

LAPORAN KEGIATAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)



TAHUN
2021

Dibuat Oleh:

LPM UIN Sayyid Ali
Rahmatullah
Tulungagung



**LAPORAN KEGIATAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
TAHUN 2021**

KATA PENGANTAR

Salah satu rangkaian kegiatan yang dapat mewujudkan prinsip penjaminan mutu di perguruan tinggi, yakni siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) berlangsung dengan baik adalah pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen atau yang sering disebut dengan RTM. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini merupakan kegiatan yang dilaksanakan secara periodik setiap tahun, sebagai upaya menciptakan budaya mutu yang berkelanjutan dapat tercapai.

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini tidak dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dan kerjasama pimpinan di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Untuk itu, penghargaan dan penghormatan kami haturkan untuk mereka. Selain itu, penghargaan juga kami haturkan kepada tim Monev dan tim auditor internal yang telah dengan sukarela bekerja untuk mendukung kesuksesan kegiatan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, sehingga hasilnya dapat dipaparkan dalam kegiatan RTM ini. Tidak lupa kami sampaikan ucapan terima kasih kepada Kepala Unit PTIPD beserta tim yang telah menyediakan data-data yang diperlukan melalui sistem online, serta berbagai pihak yang tidak sempat disebut. Semoga semua pengabdian yang tulus untuk lembaga UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung kelak tercatat sebagai amal baik.

Kami berharap, laporan ini selain dapat menjadi bukti penyelenggaraan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), juga dapat menjadi sumber data menuju UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang semakin bermutu.

Tulungagung, 15 Desember 2021

Ketua LPM,



Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
BAB I : PENDAHULUAN	4
BAB II : PELAKSANAAN KEGIATAN	6
BAB III : HASIL DAN EVALUASI TINJAUAN	7
BAB IV : PENUTUP	27

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pelaksanaan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung bertujuan untuk mencapai visi, misi dan tujuan dan memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan baik internal maupun eksternal. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dilaksanakan didasarkan karakteristik dan kekhasan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sendiri serta mengacu pada Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 dan beberapa peraturan yang berlaku. Pelaksanaan SPMI ini berlaku bagi segenap unsur yang terlibat dalam penyelenggaraan kegiatan pendidikan di universitas. Penjaminan mutu diterapkan di seluruh aspek penyelenggaraan pendidikan, baik akademik maupun non akademik. Kebijakan mutu diterapkan mulai dari input, proses, output sampai keluaran/*outcome*.

Pelaksanaan penjaminan mutu menjadi kebutuhan bersama bagi seluruh organ atau unit kerja yang ada di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, bukan semata-mata sebagai kebutuhan Rektor atau Lembaga Penjaminan Mutu. Penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini dilakukan secara sistemik untuk meningkatkan mutu universitas secara berencana dan berkelanjutan. Untuk itu, pelaksanaan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung membutuhkan kerjasama dan koordinasi seluruh organ di universitas.

Tanpa adanya koordinasi dan kerjasama dengan organ universitas yang lain, seluruh tahapan penjaminan mutu yang meliputi penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan standar tidak dapat berjalan sebagaimana mestinya. Hasil audit atau monitoring dan evaluasi, sebagai bagian dari tahapan evaluasi mutu yang dilakukan oleh LPM tidak dapat meningkat ke tahap pengendalian dan peningkatan mutu jika tidak didukung dan ditindaklanjuti dari pihak-pihak terkait. Oleh karena itu, diperlukan sebuah ***Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)*** untuk menyelenggarakan koordinasi dan menentukan tindak lanjut dari setiap tahapan penjaminan mutu yang dilaksanakan.

B. Dasar Hukum

Dasar hukum pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 39/2006 Tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;

5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
7. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi pasal 48 ayat 1 (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336) tentang kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yaitu Perguruan tinggi berperan aktif menggalang kerja sama antar Perguruan Tinggi dan antara Perguruan Tinggi dengan dunia usaha, dunia industri, dan Masyarakat dalam bidang penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 78) tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan.
9. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1404) Pada Bab III tentang Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi di Bagian Kedua Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pasal 24 ayat 1 bahwa Universitas wajib menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
10. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2021 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, pasal 47 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1239) yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 47) pada bagian ketiga yaitu tentang Standar Penelitian.
12. Surat Keputusan Rektor Nomor 60 Tahun 2022 tentang Pedoman Sistem Penjamin Mutu Internal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada bagian Standar Mutu Penelitian.
13. Surat Keputusan Rektor Nomor 514 Tahun 2021 tentang Pedoman Audit Mutu Internal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada bagian Audit Akademik Penelitian Dosen dan Mahasiswa.
14. Surat Keputusan Rektor Nomor 314 Tahun 2020 tentang Rencana Strategi (RENSTRA) Institut Agama Islam Negeri Tulungagung 2020-2024. Pada bagian penelitian.
15. Surat Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Nomor 581 tentang Pedoman Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di lingkungan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung;

