18	Tasawuf Psikoterapi (TP)	Tenaga pendidik, psikolog, konsultan rekrutmen SDM.
19	Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	Peneliti bahasa dan sastra, penerjemah.
20	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	Jurnalis, bidang publikasi dan informasi, pariwisata, dan pembimbing haji.
21	Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	Tenaga pendidik, penyuluh agama, pembimbing haji.
22	Sejarah Peradaban Islam (SPI)	Tenaga pendidik, sejarawan.
23	Psikologi Islam (PI)	Tenaga klinis, guru BK, konselor, <i>trainer</i> , <i>recruitment</i> dan pengembangan SDM, tenaga konsultan di berbagai lembaga (sipil dan militer), industri/perusahaan.
24	Sosiologi Agama (SA)	Tenaga pendidik, sosiolog, konsultan.
25	Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	Pustakawan.
26	Manajemen Dakwah (MD)	Tenaga pengajar, <i>da'i</i> , penyuluh agama.
27	Ilmu Hadits (IH)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
28	Perbankan Syariah (PS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
29	Ekonomi Syariah (ES)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
30	Akuntansi Syariah (AKS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti

No.	Jenis Produk	Peluang Kerja
		perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
31	Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	Tenaga pendidik, tenaga ahli di MUI, Baznas.
32	Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
33	Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	Tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
34	Pariwisata Syariah	Konsultan industri pariwisata, pengusaha pariwisata dan turunannya, tenaga dinas pariwisata.
35	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik.
36	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
37	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	Hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, MUI, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
38	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Tenaga pendidik dalam bidang studi bahasa Arab baik pada tingkat menengah pertama ataupun atas, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
39	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Tenaga pendidik pada MI dan SD, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
40	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Tenaga pendidik agama Islam pada tingkat dasar, menengah pertama dan atas, perguruan tinggi, peneliti pendidikan, penulis bidang pendidikan.
41	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Tenaga pendidik, filosof, penyuluh agama.
42	Ekonomi Syariah (ES)	Tenaga pengajar, tenaga manajemen profesional dan akuntan di lembaga publik dan masyarakat, seperti perbankan, asuransi, investasi, <i>manufacturing</i> , tenaga pendidik, <i>entrepreneur</i> .
43	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Tenaga pengajar, hakim, panitera, advokat, tenaga ahli di KUA, mui, <i>lajnah falakiyyah</i> , konsultan LBH dan keluarga sakinah, tenaga pendidik, pembimbing haji.
44	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Tenaga pendidik bahasa Inggris.
45	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Tenaga pendidik
46	Studi Islam Interdisipliner (SII)	Tenaga pendidik, konsultan pendidikan, peneliti.

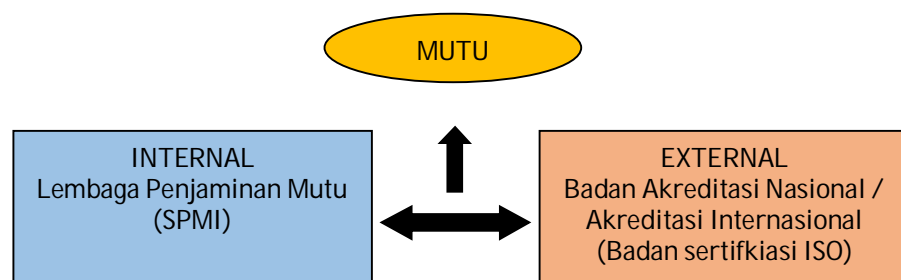
d. Meningkatkan mutu layanan

Lembaga Jaminan Mutu (LPM) IAIN Tulungagung sebagai unit kerja yang mendapat mandat untuk mengembangkan SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal). Lembaga ini memiliki program pendampingan penyusunan dokumen akreditasi, baik akreditasi program studi (APS) maupun akreditasi institusi perguruan tinggi (AIPT). IAIN Tulungagung berupaya meningkatkan mutu secara terus menerus dalam aktivitas pendidikan yang diselenggarakannya. Usaha ke arah itu, dilakukan segenap unsur civitas akademika dengan mengacu pada standar mutu nasional dan internasional.

Upaya yang dilakukan IAIN Tulungagung dalam penjaminan mutu adalah secara internal dan eksternal. Secara internal dilaksanakan sendiri dengan menerapkan SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal). Adapun secara eksternal dilakukan dengan melibatkan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Gambar 1

PENINGKATAN MUTU LAYANAN



C. BUDAYA KERJA IAIN TULUNGAGUNG

1. Sumber Daya Manusia

Budaya dan etos kerja tentang pemberdayaan sumber daya manusia sehari-hari mengedepankan *dzikir*, *fikir*, dan *amal shaleh*, yaitu memiliki ilmu pengetahuan yang luas, pandangan mata yang tajam, otak yang cerdas, hati

yang lembut dan semangat serta jiwa pejuang yang ikhlas yang diaplikasikan ke dalam lima aspek untuk melaksanakan tugas sehari-hari. Kelima aspek tersebut dapat dirinci sebagai berikut :

a) Aspek Keuangan

- 1) Meningkatkan pengelolaan keuangan berdasarkan PPK-BLU.
- 2) Meningkatkan sumber-sumber pendanaan dari masyarakat.
- 3) Meningkatkan kontribusi dari hasil usaha untuk menunjang pendidikan.
- 4) Meningkatkan sumber pendanaan dari hasil kerja sama dengan institusi lain.
- 5) Meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan Institut.

b) Aspek Pelayanan Pelanggan

- 1) Meningkatkan kuantitas dan kualitas hasil pendidikan.
- 2) Meningkatkan produktivitas, kualitas dan relevansi hasil penelitian.
- 3) Meningkatkan partisipasi pembangunan masyarakat dan penanganan sosial.
- 4) Menyesuaikan kurikulum pendidikan yang berorientasi dunia kerja.
- 5) Meningkatkan pengelolaan pendidikan yang efektif dan efisien.
- 6) Meningkatkan pembinaan keagamaan melalui sarana *ma'had*.
- 7) Melakukan perintisan program studi ilmu-ilmu kesehatan.
- 8) Meningkatkan kerja sama, baik dalam negeri maupun luar negeri.
- 9) Sistem pembelajaran berbasis IT.
- 10) Sistem pembelajaran menggunakan pendekatan kajian & kemandirian.

c) Aspek Administrasi

- 1) Meningkatkan kualitas layanan administrasi akademik dan kemahasiswaan
- 2) Meningkatkan kualitas layanan administrasi kepegawaian.
- 3) Pelayanan didukung dengan sistem layanan berbasis IT.

d) Sumber Daya Manusia

- 1) Meningkatkan kuantitas dan kualitas tenaga pendidik.
- 2) Meningkatkan kinerja pegawai.
- 3) Layanan didasarkan keikhlasan dan selalu meningkatkan kompetensi

e) Aspek Sarana dan Prasarana

- 1) Memenuhi fasilitas perkuliahan sesuai SPM.
- 2) Memenuhi fasilitas penunjang pendidikan sesuai SPM.
- 3) Mengutamakan kualitas sarana dan prasarana,
- 4) Memelihara sarana dan prasarana.

2. Peningkatan kerjasama

Tabel 8
**KERJASAMA DALAM NEGERI
TAHUN 2020**

No	Instansi	Bidang Kerjasama	Tanggal MoU	Berakhir
1	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Tulungagung	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	13-10-2016	13-10-2021
2	IAIN Manado	Pengembangan institusi, pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	10-02-2016	10-02-2021
3	IAIN Palangka Raya	Peningkatan tridharma perguruan tinggi	13-10-2016	13-10-2021
4	Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Tulungagung	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	13-10-2017	13-10-2021
5	Universitas Negeri Malang	Peningkatan tridharma perguruan tinggi	04-05-2017	04-05-2020
6	Kementerian Dalam Negeri RI	Penguatan ideologi Pancasila, wawasan kebangsaan, bela negara, dan revolusi mental	01-06-2017	01-06-2020
7	Bank Negara Indonesia 46	Pembayaran gaji, honor, dan pembayaran lainnya bagi pegawai	03-04-2018	03-04-2023
8	IAIN Metro	Tridharma perguruan tinggi	07-09-2018	07-09-2022
9	Bank Negara Indonesia 46	Penyediaan dan penggunaan layanan perbankan	27-02-2018	27-02-2023
10	Universitas Merdeka Pasuruan	Tridharma perguruan tinggi	25-03-2019	25-03-2024
11	IAIN Jember	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
12	IAIN Kediri	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi	22-09-2019	22-09-2024

No	Instansi	Bidang Kerjasama	Tanggal MoU	Berakhir
		2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat		
13	IAIN Madura	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi 2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
14	IAIN Ponorogo	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi 2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
15	IAIN Samarinda	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi 2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
16	IAIN Mataram	1. Penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, inovasi, dan teknologi 2. Penerapan ilmu pengetahuan, inovasi dan teknologi dalam pemberdayaan dan pengabdian masyarakat	22-09-2019	22-09-2024
17	Mahkamah Konstitusi	Peningkatan pemahaman konstitusional warga negara dan mutu pendidikan tinggi hukum	15-03-2019	15-03-2024
18	Kejaksaan Negeri Tulungagung	Penanganan masalah hukum bidang perdata dan tata usaha negara	13-02-2019	13-02-2021
20	Pengadilan Agama Tulungagung	Layanan pos bantuan hukum	02-02-2020	31-12-2020

Tabel 9
**KERJASAMA LUAR NEGERI
TAHUN 2020**

No	Intansi	Bidang Kerjasama	Tgl MoU	Berakhir
1	Universitas Sausah	Pendidikan	08-12-2015	08-12-2020
2	Al-Mustafa International University Iran	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	30-11-2016	30-11-2020
3	Al-Jauhariah Islamiah School Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	24-01-2017	24-01-2021
4	Abroad Alumni Association of Southern Border Provinces, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	23-06-2018	23-06-2023
5	An-Nikmah Educational Center, Singapore	Pendidikan dan penelitian	19-07-2018	19-07-2022
6	Arunsat Vitaya School, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	26-06-2018	26-06-2023

