

LAPORAN KEGIATAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) TAHUN 2022



disusun oleh:

LPM UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG



**LAPORAN KEGIATAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
TAHUN 2022**

KATA PENGANTAR

Salah satu rangkaian kegiatan yang dapat mewujudkan prinsip penjaminan mutu di perguruan tinggi, yakni siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) berlangsung dengan baik adalah pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen atau yang sering disebut dengan RTM. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini merupakan kegiatan yang dilaksanakan secara periodik setiap tahun, sebagai upaya menciptakan budaya mutu yang berkelanjutan dapat tercapai.

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini tidak dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dan kerjasama pimpinan di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Untuk itu, penghargaan dan penghormatan kami haturkan untuk mereka. Selain itu, penghargaan juga kami haturkan kepada tim Monev dan tim auditor internal yang telah dengan sukarela bekerja untuk mendukung kesuksesan kegiatan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, sehingga hasilnya dapat dipaparkan dalam kegiatan RTM ini. Tidak lupa kami sampaikan ucapan terima kasih kepada Kepala Unit PTIPD beserta tim yang telah menyediakan data-data yang diperlukan melalui sistem online, serta berbagai pihak yang tidak sempat disebut. Semoga semua pengabdian yang tulus untuk lembaga UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung kelak tercatat sebagai amal baik.

Kami berharap, laporan ini selain dapat menjadi bukti penyelenggaraan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), juga dapat menjadi sumber data menuju UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang semakin bermutu.

Tulungagung, 25 November 2022

Ketua LPM,



Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
BAB I : PENDAHULUAN	4
BAB II : PELAKSANAAN KEGIATAN	6
BAB III : HASIL DAN EVALUASI TINJAUAN	7
BAB IV : PENUTUP	27

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pelaksanaan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung bertujuan untuk mencapai visi, misi dan tujuan dan memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan baik internal maupun eksternal. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dilaksanakan didasarkan karakteristik dan kekhasan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sendiri serta mengacu pada Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 dan beberapa peraturan yang berlaku. Pelaksanaan SPMI ini berlaku bagi segenap unsur yang terlibat dalam penyelenggaraan kegiatan pendidikan di universitas. Penjaminan mutu diterapkan di seluruh aspek penyelenggaraan pendidikan, baik akademik maupun non akademik. Kebijakan mutu diterapkan mulai dari input, proses, output sampai keluaran/*outcome*.

Pelaksanaan penjaminan mutu menjadi kebutuhan bersama bagi seluruh organ atau unit kerja yang ada di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, bukan semata-mata sebagai kebutuhan Rektor atau Lembaga Penjaminan Mutu. Penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini dilakukan secara sistemik untuk meningkatkan mutu universitas secara berencana dan berkelanjutan. Untuk itu, pelaksanaan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung membutuhkan kerjasama dan koordinasi seluruh organ di universitas.

Tanpa adanya koordinasi dan kerjasama dengan organ universitas yang lain, seluruh tahapan penjaminan mutu yang meliputi penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan standar tidak dapat berjalan sebagaimana mestinya. Hasil audit atau monitoring dan evaluasi, sebagai bagian dari tahapan evaluasi mutu yang dilakukan oleh LPM tidak dapat meningkat ke tahap pengendalian dan peningkatan mutu jika tidak didukung dan ditindaklanjuti dari pihak-pihak terkait. Oleh karena itu, diperlukan sebuah ***Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)*** untuk menyelenggarakan koordinasi dan menentukan tindak lanjut dari setiap tahapan penjaminan mutu yang dilaksanakan.