C. Maksud dan Tujuan

Maksud kegiatan RTM ini adalah untuk mengkaji dan mengidentifikasi akar masalah dari masing-masing temuan untuk dicarikan solusi secara langsung oleh pihak manajemen, sehingga mendapat kepastian tindak lanjut.

Tujuan kegiatan RTM ini adalah :

1. Membahas temuan masalah terkait penerapan sistem penjaminan mutu dalam kurun waktu tertentu.
2. Mengkaji tindak lanjut perbaikan berdasar hasil rekomendasi kegiatan Monev dan AMI
3. Melakukan tinjauan terhadap langkah pengendalian terhadap capaian mutu bidang akademik UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
4. Menetapkan perbaikan dan peningkatan standar mutu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam rangka pencapaian visi dan misi.

BAB II PELAKSANAAN KEGIATAN

A. Panitia dan Peserta Kegiatan

Panitia kegiatan monev ini adalah tim LPM UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, sebagai berikut :

Penanggung Jawab : Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag
Ketua : Dr. Moh. Arif, M.Pd
Sekretaris : Zun Azizul Hakim, M.Psi
Anggota : Dr. Syaiful Hadi, M.Pd
 Dr. Ida Isnawati, M.Pd
 Dr. Dewi Asmarani, M.Pd

Adapun peserta pelaksanaan kegiatan RTM ini adalah para pimpinan di tingkat Rektorat serta para Ketua Program Studi atau yang mewakili.

B. Waktu dan Tempat

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk Tahun 2021 ini dilaksanakan pada tanggal 2 Desember Tahun 2021 di Ruang Arief Mustaqiem Lt. 6, dengan rincian waktu dan tempat sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Waktu	Narasumber
1.	Pembukaan	08.00-08.30	Ketua LPM
2.	Pengarahan	08.00-08.30	Rektor
3.	Paparan Hasil Temuan dari LPM	09.00-10.00	Kapus
4.	Pembahasan dan Rumusan Tindak Lanjut	10.00-11.00	Ketua LPM Rektor
5.	Penutupan		Ketua LPM

C. Materi RTM

- a. Tinjauan Audit 2020, monev TL 2020, Progress audit 2021 dihubungkan dengan Audit 2020 dan Monevnya (Acuan Audit Internal 2020 dan 2021)
- b. Monev perkuliahan terdiri atas monev awal dan akhir perkuliahan dan fluktuasinya dari semester ke semester (Acuan monev perkuliahan : TA Akademik 2020 dan TA Akademik 2021)

**BAB III
HASIL DAN EVALUASI
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN PIMPINAN**

Hasil dan evaluasi tinjauan manajemen terdiri atas

- a. Tinjauan Audit 2020, monev TL 2020, Progress audit 2021 dihubungkan dengan Audit 2020 dan Monevnya (Acuan Audit Internal 2020 dan 2021)
- b. Monev perkuliahan terdiri atas monev awal dan akhir perkuliahan dan fluktuasinya dari semester ke semester (Acuan monev perkuliahan : TA Akademik 2020 dan TA Akademik 2021)

Berikut ini paparan tinjauan manajemen bidang Audit Pengendali Mutu

HASIL EVALUASI AUDIT INTERNAL

A. BIDANG KERJASAMA

1. Temuan Kerjasama tingkat lokal masih belum memenuhi

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Sudah ditindak lanjuti	S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris	Fakultas sebaiknya mengalokasikan dana untuk mendukung kerjasama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat, baik di tingkat nasional maupun internasional. Kerjasama ini akan melibatkan kolaborasi dengan unit Humas untuk meningkatkan eksposur dan komunikasi. Unit Humas di universitas perlu menjadi mitra yang proaktif dalam