No	Intansi	Bidang Kerjasama	Tgl MoU	Berakhir
7	Assahiliyah School Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
8	Bakong Pittaya School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
9	Dara Vittaya School Narathiwat, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	26-06-2018	26-06-2023
10	Jamiah Islam Syeikh Daud Al-Fathani (JISDA), Thailand	Promosi dan pertukaran pelajar	25-06-2018	25-06-2023
11	Jusoh University, Pendidikan Sultan Idris of Malaysia	Pendidikan dan penelitian	19-07-2018	19-07-2022
12	Komunitas Penulis Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
13	Lukmanul Hakeem Foundation, Thailand	Pendidikan	17-07-2018	17-07-2023
14	Madrasah Irsyad Zuhri Al-Islamiyah, Singapura	Pendidikan dan penelitian	19-07-2018	19-07-2022
15	Ma'had Nahdlatul Muslimin Pattani, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
16	Majelis Agama Islam Wilayah Pattani, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat	23-06-2018	23-06-2023
17	Musa Asiah Foundation, Kamboja	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	17-07-2018	17-07-2023
18	Panyabath Foundation, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	19-07-2018	19-07-2022
19	Polytechnic College of Phillippine	Pendidikan, penelitian, dan pertukaran mahasiswa	19-07-2018	19-07-2022
20	Pengurus Cabang Istimewa Nahdlatul Ulama, Australia – New Zealand	Penelitian, pelatihan, dan publikasi	04-08-2018	04-08-2022
21	Piraya Nawin Klonghin Wittaya School, Thailand	Pendidikan	25-06-2018	25-06-2023
22	Princess of Naradhiwas University, Thailand	Promosi dan pertukaran mahasiswa	25-06-2018	25-06-2023
23	Rusmee Sthapana School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	26-06-2018	26-06-2023
24	Sekolah Nurul Huda Semba, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
25	Tarbiatulwatan Mulnithi, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	26-06-2018	26-06-2023

No	Intansi	Bidang Kerjasama	Tgl MoU	Berakhir
26	University of Selangor	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	01-11-2018	01-11-2023
27	Tokdamiah School, Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	25-06-2018	25-06-2023
28	Triamsuksa Wittaya School, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
29	Watnatham Islam School Pattani, Thailand	Tridharma perguruan tinggi	25-06-2018	25-06-2023
30	Yayasan Pusat Penyelarasan Tadika Selatan Thailand	Pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat	24-06-2018	24-06-2018

3. Peningkatan kinerja

Untuk meningkatkan kinerja, upaya yang dilakukan dengan memperhatikan beberapa faktor antara lain :

1. Pimpinan yang adil dan bijaksana
2. Pengarahan serta perintah yang wajar
3. Gaji yang sesuai
4. Keamanan dan keselamatan kerja
5. Kesempatan untuk maju
6. Fasilitas kerja

4. Pembelajaran Pola Manajemen

Manajemen amatlah penting dalam sebuah organisasi, maka dirasa perlu diterapkan kebiasaan yang harus dimiliki dan ditanamkan pada pegawai adalah:

1. Perencanaan strategis, pengelolaan, dan fungsi sistem informasi
2. Pengembangan kelembagaan dan sistem kerja
3. Konsep teknikal dan konsep kualitas
4. Konsep basis data dan pengkodean
5. Konsep aplikasi

D. SUSUNAN PEJABAT PENGELOLA BLU DAN DEWAN PENGAWAS

1. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas

- a. Pimpinan BLU
 - 1) Rektor
 - 2) Wakil Rektor I
 - 3) Wakil Rektor II
 - 4) Wakil Rektor III
- b. Dewan Pengawas
- c. Pejabat Pengelola Keuangan
 - 1) Kepala Biro Administrasi Umum Akademik dan Kemahasiswaan
 - 2) Kepala Bagian Perencanaan dan Keuangan
 - 3) Kepala Subbagian Perencanaan
 - 4) Kepala Subbagian Keuangan dan BMN
- d. Pejabat Teknis Akademik Tingkat Rektorat
 - 1) Kepala Bagian Akademik dan Kemahasiswaan
 - 2) Kepala Subbagian Administrasi Akademik
 - 3) Kepala Subbagian Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerja Sama
 - 4) Kepala Subbagian Tata Usaha Pascasarjana
- e. Pejabat Teknis Administrasi
 - 1) Kepala Bagian Umum
 - 2) Kepala Subbagian Organisasi, Kepegawaian dan Penyusunan Peraturan
 - 3) Kepala Subbagian Tata Usaha dan Rumah Tangga
- f. Satuan Pemeriksa Internal
- g. Pejabat Teknis Akademik Fakultas
 - 1) Dekan
 - 2) Wakil Dekan Bidang Akademik

- 3) Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, dan Keuangan
 - 4) Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama
 - 5) Kepala Bagian Tata Usaha
 - 6) Kepala Subbagian Administrasi Umum dan Keuangan
 - 7) Kepala Subbagian Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni
- h. Pejabat Teknis Akademis Program Pascasarjana
- 1) Direktur
 - 2) Asisten Direktur
 - 3) Ketua Program Studi
- i. Pejabat Teknis Penunjang Pendidikan
- 1) Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
 - 2) Ketua Lembaga Penjaminan Mutu
 - 3) Kepala Pusat Perpustakaan
 - 4) Kepala Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data
 - 5) Kepala Pusat Pengembangan Bahasa
 - 6) Kepala Pusat Ma'had Al-Jami'ah
 - 7) Ketua Unit Bisnis

2. Uraian Tugas Dewan Pengawas

Dewan Pengawas bertugas melakukan pengawasan terhadap pengurusan Institut yang dilakukan oleh Pejabat Pengelola Institut mengenai pelaksanaan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA), Rencana Strategis Bisnis Jangka Panjang, dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Pengawas melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam satu semester dan sewaktu-waktu apabila diperlukan.

3. Uraian Pembagian Pengelola BLU

a. Pimpinan BLU

- 1) Menyiapkan Rencana Strategis Bisnis (RSB) Institut.

- 2) Menyiapkan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tahunan.
- 3) Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- 4) Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan Institut.
- 5) Pembantu Rektor juga mempunyai tugas sebagai pengendali kegiatan teknis (sesuai dengan bidang masing-masing Pembantu Rektor).

b. Dewan Pengawas

- 1) Memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan mengenai Rencana Strategis Bisnis (RSB) dan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) yang diusulkan oleh Pejabat Pengelola Institut.
- 2) Mengikuti perkembangan kegiatan Institut serta memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengurusan Institut.
- 3) Melaporkan kepada Menteri Agama dan Menteri Keuangan apabila terjadi gejala menurunnya kinerja Institut.
- 4) Memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola Institut dalam melaksanakan pengurusan Institut.
- 5) Memberikan masukan, saran dan tanggapan atas Laporan Keuangan dan kinerja BLU kepada pejabat pengelola BLU.

c. Pejabat Pengelola Keuangan

- 1) Mengkoordinasikan penyusunan Rencana Bisnis Anggaran (RBA).
- 2) Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran Institut.
- 3) Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja.
- 4) Menyelenggarakan pengelolaan kas.
- 5) Melakukan pengelolaan hutang dan piutang.
- 6) Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi Institut.
- 7) Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan.

8) Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.

d. Pejabat Teknis Akademis Tingkat Institut

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis akademis tingkat Institut.
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional tingkat Institut kepada Pimpinan BLU

e. Pejabat Teknis Administrasi

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis dalam bidang rumah tangga (bagian umum) dan sumber daya manusia (bidang kepegawaian).
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis tersebut di atas berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional kepada Pimpinan BLU

f. Satuan Pemeriksa Internal

- 1) Membantu Rektor dalam melakukan pengawasan internal Institut.
- 2) Memberikan rekomendasi perbaikan untuk mencapai sasaran Institut secara ekonomis, efisien, dan efektif.
- 3) Membantu efektivitas penerapan pola tata kelola di Institut.
- 4) Menangani permasalahan yang berkaitan dengan indikasi terjadinya KKN (kolusi, korupsi, dan nepotisme) yang menimbulkan kerugian Institut, bekerja sama dengan unit kerja terkait.

g. Pejabat Teknis Akademis Tingkat Fakultas

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis akademis tingkat fakultas
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis akademis tingkat fakultas berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional tingkat fakultas kepada Pimpinan BLU

h. Pejabat Teknis Penunjang Pendidikan

- 1) Menyusun perencanaan kegiatan teknis penunjang pendidikan.
- 2) Melaksanakan kegiatan teknis penunjang pendidikan berdasarkan RBA.
- 3) Mempertanggungjawabkan kinerja operasional penunjang pendidikan kepada Pimpinan BLU.

BAB II

KINERJA PNBP 2020 DAN RBA TAHUN 2021

A. GAMBARAN KONDISI BLU

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung adalah perguruan tinggi di lingkungan Departemen Agama yang dipimpin oleh Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama mempunyai tugas menyelenggarakan tri dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

1. Kondisi Internal

a. Pelayanan

Untuk menjamin kualitas mutu, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung telah memiliki sumber daya manusia yang menempati posisi dan jabatan sesuai dengan kualifikasi dan pendidikan. Layanan sumber daya manusia didukung oleh teknologi serta sarana dan prasarana yang memadai agar dapat memberikan layanan dengan optimal.

b. Keuangan

1) Sistem Informasi Akuntansi

Untuk mendukung laporan keuangan berpatokan pada Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 217/PMK.05/2015 Tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintah Berbasis Akrual Nomor 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum.

