

LAPORAN KEGIATAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) TAHUN 2020



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
IAIN TULUNGAGUNG**

LAPORAN KEGIATAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
IAIN TULUNGAGUNG
TAHUN 2020**

KATA PENGANTAR

Salah satu rangkaian kegiatan yang dapat mewujudkan prinsip penjaminan mutu di perguruan tinggi, yakni siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) berlangsung dengan baik adalah pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen atau yang sering disebut dengan RTM. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini merupakan kegiatan yang dilaksanakan secara periodik setiap tahun, sebagai upaya menciptakan budaya mutu yang berkelanjutan dapat tercapai.

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini tidak dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dan kerjasama pimpinan di lingkungan IAIN Tulungagung. Untuk itu, penghargaan dan penghormatan kami haturkan untuk mereka. Selain itu, penghargaan juga kami haturkan kepada tim Monev dan tim auditor internal yang telah dengan sukarela bekerja untuk mendukung kesuksesan kegiatan penjaminan mutu di IAIN Tulungagung, sehingga hasilnya dapat dipaparkan dalam kegiatan RTM ini. Tidak lupa kami sampaikan ucapan terima kasih kepada Kepala Unit PTIPD beserta tim yang telah menyediakan data-data yang diperlukan melalui sistem online, serta berbagai pihak yang tidak sempat disebut. Semoga semua pengabdian yang tucurahkan untuk lembaga IAIN Tulungagung kelak tercatat sebagai amal baik.

Kami berharap, laporan ini selain dapat menjadi bukti penyelenggaraan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), juga dapat menjadi sumber data menuju IAIN Tulungagung yang semakin bermutu.

Tulungagung, 12 Desember 2020

Ketua LPM,



Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
BAB I : PENDAHULUAN	4
BAB II : PELAKSANAAN KEGIATAN	6
BAB III : HASIL DAN EVALUASI TINJAUAN	7
BAB IV : PENUTUP	18

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pelaksanaan penjaminan mutu di IAIN Tulungagung bertujuan untuk mencapai visi, misi dan tujuan dan memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan baik internal maupun eksternal. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang dilaksanakan didasarkan karakteristik dan kekhasan IAIN Tulungagung sendiri serta mengacu pada Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 dan beberapa peraturan yang berlaku. Pelaksanaan SPMI ini berlaku bagi segenap unsur yang terlibat dalam penyelenggaraan kegiatan pendidikan di universitas. Penjaminan mutu diterapkan di seluruh aspek penyelenggaraan pendidikan, baik akademik maupun non akademik. Kebijakan mutu diterapkan mulai dari input, proses, output sampai keluaran/*outcome*.

Pelaksanaan penjaminan mutu menjadi kebutuhan bersama bagi seluruh organ atau unit kerja yang ada di lingkungan IAIN Tulungagung, bukan semata-mata sebagai kebutuhan Rektor atau Lembaga Penjaminan Mutu. Penjaminan mutu di IAIN Tulungagung ini dilakukan secara sistemik untuk meningkatkan mutu universitas secara berencana dan berkelanjutan. Untuk itu, pelaksanaan penjaminan mutu di IAIN Tulungagung membutuhkan kerjasama dan koordinasi seluruh organ di universitas.

Tanpa adanya koordinasi dan kerjasama dengan organ universitas yang lain, seluruh tahapan penjaminan mutu yang meliputi penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan standar tidak dapat berjalan sebagaimana mestinya. Hasil audit atau monitoring dan evaluasi, sebagai bagian dari tahapan evaluasi mutu yang dilakukan oleh LPM tidak dapat meningkat ke tahap pengendalian dan peningkatan mutu jika tidak didukung dan ditindaklanjuti dari pihak-pihak terkait. Oleh karena itu, diperlukan sebuah ***Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)*** untuk menyelenggarakan koordinasi dan menentukan tindak lanjut dari setiap tahapan penjaminan mutu yang dilaksanakan.