			<p>membantu fakultas-fakultas dalam mengelola kerjasama. Hal ini mencakup menyediakan dukungan dalam hal promosi, komunikasi, dan koordinasi dengan pihak eksternal.</p> <p>Rektorat sebaiknya memastikan bahwa setiap fakultas memiliki jaringan kerjasama yang kuat, baik secara lokal, nasional, maupun internasional. Ini dapat dicapai melalui koordinasi rapat kerjasama yang rutin, di mana fakultas-fakultas serta unit Humas diundang untuk berpartisipasi dan berkontribusi.</p>
--	--	--	---

2. Temuan Jumlah Kerjasama tingkat internasional masih kurang

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama,	Sudah ditindak lanjuti	S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam	<p>Program studi sebaiknya menjalin kerjasama penelitian internasional dengan pihak terkait melalui penandatanganan Memorandum of Understanding (MOU). Hal ini akan memungkinkan pertukaran pengetahuan dan sumber daya antara institusi-institusi yang berpartisipasi.</p> <p>Fakultas sebaiknya mengalokasikan dana untuk mendukung kegiatan Kuliah Kerja Lapangan (KKL) ke luar negeri, sekaligus menjalin kerjasama yang sesuai dengan bidang kompetensinya. Ini akan memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman internasional</p>

			<p>yang berharga, sambil memperluas jaringan kerjasama fakultas di luar negeri.</p> <p>Unit International Office perlu berkoordinasi dengan Humas untuk memastikan bahwa setiap fakultas mengadakan kerjasama internasional sesuai dengan kebutuhan dan bidang masing-masing. Kolaborasi ini akan membantu memfasilitasi komunikasi, promosi, dan implementasi kerjasama internasional di seluruh universitas.</p>
--	--	--	---

3. Kepuasan Kerjasama

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir	<p>Fakultas Dekan meminta Wakil Dekan agar setiap program studi menyusun laporan kepuasan terkait kerjasama yang dilakukan. Laporan ini akan menjadi bagian penting dari evaluasi kerjasama dengan mitra.</p> <p>Humas perlu mengembangkan standar format untuk alat ukur kepuasan kerjasama dengan mitra. Format ini harus mencakup aspek-aspek yang relevan dan penting dalam mengevaluasi kerjasama, seperti kualitas komunikasi,</p>

			<p>kepuasan terhadap hasil kerjasama, dan keterlibatan mitra.</p> <p>Setelah standar format dibuat, Humas bertanggung jawab untuk mengumpulkan data dari berbagai fakultas dan unit lain di universitas. Hal ini akan memungkinkan untuk membuat laporan kepuasan kerjasama yang mencakup beragam perspektif dan pengalaman.</p> <p>Laporan kepuasan kerjasama tingkat universitas akan menjadi wadah untuk menganalisis tren dan pola umum dalam kerjasama dengan mitra. Ini akan membantu identifikasi area yang perlu ditingkatkan dan praktik terbaik yang dapat diterapkan di seluruh universitas.</p>
--	--	--	---

B. BIDANG MAHASISWA

1. Temuan kurangnya prestasi internasional baik akademik maupun non akademik

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Sudah ditindak lanjuti	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf	<p>Prodi harus mengembangkan program-program khusus yang mewadahi bakat dan minat mahasiswa dalam berprestasi akademik. Hal ini dapat meliputi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Membuat program pengembangan bakat dan minat yang berfokus pada aspek akademik, seperti penelitian, kompetisi ilmiah, atau proyek-proyek kreatif.• Menyelenggarakan kegiatan-kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung prestasi akademik, seperti seminar, workshop, atau mentoring oleh dosen-dosen berprestasi.• Memberikan penghargaan atau insentif bagi mahasiswa yang mencapai prestasi akademik tertentu, baik dalam bentuk beasiswa,

			<p>sertifikat penghargaan, atau peluang untuk berpartisipasi dalam acara-acara prestisius.</p> <p>Fakultas perlu memberikan pengakuan dan insentif khusus bagi mahasiswa S1 yang mengikuti prestasi internasional.</p> <p>Reward Khusus bagi Kandidat Doktor yang mencapai prestasi internasional dalam bentuk insentif finansial, penugasan spesial, atau kesempatan untuk berpartisipasi dalam proyek-proyek riset yang bergengsi.</p> <p>Memberikan dukungan tambahan dalam hal administrasi atau logistik kepada mahasiswa S1 yang berpartisipasi dalam kompetisi atau kegiatan internasional, untuk memastikan bahwa mereka dapat fokus pada pencapaian prestasi tanpa terbebani oleh tugas-tugas tambahan.</p>
--	--	--	---