2) Tarif

Tarif layanan BLU terdiri dari dua macam tarif layanan akademik dan tarif layanan penunjang akademik.

a) Tarif Layanan Akademik:

- Tarif seleksi ujian masuk
- Tarif uang kuliah tunggal program sarjana
- Tarif non uang kuliah tunggal program sarjana
- Tarif program sarjana
- Tarif layanan akademik lainnya

b) Tarif Layanan Penunjang Akademik (melalui Keputusan Rektor):

- Tarif penggunaan lahan, ruangan, dan gedung
- Tarif penggunaan sarana transportasi
- Tarif penggunaan peralatan dan mesin; dan
- Tarif pendidikan dan pelatihan

Tabel 10
Rincian Tarif Layanan Pendidikan

No.	Uraian	Satuan	Tarif
A	Seleksi Ujian Masuk		
1	Sarjana jalur Mandiri	percalon mahasiswa	250.000
2	Magister	percalon mahasiswa	500.000
3	Doktor	percalon mahasiswa	750.000
B	Uang Kuliah Tunggal		
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum		
	a. Hukum Keluarga	permahasiswa persemester	2.100.000
	b. Hukum Ekonomi Syariah	permahasiswa persemester	2.000.000
	c. Hukum Tata Negara	permahasiswa persemester	2.000.000
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan		
	a. Pendidikan Agama Islam	permahasiswa persemester	2.600.000
	b. Pendidikan Bahasa Arab	permahasiswa persemester	2.350.000
	c. Tadris Bahasa Inggris	permahasiswa persemester	2.600.000
	d. Tadris Matematika	Permahasiswa persemester	2.600.000
	e. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	permahasiswa persemester	2.600.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
	f. Pendidikan Islam Anak Usia Dini	per mahasiswa per semester	2.350.000
	g. Tadris Bahasa Indonesia	per mahasiswa per semester	2.350.000
	h. Tadris IPS	per mahasiswa per semester	2.350.000
	i. Tadris Biologi	per mahasiswa per semester	2.600.000
	j. Manajemen Pendidikan Islam	per mahasiswa per semester	2.350.000
	k. Tadris Fisika	per mahasiswa per semester	2.600.000
	l. Tadris Kimia	per mahasiswa per semester	2.600.000
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah		
	a. Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	per mahasiswa per semester	2.000.000
	b. Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa per semester	2.000.000
	c. Tasawuf dan Psikoterapi	per mahasiswa per semester	1.800.000
	d. Bahasa dan Sastra Arab	per mahasiswa per semester	1.950.000
	e. Bimbingan dan Penyuluh Islam	per mahasiswa per semester	2.000.000
	f. Komunikasi dan Penyiaran Islam	per mahasiswa per semester	2.100.000
	g. Manajemen Dakwah	per mahasiswa per semester	1.850.000
	h. Sejarah Peradaban Islam	per mahasiswa per semester	1.850.000
	i. Psikologi Islam	per mahasiswa per semester	2.100.000
	j. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	per mahasiswa per semester	1.950.000
	k. Ilmu Hadits	per mahasiswa per semester	1.850.000
	l. Sosiologi Agama	per mahasiswa per semester	1.850.000
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		
	a. Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	b. Perbankan Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	c. Akuntansi Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	d. Manajemen Zakat dan Wakaf	per mahasiswa per semester	2.400.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
	e. Manajemen Bisnis Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	f. Manajemen Keuangan Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
C	Sumbangan Pembinaan Pendidikan Pascasarjana		
1	Magister Manajemen Pendidikan Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
2	Magister Hukum Ekonomi Syari'ah	per mahasiswa per semester	3.750.000
3	Magister Ilmu Alquran dan Tafsir	per mahasiswa per semester	3.750.000
4	Magister Ilmu Pendidikan Dasar Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
5	Magister Pendidikan Bahasa Arab	per mahasiswa per semester	3.750.000
6	Magister Pendidikan Agama Islam	per mahasiswa per semester	5.000.000
7	Magister Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa per semester	2.500.000
8	Magister Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	3.750.000
9	Magister Hukum Keluarga Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
10	Magister Tadris Bahasa Inggris	per mahasiswa per semester	5.000.000
11	Doktor	per mahasiswa per semester	6.000.000
D	Biaya Pendidikan Lainnya		
1	Matrikulasi magister dan doktor	per mahasiswa per paket	300.000
2	Ma'had	per mahasiswa per semester	500.000
3	Keanggotaan perpustakaan magister dan doktor	per orang	100.000
4	Daftar ulang perpanjangan studi		
	a. Magister	per mahasiswa per semester	625.000
	b. Doktor	per mahasiswa per semester	1.500.000
5	Ujian akhir		
	a. Tesis	per mahasiswa	1.900.000
	b. Desertasi doktor terbuka dan tertutup	per mahasiswa	12.000.000
6	Wisuda		
	a. Magister	per mahasiswa	1.000.000
	b. Doktor	per mahasiswa	1.000.000
9	Pelatihan bahasa asing	per orang per paket	500.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
10	Biaya pendidikan Madrasah Diniyah	permahasiswa persemester	500.000
11	Pembinaan dan pengembangan mahasiswa Magister	permahasiswa	1.000.000
12	Penggantian Kartu Tanda Mahasiswa	perpenggantian	50.000
13	Denda keterlambatan perpustakaan	perhari perbuku	1.000
14	Denda penggantian buku hilang	perbuku	50.000
15	Tes bahasa asing Magister dan Doktor	perpeserta	75.000
16	Ujian TOEFL/TOAFL	perorang perujian	250.000
17	Pelatihan TOEFL/TOAFL	perorang perpaket	250.000
E	Biaya Lainnya		
1	Layanan kesehatan	perkunjungan	50.000
2	Terjemahan bahasa asing	perlembar	100.000
3	Foto kopi dan bendel skripsi, tesis, dan disertasi	perbendel	100.000
4	Sewa ruang pertemuan untuk rapat/resepsi	Perhari	2.000.000
5	Sewa ruang mesin ATM	permesin ATM pertahun	10.000.000
6	Sewa ruang kantin	perruang pertahun	20.000.000
7	Sewa lapangan tenis	perjam	75.000
8	Sewa lapangan voley	perjam	50.000
9	Sewa lapangan futsal	perjam	100.000
10	Sewa kendaraan roda 4 (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	250.000
11	Sewa kendaraan roda 4 besar (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	500.000
12	Sewa bus kecil (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	750.000
13	Sewa bus besar (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	1.250.000

c. Organisasi dan SDM

Pegawai Institut Agama Islam Negeri Tulungagung terdiri dari Dosen (Tenaga Pendidik) dan Pegawai Administrasi (Tenaga Kependidikan) dengan rincian sebagai berikut:

1) Dosen

- Jumlah doktor 86
- PNS 86 orang,
- Non PNS 0 orang

- Jumlah magister 219
PNS 129 orang
Non PNS 90 orang
- Jumlah sarjana 0
PNS 0 orang
Non PNS 0 orang

2) Pegawai Administrasi

- Jumlah 0 orang,
PNS 0 orang
Non PNS 0 orang
- Jumlah magister 33 orang,
PNS 28 orang
Non PNS 5 orang
- Jumlah sarjana 54 orang,
PNS 24 orang
Non PNS 30 orang
- Jumlah diploma 1 orang,
PNS 0 orang
Non PNS 1 orang
- Jumlah SMA 32 orang,
PNS 4 orang
Non PNS 28 orang
- Jumlah SMP 2 orang,
PNS 1 orang
Non PNS 1 orang
- Jumlah SD 0 orang,
PNS 0 orang
Non PNS 0 orang

Tabel 11

KUALIFIKASI PENDIDIKAN DOSEN PNS

Kualifikasi	Fakultas										Jumlah	
	FASIH		FTIK		FUAD		FEBI		Pasca			
	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
S1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
S2	8	12	28	23	18	15	11	14	-	-	66	66
S3	1	-	6	6	1	1	1	2	50	18	58	25
Jumlah	9	12	34	29	19	16	12	16	50	18	124	91
	21		63		35		28		68		215	

Tabel 12

KUALIFIKASI PENDIDIKAN DOSEN BUKAN PNS

Kualifikasi	Fakultas										Jumlah	
	FASIH		FTIK		FUAD		FEBI		Pasca			
	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
S1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
S2	6	3	22	15	20	13	11	-	-	-	59	31
S3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah	6	3	22	15	20	13	11	-	-	-	59	31
	9		37		33		11		-		90	

Tabel 13

DOSEN PNS BERDASARKAN GOLONGAN

Golongan	Fakultas										Jumlah	
	FASIH		FTIK		FUAD		FEBI		Pasca			
	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
III	9	11	26	28	18	15	12	15	14	8	79	77
IV	-	1	8	1	1	1		1	36	10	45	14
Jumlah	9	12	34	29	19	16	12	16	50	18	124	91
	21		63		35		28		68		215	

Tabel 14

PEGAWAI PNS BERDASAR GOLONGAN

Golongan	Jumlah
I	1
II	3
III	45
IV	8
Jumlah	57

Tabel 15

KUALIFIKASI PENDIDIKAN PEGAWAI PNS

Kualifikasi	Jumlah	
	L	P
SMP	1	-
SMA	4	-
Diploma	-	-
S1	15	9
S2	22	6
S3	-	-
Jumlah	42	15
	57	

Tabel 16

KUALIFIKASI PENDIDIKAN PEGAWAI BUKAN PNS

Kualifikasi	Jumlah
SD	-
SMP	1
SMA	28
Diploma	1
S1	30
S2	5
S3	-
Jumlah	65

d. Sarana dan Prasarana

Kondisi sarana dan prasarana yang dimiliki Institut Agama Islam Negeri Tulungagung saat ini berupa :

1) Sarana dan prasarana layanan perkuliahan

a) Gedung/bangunan

- Bangunan gedung kantor permanen 2 unit
- Bangunan gedung laboratorium permanen 2 unit
- Bangunan gedung tempat ibadah permanen 1 unit
- Bangunan gedung pertemuan permanen 1 unit
- Bangunan gedung tempat pertemuan lainnya 1
- Bangunan gedung pendidikan permanen 10 unit
- Bangunan gedung pendidikan dan latihan 1 unit
- Bangunan olah raga terbuka permanen 4 unit
- Gedung pos jaga permanen 3 unit
- Gedung garasi/pool permanen 4 unit
- Bangunan gedung perpustakaan permanen 3 unit
- Bangunan terbuka lainnya 1 unit
- Bangunan gedung tempat kerja lainnya semi permanen 1 unit
- Bangunan lainnya 7 unit
- Bangunan parkir terbuka darurat 1 unit
- Taman lainnya 2 unit
- Asrama permanen 2 unit
- Tugu/tanda batas administrasi kepemilikan 1 unit
- Pagar permanen 8 unit

- Pagar lainnya 1 unit
- 2) Sarana dan prasarana layanan operasional
 - a) Kendaraan roda dua 66 unit
 - b) Kendaraan roda tiga 3 unit
 - c) Kendaraan roda empat 25 unit
 - d) Kendaraan roda enam 2 unit

Untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dan jumlah mahasiswa, IAIN Tulungagung perlu menambah gedung kuliah, peralatan laboratorium, gedung ma'had, meubelair, tenaga pendidik (dosen) serta tenaga kependidikan.

2. Kondisi eksternal

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dipengaruhi beberapa faktor eksternal yang tidak mungkin bisa dikendalikan, faktor tersebut antara lain berupa :

a. Undang-undang

Periode perkuliahan menurut kalender akademik dimulai tanggal 1 Juli tahun berjalan sampai dengan tanggal 30 Juni tahun berikutnya, sedangkan untuk periode tahun anggaran dimulai tanggal 1 Januari sampai dengan tanggal 31 Desember tahun berjalan. Sehingga hal ini mempengaruhi sistem penganggaran yang tidak bisa menyatu dengan sistem akademik.

b. Kebijakan Pemerintah

Kebijakan pemerintah seringkali tidak selaras dengan rencana kegiatan pada satker. Hal ini dipengaruhi oleh banyak faktor. Pada tahun 2020 terjadi pandemi COVID-19 yang berpengaruh terhadap hampir semua sektor. Besarnya anggaran untuk penanggulangan COVID-19 menyebabkan anggaran mengalami pemotongan dengan jumlah yang signifikan. Hal ini menyebabkan banyak program dan yang tertunda/tidak jadi dilaksanakan.