B. Dasar Hukum

Dasar hukum pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 39/2006 Tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;

5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
7. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi pasal 48 ayat 1 (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336) tentang kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yaitu Perguruan tinggi berperan aktif menggalang kerja sama antar Perguruan Tinggi dan antara Perguruan Tinggi dengan dunia usaha, dunia industri, dan Masyarakat dalam bidang penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 78) tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan.
9. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1404) Pada Bab III tentang Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi di Bagian Kedua Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pasal 24 ayat 1 bahwa Universitas wajib menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
10. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2021 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, pasal 47 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1239) yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 47) pada bagian ketiga yaitu tentang Standar Penelitian.
12. Surat Keputusan Rektor Nomor 60 Tahun 2022 tentang Pedoman Sistem Penjamin Mutu Internal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada bagian Standar Mutu Penelitian.
13. Surat Keputusan Rektor Nomor 514 Tahun 2021 tentang Pedoman Audit Mutu Internal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada bagian Audit Akademik Penelitian Dosen dan Mahasiswa.
14. Surat Keputusan Rektor Nomor 314 Tahun 2020 tentang Rencana Strategi (RENSTRA) Institut Agama Islam Negeri Tulungagung 2020-2024. Pada bagian penelitian.
15. Surat Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Nomor 581 tentang Pedoman Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di lingkungan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung;

C. Maksud dan Tujuan

Maksud kegiatan RTM ini adalah untuk mengkaji dan mengidentifikasi akar masalah dari masing-masing temuan untuk dicarikan solusi secara langsung oleh pihak manajemen, sehingga mendapat kepastian tindak lanjut.

Tujuan kegiatan RTM ini adalah :

1. Membahas temuan masalah terkait penerapan sistem penjaminan mutu dalam kurun waktu tertentu.
2. Mengkaji tindak lanjut perbaikan berdasar hasil rekomendasi kegiatan Monev dan AMI
3. Melakukan tinjauan terhadap langkah pengendalian terhadap capaian mutu bidang akademik UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
4. Menetapkan perbaikan dan peningkatan standar mutu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam rangka pencapaian visi dan misi.

BAB II PELAKSANAAN KEGIATAN

A. Panitia dan Peserta Kegiatan

Panitia kegiatan monev ini adalah tim LPM UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, sebagai berikut :

Penanggung Jawab : Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag
Ketua : Dr. Moh. Arif, M.Pd
Sekretaris : Zun Azizul Hakim, M.Psi
Anggota : Dr. Syaiful Hadi, M.Pd
 Dr. Ida Isnawati, M.Pd
 Dr. Dewi Asmarani, M.Pd

Adapun peserta pelaksanaan kegiatan RTM ini adalah para pimpinan di tingkat Rektorat serta para Ketua Program Studi atau yang mewakili.

B. Waktu dan Tempat

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk Tahun 2022 ini dilaksanakan pada tanggal 2 Desember Tahun 2022 di Ruang Arief Mustaqiem Lt. 6, dengan rincian waktu dan tempat sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Waktu	Narasumber
1.	Pembukaan	08.00-08.30	Ketua LPM
2.	Pengarahan	08.00-08.30	Rektor
3.	Paparan Hasil Temuan dari LPM	09.00-10.00	Kapus
4.	Pembahasan dan Rumusan Tindak Lanjut	10.00-11.00	Ketua LPM Rektor
5.	Penutupan		Ketua LPM

C. Materi RTM

- a. Tinjauan Audit 2021, monev TL 2021, Progress audit 2022 dihubungkan dengan Audit 2021 dan Monevnya (Acuan Audit Internal 2021 dan 2022)
- b. Monev perkuliahan terdiri atas monev awal dan akhir perkuliahan dan fluktuasinya dari semester ke semester (Acuan monev perkuliahan : TA Akademik 2021 dan TA Akademik 2022)

**BAB III
HASIL DAN EVALUASI
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN PIMPINAN**

Hasil dan evaluasi tinjauan manajemen terdiri atas

- a. Tinjauan Audit 2021, monev TL 2021, Progress audit 2022 dihubungkan dengan Audit 2021 dan Monevnya (Acuan Audit Internal 2021 dan 2022)
- b. Monev perkuliahan terdiri atas monev awal dan akhir perkuliahan dan fluktuasinya dari semester ke semester (Acuan monev perkuliahan : TA Akademik 2021 dan TA Akademik 2022)