2. Temuan kurangnya prestasi mahasiswa nasional, lokal dan internasional

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Studi Islam, S2 Tadris Bahasa Inggris,	Sudah ditindak lanjuti	S1 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Studi Islam	<p>Program Studi (Prodi) diharapkan dapat merancang program-program khusus yang bertujuan untuk menemukan dan mendukung bakat serta minat akademik mahasiswa. Dengan demikian, Prodi dapat menjadi wadah bagi mahasiswa untuk mengembangkan potensi akademik mereka secara lebih intensif. Program-program ini dapat meliputi berbagai kegiatan, mulai dari proyek penelitian, kompetisi ilmiah, hingga kegiatan ekstrakurikuler yang mendukung pengembangan keterampilan akademik. Dengan memfasilitasi program-program semacam ini, Prodi dapat menciptakan lingkungan yang merangsang dan mendukung mahasiswa dalam mencapai prestasi akademik yang lebih tinggi.</p> <p>Di sisi lain, Fakultas diharapkan dapat memberikan penghargaan khusus melalui</p>

			<p>Reward Khusus bagi Kandidat Magister (RKAL) kepada mahasiswa S2 yang mencapai prestasi di tingkat internasional. Hal ini penting mengingat kebanyakan mahasiswa S2 sudah memiliki komitmen kerja yang tinggi, sehingga perlu adanya insentif tambahan untuk mendorong mereka terlibat dalam kegiatan prestisius. Dengan memberikan RKAL, Fakultas dapat memberikan pengakuan yang layak atas pencapaian mahasiswa S2 dalam kancah internasional, serta mendorong mereka untuk terus berprestasi meskipun dalam kondisi yang mungkin lebih menantang dibandingkan mahasiswa S1.</p>
--	--	--	---

3. Temuan Kelulusan tepat waktu masih kurang

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah	<p>Prodi</p> <ul style="list-style-type: none"> • melakukan program program percepatan kelulusan • Perlu mengelaborasi konsep Kurikulum Kampus Merdeka dan membuka

			peluang kemungkinan bisa lulusnya mahasiswa dengan membuat produk tertentu atau penelitian tertentu yang tidak harus dalam bentuk skripsi
--	--	--	---

4. Temuan Tidak melakukan survey kepuasan sesuai kriteria akreditasi

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	sudah ditindak lanjuti	S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis,	LPM berrkoordinasi dengan prodi mengenai hal ini Expose survey kepuasan

B. Daya Tarik Program Studi

1. Temuan Tidak ada mahasiswa asing

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab, S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah),	Sudah ditindak lanjuti	S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab	Rektor telah mengambil langkah proaktif dengan menerapkan kebijakan yang memungkinkan mahasiswa asing untuk mengikuti kelas secara online. Langkah ini tidak hanya memfasilitasi akses bagi mahasiswa asing yang tidak dapat berada di kampus secara fisik, tetapi juga membuka peluang bagi pertukaran

		<p>pengetahuan lintas budaya. Selain itu, Rektor juga memberikan fasilitas penginapan bagi mahasiswa asing yang memilih untuk belajar secara offline, menunjukkan komitmen untuk mendukung pengalaman belajar mereka di lingkungan kampus.</p> <p>Selain itu, Fakultas juga berperan penting dalam mendukung integrasi mahasiswa asing. Fakultas dapat mengembangkan kebijakan yang mendukung keberadaan mahasiswa asing dalam bentuk paruh waktu, dengan melibatkan mereka dalam kegiatan akademik dan budaya di sekitar Tulungagung. Ini tidak hanya akan memperkaya pengalaman belajar mahasiswa asing, tetapi juga memperkuat hubungan antara universitas dan komunitas lokal.</p> <p>Tidak hanya itu, Fakultas juga diharapkan menyediakan dana anggaran untuk program pertukaran pelajar (students</p>
--	--	--

			exchange) dan untuk meningkatkan kemampuan berbahasa dosen agar dapat memberikan pendampingan yang efektif kepada mahasiswa asing. Selain itu, penting untuk memperhatikan promosi Fakultas dan kerjasama dengan International Office (IO) untuk memperkenalkan Fakultas kepada mahasiswa asing potensial dan memfasilitasi kerjasama internasional yang lebih luas. Dengan demikian, Fakultas dapat menciptakan lingkungan yang inklusif dan mendukung bagi mahasiswa asing serta memperkuat citra universitas di tingkat internasional.
--	--	--	---