“Oleh karena itu kita di Indonesia, harus memusatkan perhatian pada tiga hal. Pertama, kesehatan dan masalah kemanusiaan harus ditangani.

Kedua, menjamin kondisi masyarakat terutama jaring pengaman sosial kepada masyarakat terbawah dan bagaimana kita melindungi sedapat mungkin sektor usaha ekonomi supaya mereka tidak mengalami *damage* atau bisa bertahan dalam situasi sulit. Dan dalam hal ini kita juga melindungi stabilitas sektor keuangan," papar Sri Mulyani.

<https://www.voaindonesia.com/a/menkeu-dampak-covid-19-pertumbuhan-ekonomi-indonesia-2020-bisa-minus-0-4-persen/5355838.html>

c. Keadaan Perekonomian

Penyebaran virus Corona yang kian masif, sektor ekonomi mengalami pukulan telak. Daya beli masyarakat menurun, harga kebutuhan pokok semakin mahal dan pengangguran meningkat.

Kondisi sekarang ini akan berimbas pada menurunnya konsumsi rumah tangga yang diperkirakan 3,2 persen hingga 1,2 persen. Lebih dari itu, investasi pun akan merosot tajam. Sebelumnya, pemerintah cukup optimistis bahwa investasi akan tumbuh enam persen. Namun, dengan adanya COVID-19, diprediksi investasi akan merosot ke level satu persen atau terburuk bisa mencapai minus empat persen.

<https://www.voaindonesia.com/a/menkeu-dampak-covid-19-pertumbuhan-ekonomi-indonesia-2020-bisa-minus-0-4-persen/5355838.html>

3. Asumsi Makro

Asumsi ini digunakan untuk menghitung pengadaan peralatan yang harganya sangat bergantung pada inflasi dan nilai tukar mata uang dolar Amerika.

a. Tingkat Inflasi 2020 = 3%

<https://economy.okezone.com/read/2020/03/19/20/2185896/ada-virus-corona-bi-prediksi-inflasi-2020-tetap-rendah-di-3>

Tanggal 19 Maret 2020

b. Tingkat Pertumbuhan Ekonomi = 2,3%

Menurut Sri Mulyani skenario terberat dari pertumbuhan ekonomi tahun ini adalah minus 0,4%. "KSSK (Komite Stabilitas Sektor Keuangan) memperkirakan pertumbuhan ekonomi tahun ini turun jadi 2,3% dan lebih buruk bisa negatif 0,4%. Sehingga kondisi ini menyebabkan penurunan kegiatan ekonomi dan berpotensi menekan lembaga keuangan karena kredit tidak bisa dibayarkan dan perusahaan alami kesulitan dari revenue," tutur Sri Mulyani yang juga Ketua KSSK, Rabu (1/3/2020).

<https://www.cnbcindonesia.com/news/20200401094117-4-148944/sri-mulyani-sangat-berat-ekonomi-ri-bisa-minus-04-di-2020>

Tanggal 1 April 2020

c. Kurs 1 US\$ (Tengah) = Rp15.400,00

<https://www.bloomberg.com/quote/USDIDR:CUR>

Tanggal 26 April 2020

d. Suku Bunga Acuan = 4,5%

<https://www.bi.go.id/id/moneter/bi-7day-RR/data/Contents/Default.aspx>

tanggal 14 April 2020

4. Asumsi Mikro

a. Kebijakan akuntansi sesuai dengan akuntansi yang berlaku

Pelaksanaan sistem akuntansi keuangan menggunakan SAP sesuai dengan PP Nomor 71 tahun 2010, Pedoman Akuntansi & Pelaporan Keuangan BLU mengacu pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 76/PMK.05/2008 dan SOP Penyusunan Laporan Keuangan.

b. Subsidi yang masih diterima dari Pemerintah

Untuk menunjang operasional kegiatan pendidikan dan pengajaran, IAIN Tulungagung tetap membutuhkan subsidi dari pemerintah karena jumlah penerimaan dari pendidikan belum bisa memenuhi kebutuhan.

Besarnya subsidi Tahun 2021 dari Pemerintah sebagai berikut :

- a. Rupiah Murni (RM) = Rp51.736.367.000,00

- b. RM-BOPTN = Rp0,00
 Total = Rp51.736.367.000,00

c. Asumsi tarif

Tarif layanan yang akan diberlakukan pada BLU IAIN Tulungagung berdasarkan dokumen yang diusulkan adalah sebagai berikut :

Tabel 17

TARIF LAYANAN PENDIDIKAN

No.	Uraian	Satuan	Tarif
A	Seleksi Ujian Masuk		
1	Sarjana jalur Mandiri	percalon mahasiswa	250.000
2	Magister	percalon mahasiswa	500.000
3	Doktor	percalon mahasiswa	750.000
B	Uang Kuliah Tunggal		
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum		
	d. Hukum Keluarga	permahasiswa persemester	2.100.000
	e. Hukum Ekonomi Syariah	permahasiswa persemester	2.000.000
	f. Hukum Tata Negara	permahasiswa persemester	2.000.000
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan		
	m. Pendidikan Agama Islam	permahasiswa persemester	2.600.000
	n. Pendidikan Bahasa Arab	permahasiswa persemester	2.350.000
	o. Tadris Bahasa Inggris	permahasiswa persemester	2.600.000
	p. Tadris Matematika	Permahasiswa persemester	2.600.000
	q. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	permahasiswa persemester	2.600.000
	r. Pendidikan Islam Anak Usia Dini	permahasiswa persemester	2.350.000
	s. Tadris Bahasa Indonesia	permahasiswa persemester	2.350.000
	t. Tadris IPS	permahasiswa persemester	2.350.000
	u. Tadris Biologi	permahasiswa persemester	2.600.000
	v. Manajemen Pendidikan Islam	permahasiswa persemester	2.350.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
	w. Tadris Fisika	per mahasiswa per semester	2.600.000
	x. Tadris Kimia	per mahasiswa per semester	2.600.000
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah		
	m. Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	per mahasiswa per semester	2.000.000
	n. Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa per semester	2.000.000
	o. Tasawuf dan Psikoterapi	per mahasiswa per semester	1.800.000
	p. Bahasa dan Sastra Arab	per mahasiswa per semester	1.950.000
	q. Bimbingan dan Penyuluh Islam	per mahasiswa per semester	2.000.000
	r. Komunikasi dan Penyiaran Islam	per mahasiswa per semester	2.100.000
	s. Manajemen Dakwah	per mahasiswa per semester	1.850.000
	t. Sejarah Peradaban Islam	per mahasiswa per semester	1.850.000
	u. Psikologi Islam	per mahasiswa per semester	2.100.000
	v. Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam	per mahasiswa per semester	1.950.000
	w. Ilmu Hadits	per mahasiswa per semester	1.850.000
	x. Sosiologi Agama	per mahasiswa per semester	1.850.000
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		
	g. Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	h. Perbankan Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	i. Akuntansi Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	j. Manajemen Zakat dan Wakaf	per mahasiswa per semester	2.400.000
	k. Manajemen Bisnis Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
	l. Manajemen Keuangan Syariah	per mahasiswa per semester	2.600.000
C	Sumbangan Pembinaan Pendidikan Pascasarjana		
1	Magister Manajemen Pendidikan Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
2	Magister Hukum Ekonomi Syari'ah	per mahasiswa per semester	3.750.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
3	Magister Ilmu Alquran dan Tafsir	per mahasiswa per semester	3.750.000
4	Magister Ilmu Pendidikan Dasar Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
5	Magister Pendidikan Bahasa Arab	per mahasiswa per semester	3.750.000
6	Magister Pendidikan Agama Islam	per mahasiswa per semester	5.000.000
7	Magister Aqidah dan Filsafat Islam	per mahasiswa per semester	2.500.000
8	Magister Ekonomi Syariah	per mahasiswa per semester	3.750.000
9	Magister Hukum Keluarga Islam	per mahasiswa per semester	3.750.000
10	Magister Tadris Bahasa Inggris	per mahasiswa per semester	5.000.000
11	Doktor	per mahasiswa per semester	6.000.000
D	Biaya Pendidikan Lainnya		
1	Matrikulasi magister dan doktor	per mahasiswa per paket	300.000
2	Ma'had	per mahasiswa per semester	500.000
3	Keanggotaan perpustakaan magister dan doktor	per orang	100.000
4	Daftar ulang perpanjangan studi		
	a. Magister	per mahasiswa per semester	625.000
	b. Doktor	per mahasiswa per semester	1.500.000
5	Ujian akhir		
	c. Tesis	per mahasiswa	1.900.000
	d. Desertasi doktor terbuka dan tertutup	per mahasiswa	12.000.000
6	Wisuda		
	c. Magister	per mahasiswa	1.000.000
	d. Doktor	per mahasiswa	1.000.000
9	Pelatihan bahasa asing	per orang per paket	500.000
10	Biaya pendidikan Madrasah Diniyah	per mahasiswa per semester	500.000
11	Pembinaan dan pengembangan mahasiswa Magister	per mahasiswa	1.000.000
12	Penggantian Kartu Tanda Mahasiswa	per penggantian	50.000
13	Denda keterlambatan perpustakaan	per hari per buku	1.000
14	Denda penggantian buku hilang	per buku	50.000
15	Tes bahasa asing Magister dan Doktor	per peserta	75.000
16	Ujian TOEFL/TOAFL	per orang per ujian	250.000