Berikut ini paparan tinjauan manajemen bidang Audit Pengendali Mutu

HASIL EVALUASI AUDIT INTERNAL

A. BIDANG KERJASAMA

1. Temuan Kerjasama tingkat lokal masih belum memenuhi

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Sudah ditindak lanjuti	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf	Fakultas diharapkan mengalokasikan dana untuk mendukung kerjasama setiap program studi dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian, baik di tingkat nasional maupun internasional, dengan kolaborasi bersama Unit Humas. Ini bertujuan untuk memperluas jejaring kerjasama dan mempromosikan prestasi fakultas ke tingkat yang lebih luas. Unit Humas di universitas diharapkan dapat memberikan bantuan dan

			<p>dukungan kepada fakultas terkait kerjasama yang diselenggarakan. Tugas utama Unit Humas adalah memfasilitasi komunikasi dan promosi terkait kerjasama yang dilakukan oleh fakultas, sehingga memberikan dampak positif dalam memperluas jangkauan kerjasama.</p> <p>Tingkat universitas perlu memastikan bahwa semua fakultas terlibat dalam kerjasama baik secara lokal, nasional, maupun internasional. Hal ini dapat dicapai melalui koordinasi rapat kerjasama yang dipimpin oleh Wakil Rektor bidang kerjasama, di mana fakultas-fakultas dan Unit Humas diundang untuk berpartisipasi. Rapat ini bertujuan untuk memperkuat kerjasama antar fakultas, serta meningkatkan eksposur dan koordinasi kerjasama baik di tingkat lokal, nasional, maupun internasional.</p>
--	--	--	--

2. Temuan Jumlah Kerjasama tingkat internasional masih kurang

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen	Sudah ditindak lanjuti	S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir	Di tingkat program studi (Prodi), penting untuk menjalin kerjasama penelitian internasional dengan penandatanganan Memorandum of Understanding (MOU) dengan pihak terkait. Hal ini memungkinkan untuk memperluas jangkauan penelitian serta menghadirkan perspektif internasional dalam proyek-proyek riset.

Pendidikan Islam,			<p>Fakultas diharapkan untuk menganggarkan dana untuk Kuliah Kerja Lapangan (KKL) ke luar negeri, sejalan dengan kerjasama sesuai dengan bidang kompetensi fakultas. KKL ke luar negeri akan memberikan pengalaman berharga bagi mahasiswa untuk mengaplikasikan pengetahuan yang didapat dalam konteks internasional, serta memperluas jejaring kerjasama fakultas di tingkat global.</p> <p>Unit International Office memiliki peran penting dalam mengoordinasikan upaya kerjasama internasional antara fakultas dengan bantuan dari Unit Humas. Koordinasi ini mencakup memastikan setiap fakultas memiliki kesempatan untuk terlibat dalam kerjasama internasional, serta memfasilitasi komunikasi dan promosi terkait kerjasama tersebut di tingkat internasional. Dengan demikian, kerjasama internasional dapat terjadi secara efektif dan saling mendukung di seluruh universitas.</p>
-------------------	--	--	---

3. Kepuasan Kerjasama

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam	Di tingkat fakultas , Dekan meminta Wakil Dekan agar setiap program studi menyusun laporan mengenai kepuasan kerjasama yang dilakukan. Langkah ini bertujuan untuk mengumpulkan umpan balik yang penting dari setiap program studi terkait