B. Dasar Hukum

Dasar hukum pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 39/2006 Tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
7. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi pasal 48 ayat 1 (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor

5336) tentang kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yaitu Perguruan tinggi berperan aktif menggalang kerja sama antar Perguruan Tinggi dan antara Perguruan Tinggi dengan dunia usaha, dunia industri, dan Masyarakat dalam bidang penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 78) tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan.
9. Surat Keputusan Rektor Nomor 314 Tahun 2020 tentang Rencana Strategi (RENSTRA) Institut Agama Islam Negeri Tulungagung 2020-2024. Pada bagian penelitian.
10. Surat Keputusan Rektor IAIN Tulungagung Nomor 581 tentang Pedoman Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di lingkungan IAIN Tulungagung;

C. Maksud dan Tujuan

Maksud kegiatan RTM ini adalah untuk mengkaji dan mengidentifikasi akar masalah dari masing-masing temuan untuk dicarikan solusi secara langsung oleh pihak manajemen, sehingga mendapat kepastian tindak lanjut.

Tujuan kegiatan RTM ini adalah :

1. Membahas temuan masalah terkait penerapan sistem penjaminan mutu dalam kurun waktu tertentu.
2. Mengkaji tindak lanjut perbaikan berdasar hasil rekomendasi kegiatan Monev dan AMI
3. Melakukan tinjauan terhadap langkah pengendalian terhadap capaian mutu bidang akademik IAIN Tulungagung
4. Menetapkan perbaikan dan peningkatan standar mutu IAIN Tulungagung dalam rangka pencapaian visi dan misi.

BAB II

PELAKSANAAN KEGIATAN

A. Panitia dan Peserta Kegiatan

Panitia kegiatan monev ini adalah tim LPM IAIN Tulungagung, sebagai berikut :

Penanggung Jawab : Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag
Ketua : Dr. Moh. Arif, M.Pd
Sekretaris : Zun Azizul Hakim, M.Psi
Anggota : Dr. Syaiful Hadi, M.Pd
 Dr. Ida Isnawati, M.Pd
 Dr. Dewi Asmarani, M.Pd

Adapun peserta pelaksanaan kegiatan RTM ini adalah para pimpinan di tingkat Rektorat serta para Ketua Program Studi atau yang mewakili.

B. Waktu dan Tempat

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk Tahun 2020 ini dilaksanakan pada tanggal 12 Desember Tahun 2020 di Ruang Arief Mustaqiem Lt. 6, dengan rincian waktu dan tempat sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Waktu	Narasumber
1.	Pembukaan	08.00-08.30	Ketua LPM
2.	Pengarahan	08.00-08.30	Rektor
3.	Paparan Hasil Temuan dari LPM	09.00-10.00	Kapus
4.	Pembahasan dan Rumusan Tindak Lanjut	10.00-11.00	Ketua LPM Rektor
5.	Penutupan		Ketua LPM

C. Materi RTM

- a. Tinjauan Audit 2019, monev TL 2019, Progress audit 2020 dihubungkan dengan Audit 2019 dan Monevnya (Acuan Audit Internal 2019 dan 2020)
- b. Monev perkuliahan terdiri atas monev awal dan akhir perkuliahan dan fluktuasinya dari semester ke semester (Acuan monev perkuliahan : TA Akademik 2019 dan TA Akademik 2020)

**BAB III
HASIL DAN EVALUASI
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN PIMPINAN**

Hasil dan evaluasi tinjauan manajemen terdiri atas

- a. Tinjauan Audit 2019, monev TL 2019, Progress audit 2020 dihubungkan dengan Audit 2019 dan Monevnya (Acuan Audit Internal 2019 dan 2020)
- b. Monev perkuliahan terdiri atas monev awal dan akhir perkuliahan dan fluktuasinya dari semester ke semester (Acuan monev perkuliahan : TA Akademik 2019 dan TA Akademik 2020)

Berikut ini paparan tinjauan manajemen bidang Audit Pengendali Mutu

HASIL EVALUASI AUDIT INTERNAL

A. BIDANG KERJASAMA

1. Temuan Kerjasama tingkat lokal masih belum memenuhi

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab, S1 Bimbingan Konseling Islam, S1 Ekonomi Syariah, S1 Aqidah Filsafat Islam, S1 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah),	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Akuntansi Syariah, S1 Bahasa dan Sastra Arab, S1 Bimbingan Konseling Islam,	Fakultas anggarkan kerjasama tiap prodinya di bidang pendidikan penelitian pengabdian di tingkat nasional dan internasional bekerja sama dengan HUMAS Unit Humas membantu fakultas terkait kerjasama Universitas WR bidang kerjasama memastikan seluruh fakultas memiliki kerjasama lokas, nasional dan

			internasional dengan koordinasi expose rapat kerjasama mengundang fakultas2 dan humas
--	--	--	---