No.	Uraian	Satuan	Tarif
17	Pelatihan TOEFL/TOAFL	perorang perpaket	250.000
E	Biaya Lainnya		
1	Layanan kesehatan	perkunjungan	50.000
2	Terjemahan bahasa asing	perlembar	100.000
3	Foto kopi dan bendel skripsi, tesis, dan disertasi	perbendel	100.000
4	Sewa ruang pertemuan untuk rapat/resepsi	Perhari	2.000.000
5	Sewa ruang mesin ATM	permesin ATM pertahun	10.000.000
6	Sewa ruang kantin	perruang pertahun	20.000.000
7	Sewa lapangan tenis	perjam	75.000
8	Sewa lapangan voley	perjam	50.000
9	Sewa lapangan futsal	perjam	100.000
10	Sewa kendaraan roda 4 (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	250.000
11	Sewa kendaraan roda 4 besar (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	500.000
12	Sewa bus kecil (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	750.000
13	Sewa bus besar (tidak termasuk sopir dan bahan bakar)	perhari	1.250.000

d. Asumsi Volume Pelayanan

Tabel 18

PERSPEKTIF PEMANGKU KEPENTINGAN

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2020	2021
1	Akseptasi pasar terhadap lulusan	%	80	83
2	Tingkat kehadiran dosen mengajar	%	90	92
3	Mahasiswi yang tertampung di Ma'had	orang	300	300
4	Layanan Kartu Tanda Mahasiswa (KTM) bagi mahasiswa baru	bulan	3	3
5	Layanan pengambilan Kartu Rencana Studi (KRS) dan Kartu Program Studi (KPS) bagi mahasiswa	hari	1	1
6	Layanan pengambilan Kartu Hasil Studi (KHS) mahasiswa baru	hari	1	1
7	Layanan pengambilan ijazah/transkrip nilai	hari	1	1
8	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap pelayanan AK	Skala 1-4	70	75
9	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap pembelajaran Bahasa Arab Intensif	Skala 1-4	80	85
10	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap pembelajaran Bahasa Inggris Intensif	Skala 1-4	80	85
11	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap pembelajaran di jurusan	Skala 1-4	75	78

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2020	2021
12	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap pelayanan di perpustakaan	Skala 1-4	60	80
13	Persentase aplikasi sistem komputerisasi akademik	%	80	90

Tabel 19

PERSPEKTIF MANAJEMEN ADMINISTRASI DAN KEUANGAN

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2020	2021
1	Jumlah Dosen PNS	orang	265	295
2	Jumlah Dosen Bukan PNS	orang	90	65
3	Jumlah tenaga administrasi PNS	orang	58	57
4	Jumlah tenaga administrasi Bukan PNS	orang	65	65
5	Jumlah pustakawan	orang	4	4
6	Jumlah pengasuh Ma'had	orang		
7	Penyediaan peralatan kuliah/laboratorium	%	85	85
8	Penyediaan ruangan kuliah/laboratorium	%	90	90
9	Sarana belajar bahasa Arab	unit	2	2
10	Sarana belajar bahasa Inggris	unit	2	2
11	Ketersedian anggaran penyediaan sarana dan prasarana terhadap total anggaran	%	6	17
12	Ketersedian anggaran pengembangan sumber daya manusia terhadap total anggaran	%	1	3
13	Pengelolaan kerjasama penelitian dan pengembangan dengan pihak lain	buah	45	45
14	Jumlah kerjasama dengan institusi lain	buah	49	50

Tabel 20

PERSPEKTIF PROSES PENDIDIKAN DAN PENGEMBANGAN

No	Kegiatan unit Pelayana	Satuan	Tahun	
			2020	2021
1	Persentase dosen tetap dengan jenjang S3	%	27	28
2	Jumlah dosen penerima beasiswa jenjang S3	Orang	8	12
3	Jumlah dosen penerima beasiswa jenjang S2	Orang	-	-
4	Pemberian beasiswa kepada mahasiswa	Orang	1.245	1.536
5	Masa studi program S1	semester	8	8
6	Masa studi program S2 (Magister)	semester	4	4
7	Masa studi program S3 (Doktor)	semester	6	6
8	Persentase IPK lulusan 3,00 - 3,50	%	81	83
9	Frekuensi ujian skripsi per semester	Kali	9	12
10	Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat oleh Lembaga Pengabdian Masyarakat (LPM)	Keg	3	3

No	Kegiatan unit Pelayana	Satuan	Tahun	
			2020	2021
11	Jumlah kegiatan penelitian dan pengembangan ilmiah melalui Lemlitbang	Judul	122	0
12	Hasil penelitian ilmiah yang tidak dipublikasikan	Buah	0	0
13	Hasil penelitian dan buku-buku teks yang dipublikasikan dari dosen	Judul	122	0

Tabel 21

PERSPEKTIF ETOS KERJA DAN BUDAYA KERJA

No	Kegiatan unit Pelayanan	Satuan	Tahun	
			2020	2021
1	Kunjungan rata-rata dosen per hari ke perpustakaan Institut	orang	25	33
2	Kehadiran mahasiswa dalam kegiatan perkuliahan	%	99	99
3	Kunjungan rata-rata mahasiswa per hari ke perpustakaan univ.	orang	253	276
4	Kehadiran mahasiswa dalam kegiatan keagamaan di Ma'had	%	1,5	1,5
5	Kunjungan rata-rata dosen per hari ke unit <i>Self Acces Center</i>	orang	7	10
6	Kunjungan rata-rata mhs per hari ke unit <i>Self Acces Center (SAC)</i>	orang	12	16
7	Pencapaian mahasiswa hafal al Qur'an minimal 10 juz	orang	35	40

e. Pengembangan pelayanan baru

Pada tahun akademik 2020 telah dibuka Program Sarjana Jurusan Pariwisata Syariah yang menginduk pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Jurusan baru tersebut diharapkan mampu menampung minat masyarakat di bidang pariwisata yang lagi *booming* di kawasan Tulungagung. Pembukaan jurusan ini didasarkan pada kenyataan bahwa semakin banyaknya pariwisata baru yang dikembangkan oleh masyarakat namun belum dikelola secara maksimal. Keberadaan jurusan Pariwisata Syariah diharapkan mampu mencetak tenaga pengelola pariwisata yang handal dan mampu memaksimalkan potensi pariwisata.

B. PENCAPAIAN DAN TARGET PNBP

1. Pengukuran Capaian Pendapatan Tahun 2020 dan Target Tahun 2021

Tabel 22

PERBANDINGAN TARGET PENDAPATAN TAHUN 2020 DAN 2021

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2020			TA 2021
		Target	Realisasi/Prognosa	%	Target
424	Pendapatan PNBP-BLU				
424922	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan	0	750.000.000	-	1.950.000.000
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan				
	1. Seleksi Ujian Masuk				
	1.1. Mahasiswa baru S1	140.000.000	140.000.000	100%	500.000.000
	1.2. Mahasiswa baru S2	79.875.000	79.875.000	100%	107.500.000
	1.3. Mahasiswa baru S3	21.000.000	21.000.000	100%	37.500.000
	2. SPP/UKT				
	2.1. UKT mahasiswa S1	61.169.225.000	61.169.225.000	100%	75.968.950.000
	2.2. SPP mahasiswa S2	3.108.750.000	3.108.750.000	100%	2.820.000.000
	2.3. SPP mahasiswa S3	906.000.000	906.000.000	100%	1.056.000.000
	3. Ujian Akhir				
	3.1. Program S2	389.500.000	389.500.000	100%	353.400.000
	3.2. Program S3	595.000.000	595.000.000	100%	516.000.000
	4. Wisuda				
	4.1. Program S2	153.750.000	153.750.000	100%	186.000.000
	4.2. Program S3	31.500.000	31.500.000	100%	43.000.000
	5. Lainnya				
	5.1. Keanggotaan perpustakaan S2	21.000.000	21.000.000	100%	19.000.000
	5.2. Keanggotaan perpustakaan S3	4.000.000	4.000.000	100%	4.500.000
	5.3. Matrikulasi S2	63.000.000	63.000.000	100%	18.000.000
	5.4. Matrikulasi S3	12.000.000	12.000.000	100%	4.500.000
	5.5. Perpanjangan studi S2	7.500.000	7.500.000	100%	8.125.000
	5.6. Perpanjangan studi S3	3.000.000	3.000.000	100%	3.000.000
	5.7. Denda Perpustakaan	0	2.656.000	100%	36.000.000
	5.8. Biaya layanan asing				70.500.000
	5.9. Biaya pengembangan dan pembinaan mahasiswa S2				190.000.000
	5.10. Biaya tes bahasa asing S2 dan S3				14.250.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	0	33.000.000	100%	33.000.000
JUMLAH		66.625.225.000	67.410.881.000	101%	83.939.225.000

Tabel 23

RINCIAN PENDATAN PERUNIT KERJA

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2020			TA 2021
		Target	Realisasi/ Prognosa	%	Target
I	Unit IAIN Tulungagung				
025.04.07	Program Pendidikan Islam				
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam				
	A. Pendapatan BLU	66.625.225.000	67.410.881.000	101	83.939.225.000
424112	1. Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	66.625.225.000	66.627.881.000	100	81.956.225.000
424911	2. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	0	750.000.000	-	1.950.000.000
424922	3. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	0	33.000.000	-	33.000.000
	B. Penerimaan RM	68.608.666.000	56.810.486.000	83	51.736.367.000

Tabel 24

RINCIAN BELANJA PERUNIT KERJA

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2020			TA 2021
		Target	Realisasi/ Prognosa	%	Target
I	Unit IAIN Tulungagung	122.769.459.000			135.675.592.000
025.04.07	Program Pendidikan Islam IKU Program: Terselenggaranya Program Pendidikan Islam	122.769.459.000			135.675.592.000
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam IKK: Meningkatnya akses, mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan tinggi keagamaan Islam	84.745.382.000			97.528.625.000
2132.BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	12.619.800.000			13.589.400.000
	A. Belanja RM	12.619.800.000			13.589.400.000
	1. Belanja Sosial	12.619.800.000			13.589.400.000
	a. Belanja Bantuan Sosial untuk Perlindungan Sosial dalam Bentuk Uang	12.619.800.000			13.589.400.000
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	0			39.900.000.000
	A. Belanja BLU	0			39.900.000.000
	1. Belanja Modal	0			39.900.000.000
	a. Belanja Modal Tanah	0			39.900.000.000
2132.EAA	Layanan Perkantoran	6.885.496.000			8.096.166.000
	A. Belanja BLU	6.885.496.000			8.096.166.000
	1. Belanja Barang	6.885.496.000			8.096.166.000
	a. Belanja Gaji dan Tunjangan				389.350.000
	b. Belanja Barang				402.200.000
	c. Belanja Jasa				3.200.874.000
	d. Belanja Pemeliharaan				1.090.102.000
	e. Belanja Perjalanan				1.185.840.000
	f. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya				153.000.000
	g. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi				1.674.800.000
2132.EAA	Layanan Umum	32.786.412.000			33.549.949.000
	A. Belanja BLU	32.786.412.000			33.549.949.000
	1. Belanja Barang	32.786.412.000			33.549.949.000
	a. Belanja Gaji dan Tunjangan				19.710.035.000
	b. Belanja Barang				6.210.279.000
	c. Belanja Jasa				1.839.900.000
	d. Belanja Perjalanan				2.032.010.000
	e. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya				3.737.725.000
	f. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi				20.000.000
	B. Belanja RM	6.166.609.000			0
	1. Belanja Barang	6.166.609.000			0
2132.EAD	Layanan Sarana Internal				1.808.110.000
	A. Belanja BLU				1.808.110.000