			<p>dengan kerjasama yang telah dilakukan.</p> <p>Sementara itu, Unit Humas bertanggung jawab untuk mengembangkan standar format alat ukur kepuasan kerjasama dengan mitra. Format ini akan mencakup parameter-parameter yang relevan untuk menilai kepuasan dari setiap kerjasama yang terjadi. Selanjutnya, Humas akan menggunakan format ini untuk membuat laporan kepuasan kerjasama tingkat universitas yang mencakup berbagai macam fakultas dan unit lainnya. Langkah ini akan memberikan gambaran komprehensif tentang tingkat kepuasan kerjasama di seluruh universitas, yang akan menjadi dasar untuk pengambilan keputusan dan perbaikan di masa mendatang.</p>
--	--	--	--

B. BIDANG MAHASISWA

1. Temuan kurangnya prestasi internasional baik akademik maupun non akademik

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	sudah ditindaklanjuti	S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris	<p>Program Studi (Prodi) bertanggung jawab untuk merancang program-program khusus yang bertujuan untuk menampung dan mendukung prestasi akademik melalui kandidat-kandidat dengan bakat dan minat khusus di antara mahasiswa. Program-program ini dirancang untuk memberikan kesempatan bagi mahasiswa yang memiliki potensi akademik tinggi untuk berkembang secara maksimal, baik dalam hal penelitian, proyek-proyek kreatif, atau kompetisi ilmiah. Dengan cara ini, Prodi dapat menjadi wadah bagi mahasiswa untuk mengembangkan bakat mereka secara lebih mendalam sesuai dengan minat mereka.</p> <p>Di sisi lain, Fakultas bertanggung jawab untuk memberikan reward khusus sebagai bentuk pengakuan terhadap prestasi akademik yang luar biasa dari</p>

			<p>mahasiswa. Reward ini dapat berupa beasiswa, penghargaan akademik, atau insentif lain yang sesuai dengan pencapaian mahasiswa. Langkah ini penting untuk memberikan motivasi tambahan kepada mahasiswa dan mendorong mereka untuk terus berprestasi di bidang akademik. Dengan memberikan reward khusus, Fakultas dapat memberikan pengakuan yang pantas bagi mahasiswa yang telah mencapai prestasi luar biasa, serta mendorong semangat kompetisi dan pencapaian di antara mahasiswa lainnya.</p>
--	--	--	--

2. Temuan kurangnya prestasi mahasiswa nasional, lokal dan internasional

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab, S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah),	sudah ditindaklanjuti	S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah),	<p>Program Studi (Prodi) bertanggung jawab untuk merancang program-program khusus yang bertujuan untuk menampung dan mendukung prestasi akademik melalui mahasiswa yang memiliki bakat dan minat khusus. Program-program ini dirancang untuk memberikan kesempatan kepada mahasiswa yang menonjol dalam bidang tertentu, seperti penelitian, seni, olahraga, atau bidang lainnya, untuk mengembangkan potensi mereka secara maksimal. Melalui program ini, Prodi dapat memberikan dukungan yang dibutuhkan bagi mahasiswa untuk mengejar minat mereka dengan lebih mendalam dan meraih prestasi akademik yang gemilang.</p> <p>Di sisi lain, Fakultas memiliki tanggung jawab untuk memberikan reward khusus sebagai bentuk pengakuan atas prestasi akademik yang luar</p>

			<p>biasa dari mahasiswa. Reward ini dapat berupa penghargaan, beasiswa, sertifikat pengakuan, atau insentif lain yang sesuai dengan pencapaian mahasiswa. Langkah ini penting untuk memberikan dorongan tambahan kepada mahasiswa dan mendorong mereka untuk terus berprestasi di bidang akademik. Dengan memberikan reward khusus, Fakultas dapat memberikan pengakuan yang layak kepada mahasiswa yang telah mencapai prestasi luar biasa, serta memberikan insentif bagi mahasiswa lainnya untuk mengejar prestasi serupa.</p>
--	--	--	---