2. Temuan Jumlah Kerjasama tingkat internasional masih kurang

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhshiyah), S1 Hukum Tatanegara (Siyasah Syariyyah), S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab,	Prodi melakukan kerjasama penelitian internasional disertai MOU dengan pihak terkait Fakultas anggarkan KKL ke luar negeri disertai kerjasama sesuai bidang kompetensi Unit <i>International office</i> berkoordinasi dengan humas memastikan tiap fakultas untuk mengadakan kerjasama

3. Kepuasan Kerjasama

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Ilmu Perpustakaan dan	sudah ditindaklanjuti	S1 Manajemen Bisnis Syariah,	Fakultas

Informasi Islam, S1 Komunikasi dan Penyiaran Islam, S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	sesuai tanggal realisasi	S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Dekan meminta WD agar tiap prodi membuat laporan kepuasan kerjasama Unit Humas membuat standar format alat ukur kepuasan kerjasama dengan mitra dan membuat laporan kepuasan kerjasama tingkat universitas yang terdiri laporan berbagai macam fakultas dan unit lain
--	--------------------------	---	--

B. BIDANG MAHASISWA

1. Temuan kurangnya prestasi internasional baik akademik maupun non akademik

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Studi Islam, S2 Tadris Bahasa Inggris, S2 Tadris Matematika,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S2 Tadris Bahasa Inggris, S2 Tadris Matematika,	Prodi membuat program khusus mewadahi prestasi akademik melalui kandidat kandidat bakat minat mahasiswa Fakultas Fakultas memberikan reward khusus melalui RKAL bagi mahasiswa S3 yang mengikuti prestasi internasional mengingat mahasiswa S3 tidak se-aktif S1 karena kebanyakan sudah bekerja

2. Temuan kurangnya prestasi mahasiswa nasional, lokal dan internasional

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam, S1 Pendidikan Bahasa Arab, S1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Prodi membuat program program khusus mewadahi prestasi akademik melalui kandidat kandidat bakat minat mahasiswa Fakultas Fakultas memberikan reward khusus melalui RKAL bagi mahasiswa S3 yang mengikuti prestasi internasional mengingat mahasiswa S3 tidak se-aktif S1 karena kebanyakan sudah bekerja

3. Temuan Kelulusan tepat waktu masih kurang

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Pendidikan Agama Islam,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S2 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Pendidikan Agama Islam,	Prodi <ul style="list-style-type: none"> • melakukan program program percepatan kelulusan • Perlu mengelaborasi konsep Kurikulum Kampus Merdeka dan membuka peluang kemungkinan bisa lulusnya mahasiswa dengan membuat produk tertentu atau penelitian tertentu

			yang tidak harus dalam bentuk skripsi
--	--	--	---------------------------------------

4. Temuan Tidak melakukan survey kepuasan sesuai kriteria akreditasi

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama, S2 Ekonomi Syariah, S2 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah), S2 Hukum Keluarga Islam, S3 Manajemen Pendidikan Islam, S3 Studi Islam	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S2 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah), S2 Hukum Keluarga Islam, S3 Manajemen Pendidikan Islam, S3 Studi Islam	LPM berkoordinasi dengan prodi mengenai hal ini Expose survey kepuasan

B. Daya Tarik Program Studi

1. Temuan Tidak ada mahasiswa asing

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris Fisika, S1 Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial, S1 Tadris Kimia, S1 Tadris Matematika, S1 Tasawuf Psikoterapi, S2 Aqidah dan Filsafat Islam	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Tasawuf Psikoterapi, S2 Aqidah dan Filsafat Islam	Rektor membuat kebijakan mahasiswa asing dengan menggunakan kelas online Rektor memberikan fasilitas penginapan mahasiswa asing bagi offline Adanya kelas khusus bagi mahasiswa asing Fakultas