Kode	Uraian Unit/ Program/Kegiatan/Akun Pendapatan	TA 2020			TA 2021
		Target	Realisasi/ Prognosa	%	Target
	1. Belanja Barang	5.624.665.000	5.624.665.000	100%	23.800.000
	a. Belanja Barang				23.800.000
	2. Belanja Modal	16.566.400.000	16.566.400.000	100%	1.784.310.000
	a. Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.784.310.000
2132.EAE	Layanan Prasarana Internal				585.000.000
	A. Belanja BLU				585.000.000
	1. Belanja Modal	4.096.000.000	4.096.000.000	100%	585.000.000
	a. Belanja Modal Gedung dan Bangunan				585.000.000
2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas IKK: Tersedianya anggaran dukungan manajemen pendidikan dan pelayanan tugas	38.013.277.000	38.013.277.000	100%	38.146.967.000
2135.EAA	Layanan Perkantoran	38.013.277.000	38.013.277.000	100%	38.146.967.000
	A. Belanja RM	31.366.967.000	31.366.967.000	100%	38.146.967.000
	1. Belanja Gaji	31.366.967.000	31.366.967.000	100%	31.366.967.000
	a. Belanja Gaji Pokok PNS	5.956.888.000	5.956.888.000	100%	3.403.936.000
	b. Belanja Pembulatan Gaji PNS	149.000	149.000	100%	149.000
	c. Belanja Tunjangan Suami/istri PNS	520.508.000	520.508.000	100%	340.393.000
	d. Belanja Tunjangan Anak PNS	196.045.000	196.045.000	100%	168.695.000
	e. Belanja Tunjangan Struktural PNS	191.520.000	191.520.000	100%	95.760.000
	f. Belanja Tunjangan Fungsional PNS	1.312.196.000	1.312.196.000	100%	653.516.000
	g. Belanja Tunjangan PPh PNS	133.189.000	133.189.000	100%	133.189.000
	h. Belanja Tunjangan Beras PNS	408.862.000	408.862.000	100%	204.431.000
	i. Belanja Uang Makan PNS	2.379.264.000	2.379.264.000	100%	2.439.893.000
	j. Belanja Tunjangan Tugas Belajar Tenaga Pengajar Biasa pada PT untuk mengikuti pendidikan Pascasarjana PNS	59.400.000	59.400.000	100%	59.400.000
	k. Belanja Tunjangan Umum PNS	71.519.000	71.519.000	100%	35.758.000
	l. Belanja Tunjangan Profesi Dosen	6.261.857.000	6.261.857.000	100%	7.463.631.000
	m. Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	951.165.000	951.165.000	100%	1.222.927.000
	n. Belanja Uang Lembur	623.640.000	623.640.000	100%	423.900.000
	o. Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/ Kinerja)	12.300.765.000	12.300.765.000	100%	14.721.389.000
	2. Belanja Barang	6.646.310.000	6.646.310.000	100%	6.780.000.000
	a. Belanja Keperluan Perkantoran	2.520.000.000	2.520.000.000	100%	4.107.120.000
	b. Belanja Honor Output Satuan Kerja	531.648.000	531.648.000	100%	2.672.880.000
	c. Belanja Perjalanan Dinas Biasa	271.310.000	271.310.000	100%	
	d. Belanja Pemeliharaan Peralatan dan mesin	74.350.000	74.350.000	100%	
	e. Pemeliharaan Sarana Gedung	107.002.000	107.002.000	100%	
	f. Belanja Langganan Listrik	1.200.000.000	1.200.000.000	100%	
	g. Belanja Langganan Telepon	15.600.000	15.600.000	100%	
	h. Belanja Langganan Air	14.400.000	14.400.000	100%	

2. Pencapaian Kinerja

Tabel 25

PERKIRAAN PENCAPAIAN KINERJA TAHUN 2020

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target 2020	Realisasi 2020	Capaian 2020	
Tujuan 2: Penguatan Moderasi Beragama dan kerukunan umat beragama						
SS2	Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat beragama	Indeks kerukunan umat beragama				
SP	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	1	Persentase Mahasiswa yang dibina dalam Moderasi beragama	90%	80%	89%
		2	Persentase dosen yang dibina dalam moderasi beragama	100%	90%	90%
SS6	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran	1	Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif Mahasiswa			
SP	Meningkatnya dosen yang memenuhi standar kompetensi	1	Persentase dosen bersertifikat pendidik	95%	42%	44%
		2	Persentase Prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	100%	100%	100%
		3	Persentase Dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	70%	68%	97%
SS7	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas	1	APK PTKI			
	Meningkatnya partisipasi anak usia 19 tahun ke atas	1	Persentase peningkatan jumlah mahasiswa Baru Strata 1	10%	10%	100%
		2	Persentase Prodi yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	95%	90%	95%
SP	Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	1	Persentase Anggaran BOPTN terhadap Total Anggaran	2%	2%	100%
		2	Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	6,5%	6,5%	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target 2020	Realisasi 2020	Capaian 2020	
		3	Persentase mahasiswa penerima Beasiswa PPA	1%	1%	100%
		4	Persentase mahasiswa Penerima Beasiswa Tahfidz	0,35%	0,35%	100%
		5	Jumlah mahasiswa asing yang menerima beasiswa	130 orang	145 orang	100%
		6	Persentase mahasiswa Lulusan S1 langsung memperoleh beasiswa Program Magister Lanjut Doktor	0,82%	0,82%	100%
SS9	Meningkatnya kualitas penjaminan mutu pendidikan	1	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul			
SP	Meningkatnya standar mutu pendidikan	1	Persentase Program Studi yang memenuhi Akreditasi A/Unggul	20%	18%	90%
		3	Persentase Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	25%	25%	100%
		4	Jumlah Program Studi diafirmasi dalam meningkatkan status akreditasi	10 prodi	10 prodi	100%
		5	Persentase Dosen yang menjadi Narasumber Konferensi nasional maupun internasional	5%	0%	0%
		6	Persentase mahasiswa yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional	1%	1%	100%
SS10	Meningkatnya kualitas tata kelola pendidikan	1	Persentase PTK yang sesuai SPM			
SP	Menguatnya pembiayaan dan efektivitas pemanfaatan anggaran pendidikan	1	Persentase anggaran PNBPN dan PNBPN-BLU terhadap seluruh Sumber Dana Pendidikan	60%	62%	103%
SS11	Meningkatnya kualitas mental/karakter Mahasiswa	1	Indeks karakter siswa			
SP	Meningkatnya kepeloporan dan kesukarelawanan pemuda dan pengembangan pendidikan keperamukaan	1	Persentase Mahasiswa yang dibina kepeloporan dan kesukarelawanan	2%	2%	100%
		2	Persentase mahasiswa yang mengikuti pembinaan pramuka	2,5%	2,5%	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program		Indikator Kinerja	Target 2020	Realisasi 2020	Capaian 2020
SS12	Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi	1	Persentase lulusan Prodi Vokasi yang terserap di dunia kerja			
SP	Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi berbasis kerjasama dengan dunia kerja/industri	1	Persentase Prodi yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri	20%	20%	100%
		2	Jumlah Program Pelatihan Vokasi yang Dilakukan	2 prodi	2 prodi	100%
		3	Jumlah Dosen/Instruktur Program Pendidikan Vokasi yang mengikuti Peningkatan Kompetensi	20 orang	10 orang	100%
SS13	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	1	Persentase PTK yang memiliki prodi/kelas internasional			
		2	Persentase lulusan PTK yang bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan			
		3	Persentase artikel ilmiah di jurnal internasional			
		4	Persentase artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi			
SP	Meningkatnya jumlah mahasiswa asing	1	Persentase mahasiswa asing	0,6%	0,6%	100%
SP	Meningkatnya jumlah lulusan yang diterima di dunia kerja	1	Persentase lulusan yang langsung bekerja	7%	10%	143%
		2	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	2 tahun	2 tahun	
SP	Meningkatnya kualitas Prodi Berstandar Internasional	1	Persentase Program Studi yang memenuhi Standar Akreditasi Internasional	65%	64%	98%
SP	Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian	1	Persentase hasil penelitian yang memperoleh HAKI	100%	100%	100%
		2	Persentase hasil penelitian yang menghasilkan Hak Paten	100%	100%	100%
		3	Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	5%	6,8%	136%
SP	Meningkatnya kualitas lulusan	1	Rerata lama masa studi mahasiswa S1	4 tahun	4 tahun	100%

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja		Target 2020	Realisasi 2020	Capaian 2020
SS14	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel	1	Predikat opini laporan keuangan			
		2	Nilai reformasi birokrasi			
SP	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	1	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100%	100%	100%
		2	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	80%	78%	98%
		3	Persentase keselarasan perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra	80%	78%	98%
		4	Nilai capaian kinerja anggaran terhadap pencapaian output belanja	90%	78%	87%
		5	Penatausahaan BMN yang akuntabel	90%	90%	100%
		6	Persentase jenis layanan publik yang memiliki SOP	100%	100%	100%

3. Target Kinerja

Tabel 26

TARGET PENCAPAIAN KINERJA TAHUN 2021

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja		Target 2021
Tujuan 2: Penguatan Moderasi Beragama dan kerukunan umat beragama				
SS2	Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat beragama	Indeks kerukunan umat beragama		
SP	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	1	Persentase Mahasiswa yang dibina dalam Moderasi beragama	92%
		2	Persentase dosen yang dibina dalam moderasi beragama	100%
SS6	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran	1	Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif Mahasiswa	
SP	Meningkatnya dosen yang memenuhi standar kompetensi	1	Persentase dosen bersertifikat pendidik	95%
		2	Persentase Prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	100%
		3	Persentase Dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	70%
SS7	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas	1	APK PTKI	
	Meningkatnya partisipasi anak usia 19 tahun ke atas	1	Persentase peningkatan jumlah mahasiswa Baru Strata 1	15%
		2	Persentase Prodi yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	95%
SP	Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	1	Persentase Anggaran BOPTN terhadap Total Anggaran	1,8%
		2	Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	5%
		3	Persentase mahasiswa penerima Beasiswa PPA	1%
		4	Persentase mahasiswa Penerima Beasiswa Tahfidz	0,5%
		5	Jumlah mahasiswa asing yang menerima beasiswa	140 orang