3. Temuan Kelulusan tepat waktu masih kurang

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	sudah ditindaklanjuti	S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	<p>Prodi</p> <ul style="list-style-type: none"> • melakukan program program percepatan kelulusan • Perlu mengelaborasi konsep Kurikulum Kampus Merdeka dan membuka peluang kemungkinan bisa lulusnya mahasiswa dengan

			membuat produk tertentu atau penelitian tertentu yang tidak harus dalam bentuk skripsi
--	--	--	--

4. Temuan Tidak melakukan survey kepuasan sesuai kriteria akreditasi

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	sudah ditindak lanjuti	S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	LPM berrkoordinasi dengan prodi mengenai hal ini Expose survey kepuasan

B. Daya Tarik Program Studi

1. Temuan Tidak ada mahasiswa asing

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Studi Islam, S2 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Bahasa Kimia	Sudah ditindaklanjuti	S1 Tadris Bahasa Kimia	Rektor telah mengeluarkan kebijakan yang memungkinkan mahasiswa asing untuk mengikuti kelas secara online, menunjukkan komitmen untuk memfasilitasi akses pendidikan bagi mahasiswa asing di tengah tantangan yang dihadapi. Selain itu, Rektor juga memberikan fasilitas penginapan bagi mahasiswa asing yang memilih untuk belajar secara offline, menunjukkan perhatian

			<p>terhadap kenyamanan dan kebutuhan akomodasi bagi mahasiswa asing yang datang ke kampus.</p> <p>Adapun kebijakan tentang adanya kelas khusus bagi mahasiswa asing menunjukkan upaya untuk memenuhi kebutuhan belajar yang khusus dan memastikan pengalaman akademik yang memadai bagi mahasiswa asing.</p> <p>Di sisi lain, Fakultas bertanggung jawab untuk membuat kebijakan yang memungkinkan mahasiswa asing untuk berpartisipasi dalam program paruh waktu, yang melibatkan mereka dalam kegiatan di sekitar Tulungagung dan sekitarnya. Langkah ini bertujuan untuk memperkaya pengalaman belajar mereka dan memperkuat hubungan antara universitas dan komunitas lokal.</p> <p>Fakultas juga menyediakan dana anggaran untuk mendukung program</p>
--	--	--	---

			<p>pertukaran pelajar (students exchange) serta meningkatkan kemampuan berbahasa dosen guna mendukung pendampingan mahasiswa asing. Selain itu, Fakultas menyadari pentingnya promosi untuk memperkenalkan Fakultas dan membangun kerjasama dengan International Office. Oleh karena itu, dana promosi diperlukan untuk memfasilitasi pengenalan Fakultas kepada mahasiswa asing potensial dan memperkuat kerjasama internasional universitas. Dengan demikian, upaya ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan yang inklusif dan mendukung bagi mahasiswa asing serta memperkuat citra universitas di tingkat internasional.</p>
--	--	--	--

D. Bidang Sumber Daya Manusia

1. Temuan Guru Besar masih kurang

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf	Prodi melakukan pendataan dosen dosen yang mau menjadi guru besar

3. Temuan Sertifikasi Dosen masih kurang

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
Semua Prodi	Sudah ditindaklanjuti	Semua Prodi	Universitas Rektor hendaknya ke pusat untuk adakan pertemuan forum rektor terkait kuota

E. Kinerja Dosen

1. Temuan Jumlah bimbingan skripsi masih tinggi

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam,	Sudah ditindaklanjuti	S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam,	Universitas Rektor mengusulkan pusat agar ada perekrutan dosen P3K dan PNS Rektor menganggarkan dan BLU untuk perekrutan DTNP

F. Bidang Pendidikan

1. Temuan Struktur Kurikulum

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam	Dalam konteks naskah akademik, MK merujuk kepada Mata Kuliah. Mata kuliah dalam kurikulum 2021 dan 2022 disesuaikan dengan semester yang terkait. Berikut adalah contoh penulisan dan penyusunan nama mata kuliah (MK) dalam tabel 5.a Tabel tersebut mencantumkan semua Mata Kuliah yang terdapat dalam kurikulum 2021 dan 2022, dengan penulisan dan penyusunan sesuai dengan semester yang terkait.