D. Bidang Sumber Daya Manusia

1. Temuan Guru Besar masih kurang

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	Sudah ditindaklanjuti	S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	Prodi melakukan pendataan dosen dosen yang mau menjadi guru besar

3. Temuan Sertifikasi Dosen masih kurang

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Studi Islam, S2 Tadris Bahasa Inggris,	Sudah ditindaklanjuti	S2 Tadris Bahasa Inggris,	Universitas Rektor hendaknya ke pusat untuk adakan pertemuan forum rektor terkait kuota

E. Kinerja Dosen

1. Temuan Jumlah bimbingan skripsi masih tinggi

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama,	Universitas Rektor mengusulkan pusat agar ada perekrutan dosen P3K dan PNS Rektor menganggarkan dan BLU untuk perekrutan DTNP

F. Bidang Pendidikan

1. Temuan Struktur Kurikulum

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Sesuaikan nama MK dengan naskah akademik Penulisan dan penyusunan MK disesuaikan dengan semester yang terkait Cantumkan semua MK yang kurikulum 2015, buat isian yang di tabel 5.a terdiri dari kurikulum 2015 dan 2020

G. Bidang Penelitian

1. Temuan belum ada roadmap penelitian di Fakultas

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Rektor beserta jajarannya memastikan ke LP2M dan LPM tentang kesediaan roadmap penelitian Fakultas membuat roadmap sesuai dengan arahan roadmap LP2M

2. Temuan belum memenuhinya dana penelitian dalam dan luar negeri

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf	LP2M adakan workshop /pelatihan penelitian internasional dan link2 dana LP2M perbanyak kuota anggaran penelitian kolaborasi internasional dan penelitian dalam negeri

H. Bidang Pengabdian

1. Belum ada roadmap pengabdian

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam,	Sudah ditindaklanjuti	S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam,	Rektor beserta jajarannya memastikan ke LP2M dan LPM tentang kesediaan roadmap pengabdian Fakultas membuat roadmap sesuai dengan arahan roadmap LP2M

2. Temuan PkM dengan pembiayaan luar negeri belum memenuhi

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	Sudah ditindaklanjuti	S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika,	LP2M menambah kuota dosen sebagai DPL KKN disesuaikan dengan keilmuan sehingga dapat melakukan PKM LP2M anggarkan dana PkM internasional LP2M mengadakan workshop/pelatihan tentang pembuatan proposal PKM dan link2 dana internasional

I. LUARAN PENELITIAN/Pkm DOSEN DENGAN MAHASISWA

1. Temuan kurangnya jumlah publikasi ilmiah nasional dan internasional

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Studi Islam, S2 Tadris Bahasa Inggris, S3 Studi Islam	Sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Pendidikan Islam, S3 Studi Islam	<p>Prodi Sarjana bertanggung jawab memastikan bahwa setiap karya skripsi mahasiswa telah diperiksa oleh dosen pembimbing dan setidaknya telah diterima (accepted) sebelum proses kelulusan. Langkah ini bertujuan untuk memastikan bahwa mahasiswa telah menyelesaikan tugas akhir mereka dengan standar yang memadai sebelum memperoleh gelar sarjana.</p> <p>Di sisi lain, Prodi Doktor menerapkan kebijakan yang mewajibkan mahasiswa untuk mempublikasikan karya ilmiah mereka dalam seminar internasional sebelum dinyatakan lulus. Langkah ini bertujuan untuk memastikan bahwa mahasiswa doktor memiliki kontribusi yang berarti dalam penelitian ilmiah yang diakui secara internasional sebelum mendapatkan gelar doktor.</p>

			Setiap Prodi juga bertanggung jawab melakukan evaluasi terhadap para dosen setiap semester. Evaluasi ini bertujuan untuk memastikan bahwa dosen memiliki kinerja yang baik dalam membimbing mahasiswa dan membantu mereka mencapai luaran akademik yang diharapkan, seperti diterimanya karya skripsi atau publikasi ilmiah dalam seminar internasional. Dengan demikian, proses evaluasi ini dapat membantu memastikan tercapainya standar akademik yang tinggi dalam setiap program studi.
--	--	--	--