			<p>Membuat kebijakan terkait mahasiswa asing bisa dalam bentuk paruh waktu dengan melibatkan mahasiswa asing di Tulungagung sekitarnya (bagi paruh waktu)</p> <p>Fakultas menyediakan dana anggaran untuk students exchange dan kemampuan berbahasa dosen study- untuk UIN perlu adanya dana promosi untuk pengenalan Fakultas dan kerjasama dengan IO</p>
--	--	--	---

D. Bidang Sumber Daya Manusia

1. Temuan Guru Besar masih kurang

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam, S1 Komunikasi dan Penyiaran Islam, S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Prodi melakukan pendataan dosen dosen yang mau menjadi guru besar

3. Temuan Sertifikasi Dosen masih kurang

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
Semua Prodi	Sudah ditindaklanjuti	Semua Prodi	Universitas Rektor hendaknya ke pusat untuk adakan pertemuan forum rektor terkait kuota

E. Kinerja Dosen

1. Temuan Jumlah bimbingan skripsi masih tinggi

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam, S1 Pendidikan Bahasa Arab, S1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Universitas Rektor mengusulkan pusat agar ada perekrutan dosen P3K dan PNS Rektor menganggarkan dan BLU untuk perekrutan DTNP

F. Bidang Pendidikan

1. Temuan Struktur Kurikulum

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa Inggris, S1 Tadris Biologi, S1 Tadris	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Tadris Bahasa Indonesia, S1 Tadris Bahasa	Sesuaikan nama MK dengan naskah akademik Penulisan dan penyusunan MK disesuaikan dengan semester yang terkait Cantumkan semua MK yang kurikulum 2015, buat isian yang di tabel 5.a terdiri dari kurikulum 2015 dan 2020

Fisika, S1 Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial, S1 Tadris Kimia, S1 Tadris Matematika, S1 Tasawuf Psikoterapi, S2 Aqidah dan Filsafat Islam		Inggris, S1 Tadris Biologi,	
--	--	-----------------------------	--

G. Bidang Penelitian

1. Temuan belum ada roadmap penelitian di Fakultas

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam, S1 Komunikasi dan Penyiaran Islam, S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Manajemen Bisnis Syariah, S1 Manajemen Dakwah, S1 Manajemen Keuangan Syariah,	Rektor beserta jajarannya memastikan ke LP2M dan LPM tentang kesediaan roadmap penelitian Fakultas membuat roadmap sesuai dengan arahan roadmap LP2M

2. Temuan belum memenuhinya dana penelitian dalam dan luar negeri

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Pendidikan Agama Islam,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S2 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Pendidikan Agama Islam,	LP2M adakan workshop /pelatihan penelitian internasional dan link2 dana LP2M perbanyak kuota anggaran penelitian kolaborasi internasional dan penelitian dalam negeri

H. Bidang Pengabdian

1. Belum ada roadmap pengabdian

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam, S1 Sosiologi Agama, S2 Ekonomi Syariah, S2 Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah), S2 Hukum Keluarga Islam, S3 Manajemen Pendidikan Islam, S3 Studi Islam	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Perbankan Syariah, S1 Psikologi Islam, S1 Sejarah Peradaban Islam,	Rektor beserta jajarannya memastikan ke LP2M dan LPM tentang kesediaan roadmap pengabdian Fakultas membuat roadmap sesuai dengan arahan roadmap LP2M

2. Temuan PkM dengan pembiayaan luar negeri belum memenuhi

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir, S2 Manajemen Pendidikan Islam, S2 Pendidikan Agama Islam,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Pendidikan Islam Anak Usia Dini, S2 Ilmu Al Quran dan Tafsir,	LP2M menambah kuota dosen sebagai DPL KKN disesuaikan dengan keilmuan sehingga dapat melakukan PKM LP2M anggarkan dana PkM internasional LP2M mengadakan workshop/pelatihan tentang pembuatan proposal PKM dan link2 dana internasional

I. LUARAN PENELITIAN/Pkm DOSEN DENGAN MAHASISWA

1. Temuan kurangnya jumlah publikasi ilmiah nasional dan internasional

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhshiyah), S1 Hukum Tata Negara (Siyasah Syariyyah), S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab, S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Ilmu Al-Quran dan Tafsir, S1 Ilmu Hadis, S2 Pendidikan Bahasa Arab,	Prodi Sarjana memastikan karya skripsi mahasiswa bersama dosen pembimbing sudah minimal sudah diaccepted Prodi Doktor Prodi mewajibkan mahasiswa publikasi karya ilmiah di seminar internasional sebelum lulus Setiap Prodi melakukan evaluasi tiap semester kepada para dosen agar luaran ini dapat terealisasi.