G. Bidang Penelitian

1. Temuan belum ada roadmap penelitian di Fakultas

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Rektor beserta jajarannya memastikan ke LP2M dan LPM tentang kesediaan roadmap penelitian Fakultas membuat roadmap sesuai dengan arahan roadmap LP2M

2. Temuan belum memenuhinya dana penelitian dalam dan luar negeri

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab, S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum	Sudah ditindaklanjuti	S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab	LP2M (Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat) menyelenggarakan workshop dan pelatihan tentang penelitian internasional serta memberikan informasi mengenai berbagai sumber dana dan peluang kolaborasi yang tersedia. Workshop ini

<p>Ekonomi Syariah (Muamalah),</p>			<p>bertujuan untuk meningkatkan kemampuan penelitian dan memperluas jaringan kerjasama internasional bagi para peneliti di universitas.</p> <p>Selain itu, LP2M juga berusaha untuk meningkatkan kuota anggaran penelitian, baik untuk kolaborasi internasional maupun penelitian dalam negeri. Langkah ini bertujuan untuk mendukung peningkatan jumlah penelitian yang dilakukan, sehingga dapat memberikan dampak positif yang lebih besar bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat secara keseluruhan. Dengan demikian, LP2M berupaya untuk memfasilitasi dan mendorong aktivitas penelitian yang produktif dan berdaya saing.</p>
------------------------------------	--	--	---

H. Bidang Pengabdian

1. Belum ada roadmap pengabdian

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
<p>S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,</p>	<p>Sudah ditindaklanjuti</p>	<p>S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis,</p>	<p>Rektor beserta jajarannya memastikan ke LP2M dan LPM tentang kesediaan roadmap pengabdian Fakultas membuat roadmap sesuai dengan arahan roadmap LP2M</p>

2. Temuan PkM dengan pembiayaan luar negeri belum memenuhi

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	<p>LP2M menambah kuota dosen sebagai DPL KKN disesuaikan dengan keilmuan sehingga dapat melakukan PKM</p> <p>LP2M anggarkan dana PkM internasional</p> <p>LP2M mengadakan workshop/pelatihan tentang pembuatan proposal PKM dan link2 dana internasional</p>

I. LUARAN PENELITIAN/Pkm DOSEN DENGAN MAHASISWA

1. Temuan kurangnya jumlah publikasi ilmiah nasional dan internasional

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah	Prodi Sarjana bertanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap karya skripsi mahasiswa, bersama dengan bimbingan dari dosen pembimbing, setidaknya sudah mencapai tahap penerimaan (accepted) minimal sebelum proses kelulusan. Langkah ini penting untuk memastikan bahwa kualitas karya akhir

			<p>mahasiswa telah memenuhi standar yang diharapkan sebelum mereka mendapatkan gelar sarjana.</p> <p>Di sisi lain, setiap program studi melakukan evaluasi rutin setiap semester terhadap kinerja dosen. Evaluasi ini bertujuan untuk memastikan bahwa dosen memberikan bimbingan yang memadai dan efektif kepada mahasiswa dalam proses penyusunan skripsi. Dengan demikian, program studi dapat memastikan bahwa tujuan memastikan setiap karya skripsi sudah diaccepted oleh dosen pembimbing dapat tercapai dengan baik.</p>
--	--	--	--

2. Temuan kurangnya jumlah luaran penelitian/Pkm (HKI, Buku, teknologi tepat guna)

Hasil Audit 2021	Hasil Monev TL 2021	Audit 2022	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Tadris Fisika	Rektor mengusulkan agar pusat universitas mengalokasikan dana pengabdian bagi mahasiswa dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual (HKI), karena hingga saat ini Kementerian Agama tidak menyediakan dana untuk ini, sedangkan yang