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja		Target 2021
		6	Persentase mahasiswa Lulusan S1 langsung memperoleh beasiswa Program Magister Lanjut Doktor	1%
SS9	Meningkatnya kualitas penjaminan mutu pendidikan	1	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	
SP	Meningkatnya standar mutu pendidikan	1	Persentase Program Studi yang memenuhi Akreditasi A/Unggul	25%
		3	Persentase Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	25%
		4	Jumlah Program Studi diafirmasi dalam meningkatkan status akreditasi	10 prodi
		5	Persentase Dosen yang menjadi Narasumber Konferensi nasional maupun internasional	5%
		6	Persentase mahasiswa yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional	1%
SS10	Meningkatnya kualitas tata kelola pendidikan	1	Persentase PTK yang sesuai SPM	
SP	Menguatnya pembiayaan dan efektivitas pemanfaatan anggaran pendidikan	1	Persentase anggaran PNPB dan PNPB-BLU terhadap seluruh Sumber Dana Pendidikan	65%
SS11	Meningkatnya kualitas mental/karakter Mahasiswa	1	Indeks karakter siswa	
SP	Meningkatnya kepeloporan dan kesukarelawanan pemuda dan pengembangan pendidikan keperamukaan	1	Persentase Mahasiswa yang dibina kepeloporan dan kesukarelawanan	2%
		2	Persentase mahasiswa yang mengikuti pembinaan pramuka	2,5%
SS12	Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi	1	Persentase lulusan Prodi Vokasi yang terserap di dunia kerja	
SP	Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi berbasis kerjasama dengan dunia kerja/industri	1	Persentase Prodi yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri	20%
		2	Jumlah Program Pelatihan Vokasi yang Dilakukan	2 prodi
		3	Jumlah Dosen/Instruktur Program Pendidikan Vokasi yang mengikuti Peningkatan Kompetensi	25 orang
SS13	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	1	Persentase PTK yang memiliki prodi/kelas internasional	
		2	Persentase lulusan PTK yang bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	

Kode	Tujuan/Sasaran Strategis/Sasaran Program	Indikator Kinerja		Target 2021
		3	Persentase artikel ilmiah di jurnal internasional	
		4	Persentase artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi	
SP	Meningkatnya jumlah mahasiswa asing	1	Persentase mahasiswa asing	0,7
SP	Meningkatnya jumlah lulusan yang diterima di dunia kerja	1	Persentase lulusan yang langsung bekerja	8%
		2	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	2 tahun
SP	Meningkatnya kualitas Prodi Berstandar Internasional	1	Persentase Program Studi yang memenuhi Standar Akreditasi Internasional	70%
SP	Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian	1	Persentase hasil penelitian yang memperoleh HAKI	100%
		2	Persentase hasil penelitian yang menghasilkan Hak Paten	100%
		3	Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	5%
SP	Meningkatnya kualitas lulusan	1	Rerata lama masa studi mahasiswa S1	4 tahun
SS14	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel	1	Predikat opini laporan keuangan	
		2	Nilai reformasi birokrasi	
SP	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel	1	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100%
		2	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	80%
		3	Persentase keselarasan perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra	80%
		4	Nilai capaian kinerja anggaran terhadap pencapaian output belanja	90%
		5	Penatausahaan BMN yang akuntabel	90%
		6	Persentase jenis layanan publik yang memiliki SOP	100%

C. INFORMASI IAIN TULUNGAGUNG

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung saat ini memiliki 4 fakultas, terdiri dari 33 Prodi Program Sarjana, 10 Prodi Magister, 2 Prodi Doktor. Mahasiswa yang registrasi program Sarjana berjumlah 19.434 mahasiswa dan program pascasarjana 616 mahasiswa, total mahasiswa registrasi semester ganjil 20.050 mahasiswa. Sumberdaya yang dimiliki: 215 orang dosen PNS, 9 orang profesor, 57 orang pegawai PNS, dan 90 orang dosen non PNS, 65 orang pegawai Non PNS.

Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) melalui Keputusan Nomor 369/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2015 menetapkan bahwa Institut Agama Islam Negeri Tulungagung terakreditasi B untuk akreditasi institusi. Sedangkan akreditasi untuk program studi terhimpun sebagai berikut:

Program	Jumlah Prodi	Akreditasi			
		A	B	C	Belum
a. Program doktor	2 Prodi	-	1	-	1
b. Program magister	10 Prodi	2	6	2	-
c. Program sarjana	33 Prodi	6	14	3	10

Empat prodi belum terakreditasi karena merupakan prodi baru, yaitu : Prodi Tadris Bahasa Inggris; Prodi Tadris Matematika; Prodi Perpustakaan dan Komunikasi dan Prodi Ilmu Al Qur'an dan Tafsir.

1. Fakultas dan Program Pascasarjana

Dasar hukum penyelenggaraan program studi dan jurusan dapat dilihat dalam table berikut :

Tabel 27

DASAR PENYELENGGARAAN JURUSAN/PROGRAM STUDI

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
1	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH)	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	KepDirjend Bagais No. DJ.II/11/2003
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	KepDirjendBagais No. E/5/2002

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
		Hukum Tata Negara (HTN)	KepDirjend Pendis No. 4627 Tahun 2015
2	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)	Pendidikan Agama Islam (PAI)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	KepDirjendBagais No. DJ.II/203/2002
		Tadris Matematika (TMT)	KepDirjendBagais No. DJ.II/203/2002
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/257/2007
		Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	KepDirjend Pendis No. 169 Tahun 2014
		Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Tadris Biologi (TBIO)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris IPS (TIPS)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Tadris Fisika (TFIS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Tadris Kimia (TKIM)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
3	Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah (FUAD)	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	KepDirjendBagais No. E/5/2002
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		TasawufPsikoterapi (TP)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	KepDirjend Pendis No. 1270 Tahun 2015
		Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Sejarah Peradaban Islam (SPI)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Psikologi Islam (PI)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Sosiologi Agama (SA)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Manajemen Dakwah (MD)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017
		Ilmu Hadits (IH)	KepDirjend Pendis No. 1083 Tahun 2017

No	Fakultas/Pascasarjana	Hasil Produk	Dasar Hukum Penyelenggaraan
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)	Perbankan Syariah (PS)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/614/2009
		Ekonomi Syariah (ES)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/1876/2011
		Akuntansi Syariah (AKS)	KepDirjend Pendis No. 2885 Tahun 2015
		Manajemen Zakat dan Wakaf (MAZAWA)	KepDirjend Pendis No. 169 Tahun 2014
		Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
		Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	KepDirjend Pendis No. 6634 Tahun 2016
5	Pascasarjana Magister (S2)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Bagais No. DJ.II/386/2004
		Hukum Ekonomi Syariah (HES)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/612/2009
		Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	KepDirjend Pendis No. Dj.I/1876/2011
		Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Pendidikan Agama Islam (PAI)	KepDirjend Pendis No. 1424 Tahun 2012
		Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	KepDirjend Pendis No. 4511 Tahun 2015
		Ekonomi Syariah (ES)	KepDirjend Pendis No. 4511 Tahun 2015
		Hukum Keluarga Islam (HKI)	KepDirjend Pendis No. 3033 Tahun 2017
		Tadris Bahasa Inggris (TBI)	KepDirjend Pendis No. 3033 Tahun 2017
6	Pascasarjana Doktor (S3)	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	KepDirjend Pendis No. 6366 Tahun 2015
		Studi Islam Interdisipliner (SII)	KepDirjend Pendis No. 4171 Tahun 2017

2. Akreditasi

Akreditasi Intitusi yang dikeluarkan oleh Badan Akreditasi Nasional (BAN-PT) pada Institut Agama Islam Negeri Tulungagung adalah B berdasar SK BAN PT Nomor 369/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2015, disamping itu pengakuan akreditasi Program studi dari BAN-PT sebagaimana tabel berikut:

Tabel 28

PENGAUKUAN AKREDITASI

No.	Hasil Produk	Program	Akreditasi
1	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Sarjana	B
2	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Sarjana	A
3	Hukum Tata Negara (HTN)	Sarjana	B
4	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Sarjana	A
5	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Sarjana	A
6	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Sarjana	A
7	Tadris Matematika (TMT)	Sarjana	B
8	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Sarjana	B
9	Pendidikan Islam AnakUsia Dini (PIAUD)	Sarjana	B
10	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Sarjana	B
11	Tadris Biologi (TBIO)	Sarjana	C
12	Tadris IPS (TIPS)	Sarjana	B
13	Tadris Bahasa Indonesia (TBIN)	Sarjana	B
14	Tadris Fisika (TFIS)	Sarjana	-
15	Tadris Kimia (TKIM)	Sarjana	-
16	Ilmu Alquran dan Tafsir (IAT)	Sarjana	A
17	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Sarjana	B
18	TasawufPsikoterapi (TP)	Sarjana	B
19	Bahasa dan Sastra Arab (BSA)	Sarjana	B
20	Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)	Sarjana	B
21	Bimbingan Penyuluhan Islam (BPI)	Sarjana	C
22	Sejarah Peradaban Islam (SPI)	Sarjana	-
23	Psikologi Islam (PI)	Sarjana	-
24	Sosiologi Agama (SA)	Sarjana	-
25	Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII)	Sarjana	-
26	Manajemen Dakwah (MD)	Sarjana	-
27	Ilmu Hadits (IH)	Sarjana	-
28	Perbankan Syariah (PS)	Sarjana	A
29	Ekonomi Syariah (ES)	Sarjana	B
30	Akuntansi Syariah (AKS)	Sarjana	C
31	Manajemen Zakat dan Wakaf(MAZAWA)	Sarjana	B
32	Manajemen Bisnis Syariah (MBS)	Sarjana	-
33	Manajemen Keuangan Syariah (MKS)	Sarjana	-
34	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Pascasarjana	A
35	Hukum Ekonomi Syariah (HES)	Pascasarjana	B
36	Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IAT)	Pascasarjana	B
37	Pendidikan Bahasa Arab (PBA)	Pascasarjana	B
38	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)	Pascasarjana	B
39	Pendidikan Agama Islam (PAI)	Pascasarjana	A
40	Aqidah dan Filsafat Islam (AFI)	Pascasarjana	B
41	Ekonomi Syariah (ES)	Pascasarjana	B
42	Hukum Keluarga Islam (HKI)	Pascasarjana	C
43	Tadris Bahasa Inggris (TBI)	Pascasarjana	C
44	Manajemen Pendidikan Islam (MPI)	Pascasarjana	B
45	Studi Islam Interdisipliner (SII)	Pascasarjana	-