2. Temuan kurangnya jumlah luaran penelitian/Pkm (HKI, Buku, teknologi tepat guna)

Hasil Audit 2020	Hasil Monev TL 2020	Audit 2021	Rekomendasi
S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab, S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah),	Sudah ditindaklanjuti	S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah),	Rektor mengusulkan agar pusat menganggarkan dana pengabdian bagi mahasiswa untuk menghasilkan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), mengingat hingga saat ini tidak ada anggaran khusus untuk HKI dari Kementerian Agama, hanya dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Langkah ini diambil untuk memberikan dukungan lebih

			<p>lanjut kepada mahasiswa dalam mengembangkan dan melindungi karya-karya inovatif mereka, serta meningkatkan kontribusi universitas dalam bidang penelitian dan pengembangan.</p> <p>Selain itu, Fakultas juga memberikan Reward Khusus bagi Kandidat Akademik dan Lulusan (RKAL) yang berfokus pada Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang dihasilkan oleh mahasiswa bekerja sama dengan dosen pembimbing. Langkah ini bertujuan untuk memberikan penghargaan khusus kepada mahasiswa yang berhasil menghasilkan HKI sebagai bentuk pengakuan atas prestasi akademik dan inovasi mereka, serta untuk mendorong mahasiswa dan dosen untuk terlibat aktif dalam kegiatan riset dan pengembangan yang menghasilkan karya-karya berharga dalam bidang HKI. Dengan demikian, universitas dapat lebih memperkuat peran serta dan kontribusi mereka dalam pengembangan ilmu</p>
--	--	--	--

			pengetahuan dan teknologi di masyarakat.
--	--	--	--

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Secara umum hasil dari Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), adalah sebagai berikut:

1. Semua temuan segera ditindak lanjuti oleh masing-masing unit terkait;
2. Materi RTM perlu di share ke masing-masing pimpinan, hingga tingkat unit;
3. Perkembangan terbaru berupa era industry 4.0 serta perubahan kebijakan pemerintah segera ditindaklanjuti dengan pembenahan dan perbaikan kebijakan mutu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung;
4. Perubahan kebijakan BAN-PT perlu direspon serius oleh masing-masing pimpinan unit;
5. Perlu diidentifikasi adanya syarat minimal perlu terakreditasi, baik sekali dari prodi yang diaudit oleh para auditor
6. Banyaknya temuan menandakan bahwa masih perlu banyak perbaikan internal mutu universitas
7. Perlu penyederhaan LED disesuaikan dengan permintaan instrument akreditasi dilakukan oleh Tim penyederhana LED
8. Perlu adanya matrix temuan yaitu temuan yang masih sama dengan tahun sebelumnya dan temuan baru sehingga dapat terlihat progress setiap tindak lanjut temuan
9. Terdapat peningkatan dan penurunan monev awal dan akhir perkuliahan

B. Saran

1. Hasil RTM perlu mendapat kepastian terkait tindak lanjut;
2. Kegiatan RTM seharusnya wajib diikuti oleh para pimpinan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atau para pihak manajemen di tingkat Universitas atau Fakultas.
3. Gugus Penjamin Mutu di tingkat Fakultas dan Jurusan atau Program Studi, perlu semakin dilibatkan secara intensif dalam pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di periode-periode selanjutnya, supaya kegiatan penjaminan mutu di tingkat Fakultas dan jurusan atau Program Studi bisa berjalan dengan lebih baik.
4. Perlu diciptakan sistem Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) berbasis IT atau on line untuk mengefektifkan pelaksanaan kegiatan penjaminan mutu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Terakhir, kami ucapkan terima kasih kepada para pimpinan dan semua tim Mutu dari GPM maupun GKM yang telah bekerja sama dalam melaksanakan kegiatan penjaminan mutu ini. Patut kami ucapkan syukur kepada Allah swt., kegiatan penjaminan mutu bidang Akademik Tahun 2020 telah terlaksana dengan baik dan lancar serta berakhir dengan diadakan kegiatan RTM. Laporan ini disusun sekaligus sebagai bentuk pertanggungjawaban LPM dalam pelaksanaan kegiatan, sekaligus sebagai dokumentasi acuan untuk pelaksanaan kegiatan serupa di periode-periode berikutnya.

Tulungagung, 15 Desember 2021

Ketua LPM



Dr. H. Asrop Safi'I, M.Ag