			<p>tersedia hanya dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemdikbudristek). Langkah ini bertujuan untuk memberikan dukungan lebih lanjut kepada mahasiswa dalam mengembangkan inovasi dan ide-ide kreatif mereka serta mempromosikan keberhasilan akademik di luar wilayah akademis.</p> <p>Sementara itu, Fakultas memberikan RKAL yang berfokus pada Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang dihasilkan oleh mahasiswa bekerja sama dengan dosen pembimbing. Langkah ini bertujuan untuk memberikan penghargaan khusus kepada mahasiswa yang berhasil menghasilkan HKI sebagai bentuk pengakuan atas prestasi akademik dan inovasi mereka, serta untuk mendorong mahasiswa dan dosen untuk terlibat aktif dalam kegiatan riset dan pengembangan yang menghasilkan karya-karya berharga dalam bidang HKI.</p>
--	--	--	--

			Dengan memberikan RKAL khusus, Fakultas dapat memberikan pengakuan yang layak bagi mahasiswa dan dosen atas prestasi mereka dalam menciptakan inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat dan industri.
--	--	--	---

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Secara umum hasil dari Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), adalah sebagai berikut:

1. Semua temuan segera ditindak lanjuti oleh masing-masing unit terkait;
2. Materi RTM perlu di share ke masing-masing pimpinan, hingga tingkat unit;
3. Perkembangan terbaru berupa era industry 4.0 serta perubahan kebijakan pemerintah segera ditindaklanjuti dengan pembenahan dan perbaikan kebijakan mutu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung;
4. Perubahan kebijakan BAN-PT perlu direspon serius oleh masing-masing pimpinan unit;
5. Perlu diidentifikasi adanya syarat minimal perlu terakreditasi, baik sekali dari prodi yang diaudit oleh para auditor
6. Banyaknya temuan menandakan bahwa masih perlu banyak perbaikan internal mutu universitas
7. Perlu penyederhaan LED disesuaikan dengan permintaan instrument akreditasi dilakukan oleh Tim penyederhana LED
8. Perlu adanya matrix temuan yaitu temuan yang masih sama dengan tahun sebelumnya dan temuan baru sehingga dapat terlihat progress setiap tindak lanjut temuan
9. Terdapat peningkatan dan penurunan monev awal dan akhir perkuliahan

B. Saran

1. Hasil RTM perlu mendapat kepastian terkait tindak lanjut;
2. Kegiatan RTM seharusnya wajib diikuti oleh para pimpinan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atau para pihak manajemen di tingkat Universitas atau Fakultas.
3. Gugus Penjamin Mutu di tingkat Fakultas dan Jurusan atau Program Studi, perlu semakin dilibatkan secara intensif dalam pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di periode-periode selanjutnya, supaya kegiatan penjaminan mutu di tingkat Fakultas dan jurusan atau Program Studi bisa berjalan dengan lebih baik.
4. Perlu diciptakan sistem Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) berbasis IT atau on line untuk mengefektifkan pelaksanaan kegiatan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Terakhir, kami ucapkan terima kasih kepada para pimpinan dan semua tim Mutu dari GPM maupun GKM yang telah bekerja sama dalam melaksanakan kegiatan penjaminan mutu ini. Patut kami ucapkan syukur kepada Allah swt., kegiatan penjaminan mutu bidang Akademik Tahun 2021 telah terlaksana dengan baik dan lancar serta berakhir dengan diadakan kegiatan RTM. Laporan ini disusun sekaligus sebagai bentuk pertanggungjawaban LPM dalam pelaksanaan kegiatan, sekaligus sebagai dokumentasi acuan untuk pelaksanaan kegiatan serupa di periode-periode berikutnya.

Tulungagung, 25 November 2022

Ketua LPM



[Handwritten signature]
Dr. H. Asrop Safi'I, M.Ag