3. Peringkat Perguruan Tinggi

Peringkat prestasi IAIN Tulungagung dapat digambarkan sebagaimana dalam tabel berikut :

Tabel 29

PERINGKAT PTKIN SE INDONESIA

No	Nama PTKIN	Peringkat		
		PTKIN	Ind	Dunia
1	Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau	1	44	4074
2	Universitas Islam Negeri UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	2	47	4221
3	Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta	3	48	4231
4	Universitas Islam Negeri UIN Walisongo Semarang	4	50	4386
5	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Gunung Djati Bandung	5	54	4574
6	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Ampel Surabaya	6	70	5116
7	Institut Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya	7	77	5253
8	Universitas Islam Negeri UIN Ar Raniry	8	119	6351
9	Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung (UIN Raden Intan Lampung)	9	130	6729
10	Institut Agama Islam Negeri IAIN Datokarama Palu	10	133	6778
11	Universitas Islam Negeri UIN Antasari Banjarmasin	11	142	6896
12	Universitas Islam Negeri UIN Alauddin Makassar	12	146	6993
13	Universitas Islam Negeri UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	13	167	7495
14	Institut Agama Islam Negeri IAIN Zawiyah Cot Kala Langsa	14	171	7582
15	Institut Agama Islam Negeri IAIN Bengkulu	15	184	7867
16	Universitas Islam Negeri UIN Sumatera Utara	16	194	2806
17	Institut Agama Islam Negeri IAIN Manado	17	198	8153
18	Universitas Islam Negeri UIN Mataram	18	206	8277
19	Institut Agama Islam Negeri IAIN Tulungagung	19	219	8598

<http://www.webometrics.info/en/Asia/Indonesia%20>
tanggal 26 April 2020

D. PERKIRAAN MAJU PENDAPATAN DAN BELANJA PNBP-BLU

1. Perkiraan Maju Pendapatan PNBP-BLU

Tabel 30

PERKIRAAN MAJU PENDAPATAN PNBP-BLU IAIN TULUNGAGUNG

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Tahun 2020	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024
025.04.07	Program Pendidikan Islam					
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Kesejahteraan dan Subsidi Pendidikan Tinggi Islam					
42	Pendapatan BLU					
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	66.627.881.000	81.956.225.000	93.123.550.000	102.073.225.000	113.607.362.500
424118	Pendapatan Penyediaan Barang	-	-	-	1.200.000.000	1.500.000.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	750.000.000	1.950.000.000	2.010.000.000	2.160.000.000	2.460.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	33.000.000	33.000.000	52.000.000	60.000.000	70.000.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	-	-	18.000.000	240.000.000	300.000.000
424933	Pendapatan BLU Lainnya dari Penjualan Peralatan dan Mesin BLU	-	-	-	25.000.000	-
	Jumlah pendapatan	67.410.881.000	83.939.225.000	95.365.550.000	105.758.225.000	117.937.362.500

2. Perkiraan Maju Belanja BLU

Tabel 31

PERKIRAAN MAJU BELANJA BLU

Kode	Program/Kegiatan/Keluaran	Tahun 2020	Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024
025.04.07	Program Pendidikan Islam					
2132	Peningkatan Akses, Mutu, Kesejahteraan dan Subsidi Pendidikan Tinggi Islam					
2132.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	-	39.900.000.000	46.922.000.000	-	-
2132.EAA	Layanan Perkantoran	6.885.496.000	8.096.166.000	8.905.783.000	9.796.360.000	10.775.996.000
2132.EAC	Layanan Umum	38.603.021.000	33.549.949.000	36.905.346.000	40.595.438.000	44.654.982.000
2132.EAD	Layanan Sarana Internal	22.191.065.000	1.808.110.000	1.988.921.000	5.187.813.000	7.309.909.000
2132.EAE	Layanan Prasarana Internal	4.096.000.000	585.000.000	643.500.000	50.178.614.000	55.196.475.000
	Jumlah Belanja	65.608.973.000	83.939.225.000	95.365.550.000	105.758.225.000	117.937.362.000

Pagu	Belanja	Target Pendapatan
Tahun Anggaran 2020	65.608.973.000	67.410.881.000
Tahun Anggaran 2021	83.939.225.000	83.939.225.000
Tahun Anggaran 2022	95.365.550.000	95.365.550.000
Tahun Anggaran 2023	105.758.225.000	105.758.225.000
Tahun Anggaran 2024	117.937.362.000	117.937.362.500

-●●-

BAB III

PENUTUP

1. KESIMPULAN

Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dalam mengelola penyelenggaraan pendidikan lebih mengedepankan pelayanan dan mengutamakan kualitas dalam proses. Oleh sebab itu, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada para civitas akademika.

Realisasi penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) Institut Agama Islam Negeri Tulungagung selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pendapatan PNBP yang besar memberikan kesempatan yang lebih baik kepada Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dalam peningkatan layanan pendidikan kepada masyarakat. Kebutuhan anggaran yang tidak dapat dipenuhi oleh APBN mendapatkan dukungan dana dari anggaran PNBP. Menjadi Satker BLU menjadi sebuah kewajiban bagi IAIN Tulungagung dalam rangka meningkatkan layanan kepada masyarakat di bidang pendidikan. Dengan ditetapkannya Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia nomor 96/PMK.05/2020, sejak tanggal 9 Maret 2020 IAIN Tulungagung resmi menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.

Dalam masa transisi peralihan dari Satker PNBP menjadi Satker BLU, IAIN Tulungagung sempat mengalami berbagai permasalahan di bidang administrasi peralihan dokumen anggaran dan penarikan sisa PNBP untuk saldo awal BLU. Proses peralihan memakan waktu cukup lama sehingga anggaran kegiatan yang bersumber dana dari PNBP-BLU tidak bisa dibayarkan. Hal ini sangat mempengaruhi capaian output. Permasalahan tersebut disebabkan dua hal pokok mendasar yaitu pandemi COVID-19 dan penggunaan aplikasi SAKTI modul penganggaran.

Menyebarkan COVID-19 berimbas pada penerapan sistem kerja *work from home* (WFH) dan *social distancing*. Proses pengajuan revisi anggaran dan pencairan

siswa PNBPN dilakukan secara *online* tidak bisa dilakukan melalui tatap muka. Hal ini menjadikan komunikasi antara Satker dengan KPPN dan Kanwil DJPB berjalan kurang optimal. Kekeliruan dan kekurangan dokumen tidak dapat diterima Satker dengan segera. Padahal informasi tersebut sangat dibutuhkan oleh Satker untuk segera menindaklanjutinya.

Aplikasi SAKTI modul penganggaran yang berbasis *web* baru diterapkan 1 Februari 2020. Masih ada beberapa fitur pada aplikasi yang perlu untuk ditambahkan dan diperbaiki. Selain itu, basis *web* menjadikan aplikasi ini kurang bisa berjalan sebaik aplikasi yang berbasis *offline*. Proses input memakan waktu yang cukup lama. Proses revisi dan *upload* data oleh Kanwil DJPB ke SPAN juga mengalami masalah yang tidak jelas permasalahannya dan dilakukan secara berulang. Permasalahan tersebut tidak dapat diinformasikan dan didiskusikan secara optimal karena petugas di Kanwil DJPB bekerja dengan sistem WFH. Ketiadaan tatap muka menjadikan komunikasi berjalan kurang lancar.

Berdasarkan permasalahan tersebut di atas, perlu ada perbaikan dan penyederhanaan proses peralihan dari Satker PNBPN menjadi Satker BLU. Proses pencairan sisa PNBPN membutuhkan lampiran yang cukup banyak. Keseluruhan dokumen setoran SSBPN yang berjumlah lebih dari seribu eksemplar harus dicopy dan dimapirkan. Padahal data setoran dan belanja yang bersumber dana PNBPN sudah tersedia secara *online* pada sistem SPAN yang sudah melalui proses verifikasi sebelumnya. Data realisasi setoran PNBPN ke kas negara dan realisasi penggunaan PNBPN sudah tersaji tinggal mengolahnya.

Namun demikian, hambatan dan permasalahan pada saat transisi merupakan hal yang lumrah. Badan Layanan Umum menjadi era baru bagi IAIN Tulungagung dalam mengelola keuangan negara secara lebih baik dengan mengedepankan semangat peningkatan layanan di bidang pendidikan. Pengelolaan keuangan menjadi lebih fleksibel, kewenangan menjadi lebih luas, dan proses pencairan anggaran bisa dilakukan lebih cepat.

Kewenangan yang besar sudah pasti diikuti oleh tanggung jawab yang lebih besar. IAIN Tulungagung dituntut untuk terus meningkatkan sumber daya manusia terutama tenaga pengelola keuangan agar pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum akuntabel dan dapat dipertanggungjawabkan dengan baik. Pengawasan dan pengendalian juga harus ditingkatkan agar pengelolaan keuangan berjalan sesuai tujuan Badan Layanan Umum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

2. HAL-HAL PENTING

Banyak hal penting yang harus dilakukan IAIN Tulungagung pada masa awal penerapan pola pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum. Persiapan unit bisnis harus dilakukan dengan segera secara cermat. Ditengah pandemi COVID-19 dan penurunan ekonomi global, unit bisnis yang dibuat membutuhkan strategi bisnis yang baik. Peningkatan pendapatan melalui unit usaha non UKT (Uang Kuliah Tunggal) adalah amanat Badan Layanan Umum agar pengembangan dan peningkatan layanan tidak dilakukan dengan meningkatkan tarif UKT yang akan membeani mahasiswa.

Demikian RBA IAIN Tulungagung tahun 2021 ini dibuat sebagai landasan penyusunan anggaran tahun 2021 agar sesuai sasaran dan tujuan yang telah dibuat. RBA IAIN Tulungagung ini disusun dengan berusaha mengoptimalkan seluruh potensi yang dimiliki Institut. Seluruh aspek sedapat mungkin telah dicantumkan dalam penyusunan RBA ini. Namun demikian, sebaik apapun sebuah perencanaan, akan menjadi sia-sia bila tidak mendapat dukungan dan komitmen dari para pelaksananya. Oleh sebab itu partisipasi dari seluruh komponen organisasi mutlak diperlukan baik dalam penyusunan maupun sosialisasi dokumen ini. Pada akhirnya, dokumen ini diharapkan memberikan manfaat dalam pelaksanaan operasional dan pencapaian Visi dan Misi IAIN Tulungagung sebagai sentrum dakwah dan peradaban.