2. Temuan kurangnya jumlah luaran penelitian/Pkm (HKI, Buku, teknologi tepat guna)

Hasil Audit 2019	Hasil Monev TL 2019	Audit 2020	Rekomendasi
S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam, S1 Pendidikan Bahasa Arab, S1 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah,	sudah ditindaklanjuti sesuai tanggal realisasi	S1 Manajemen Zakat dan Wakaf, S1 Pariwisata Syariah, S1 Pendidikan Agama Islam,	Rektor mengusulkan pusat agar anggarkan luaran dana pengabdian bagi mahasiswa berupa HKI karena selama ini kemenag tidak ada, yg ada hanya kemdikbud Fakultas memberi RKAL khusus HKI mahasiswa dengan dosen

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Secara umum hasil dari Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), adalah sebagai berikut:

1. Semua temuan segera ditindak lanjuti oleh masing-masing unit terkait;
2. Materi RTM perlu di share ke masing-masing pimpinan, hingga tingkat unit;
3. Perkembangan terbaru berupa era industry 4.0 serta perubahan kebijakan pemerintah segera ditindaklanjuti dengan pembenahan dan perbaikan kebijakan mutu IAIN Tulungagung;
4. Perubahan kebijakan BAN-PT perlu direspon serius oleh masing-masing pimpinan unit;
5. Perlu diidentifikasi adanya syarat minimal perlu terakreditasi, baik sekali dari prodi yang diaudit oleh para auditor
6. Banyaknya temuan menandakan bahwa masih perlu banyak perbaikan internal mutu universitas
7. Perlu penyederhaan LED disesuaikan dengan permintaan instrument akreditasi dilakukan oleh Tim penyederhana LED
8. Perlu adanya matrix temuan yaitu temuan yang masih sama dengan tahun sebelumnya dan temuan baru sehingga dapat terlihat progress setiap tindak lanjut temuan
9. Terdapat peningkatan dan penurunan monev awal dan akhir perkuliahan

B. Saran

1. Hasil RTM perlu mendapat kepastian terkait tindak lanjut;
2. Kegiatan RTM seharusnya wajib diikuti oleh para pimpinan IAIN Tulungagung atau para pihak manajemen di tingkat Universitas atau Fakultas.
3. Gugus Penjamin Mutu di tingkat Fakultas dan Jurusan atau Program Studi, perlu semakin dilibatkan secara intensif dalam pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di periode-periode selanjutnya, supaya kegiatan penjaminan mutu di tingkat Fakultas dan jurusan atau Program Studi bisa berjalan dengan lebih baik.
4. Perlu diciptakan sistem Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) berbasis IT atau on line untuk mengefektifkan pelaksanaan kegiatan penjaminan mutu di IAIN Tulungagung.

Terakhir, kami ucapkan terima kasih kepada para pimpinan dan semua tim Mutu dari GPM maupun GKM yang telah bekerja sama dalam melaksanakan kegiatan penjaminan mutu ini. Patut kami ucapkan syukur kepada Allah swt., kegiatan penjaminan mutu bidang Akademik Tahun 2019 telah terlaksana dengan baik dan lancar serta berakhir dengan diadakan kegiatan RTM. Laporan ini disusun sekaligus sebagai bentuk pertanggungjawaban LPM dalam pelaksanaan kegiatan, sekaligus sebagai dokumentasi acuan untuk pelaksanaan kegiatan serupa di periode-periode berikutnya.

Tulungagung, 15 Desember 2020
Ketua LPM



[Handwritten signature in blue ink]
Dr. H. Asrop Safi'I, M.Ag