



LAPORAN

Riviu Rencana Strategis Bisnis Badan Layanan Umum UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Tahun 2020 - 2024



**LAPORAN RIVIU
RENCANA STRATEGIS BISNIS
BADAN LAYANAN UMUM
TAHUN 2020 – 2024**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
TAHUN 2023**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puja dan puji syukur hanya milik Allah Tuhan semesta alam, karena hanya dengan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya, laporan pelaksanaan ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan seluruh orang yang senantiasa mengikuti sunnahnya.

Laporan ini berisikan riviur Rencana Strategis Bisnis (RSB) Badan Layanan Umum (BLU) tahun 2020 – 2024 dari serangkaian acara Workshop Penyusunan Rancangan Dokumen RSB UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun 2025 – 2029. Hasil riviur digunakan sebagai dasar penyusunan RSB BLU tahun 2025-2029. Penyelesaian laporan ini merupakan hasil kerjasama semua komponen, baik itu pimpinan maupun semua komponen.

Akhirnya, kami sampaikan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu terselesaikannya laporan riviur RSB BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tahun 2020 - 2024.

Wassalamu'alakum Wr. Wb.

Tulungagung, 28 Desember 2023
Ketua Panitia,

Abad Badruzaman



A. Pendahuluan

1. Gambaran Umum

RSB adalah dokumen perencanaan suatu organisasi yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai dan di dalamnya dijelaskan mengenai strategi atau arahan sebagai dasar dalam mengambil keputusan. Periode RSB adalah 5 tahun, yang merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN).

Di dunia pendidikan sendiri, pemerintah telah menyusun renstra yang tertuang dalam Peraturan Menteri PPN/Bappenas Nomor 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan RSB Kementerian/Lembaga 2025-2029. Namun kegiatan ini dilakukan untuk persiapan penyusunan RSB tahun 2025–2029. Penyusunan renstra memiliki tujuan sebagai acuan dalam mengoperasionalkan rencana kegiatan pembangunan dengan membuat beberapa substansi utama, antara lain: visi dan misi, tujuan, strategi, kebijakan, program, dilengkapi dengan kegiatan pembangunan yang disusun sesuai dengan tugas dan fungsi masing-masing stakeholder.

Penyusunan renstra memiliki berbagai manfaat bagi sebuah organisasi, misalnya memberikan kerangka dasar bagi perencanaan-perencanaan lainnya sebagai upaya peningkatan kualitas pelayanan bagi aparatur dan peningkatan kualitas manajemen sumber daya aparatur, sebagai titik permulaan bagi penilaian kegiatan manajer dan organisasi, membantu dan mengembangkan strategi yang efektif, dan menciptakan prioritas.

Target yang ditetapkan dalam RSB harus dilakukan riviui untuk mengetahui tingkat keberhasilan pencapaian target dan kendala yang terjadi. Hasil riviui digunakan sebagai dasar untuk

menentukan arah dan kebijakan BLU ke depan. Berangkat dari pemikiran tersebut, maka laporan riviui RSB tahun 2020 - 2024 ini disusun.

2. Tujuan

Tujuan utama dari Workshop Penyusunan Rancangan Dokumen RSB Tahun 2025-2029 adalah:

- a. Meninjau dan mengevaluasi capaian target kinerja di dalam RSB;
- b. Mengidentifikasi target awal dan akhir indikator kinerja program, kelompok sasaran, dan indikasi pendanaan;
- c. Menilai dan mengevaluasi kebijakan yang selama ini dijalankan.

3. Ruang Lingkup Kegiatan

Ruang lingkup laporan ini adalah meninjau dan mengevaluasi RSB BLU tahun 2020 - 2024.

4. Dasar Hukum

- a. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
- b. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1046) sebagaimana diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor

202/PMK.05/2020 tentang Perubahan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 1300);

- c. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 96/KMK.05/2020 tentang Penetapan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung pada Kementerian Agama Sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
- d. Peraturan Menteri PPN/Bappenas Nomor 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan RSB Kementerian/Lembaga 2025-2029.

B. Pelaksanaan Kegiatan

Kegiatan dilakukan dengan metode *Workshop* dengan melibatkan unsur akademik maupun unsur manajerial.

1. Waktu Kegiatan

Riviu RSB UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Tahun 2020-2024 ini dilaksanakan pada:

Hari : Rabu – Jumat

Tanggal : 20 – 22 Desember 2023

2. Tempat Kegiatan

Riviu Dokumen RSB UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Tahun 2025-2029 ini dilaksanakan di Lojikka Hotel Jl. KH Agus Salim No.73-75, Kenayan, Kec. Tulungagung, Kabupaten Tulungagung, Jawa Timur.

3. Jadwal Kegiatan

Hari, Tanggal	Waktu	Acara	Narasumber	Penanggung Jawab/ Moderator
Rabu 20 Desember 2023	13.00 – 15.00	<i>Check in</i>		
	15.00 – 17.00	Pembukaan	WR 1	
	17.00 – 19.00	Istirahat		
	19.00 – 21.00	- Tinjauan dan evaluasi Rencana Induk Pengembangan (RIP) - Implementasi RIP, Renstra, dan Renop dalam Rangka Akreditasi BAN-PT	Agus Zaenul Fitri	Moh. Arif
Kamis 21 Desember 2023	08.00 – 12.00	Sidang komisi penyusunan rancangan revisi dokumen RIP	Agus Zaenul Fitri	
	12.00 – 13.00	Istirahat		
	15.00 – 17.00	Sidang komisi penyusunan rancangan revisi dokumen RSB 2025 – 2029.	Syamsul Umam	Adi Sujayanto
	17.90 – 19.00	Istirahat		
	19.00 – 21.00	- RSB sebagai acuan dalam penyusunan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) - Bimbingan penyusunan SKP dan kontrak kinerja	Binti Mualamah	Zakiyul Fuad Zein
Jum'at 22 Desember 2023	08.00 – 10.30	Sidang pleno penyusunan rancangan revisi dokumen RIP dan RSB 2025 – 2029.	Moch. Arif	
	10.00 – 10.30	Penutupan		

Kegiatan dilakukan dengan metode *Workshop* dengan melibatkan unsur akademik maupun unsur manajerial dalam rangka meriviu RSB, Rencana Induk Pengembangan (RIP), dan Indikator Kinerja Utama (IKU) kepada penyelenggara layanan BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan memadukan langkah dalam upaya penyamaan persepsi antar pimpinan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Tahun 2023.

5. Metode Pelaksanaan

Agar mendapatkan hasil optimal, maka kegiatan ini menggunakan metode *workshop* dengan beberapa sesi sebagai berikut:

- a. Sesi pertama dimulai setelah pembukaan oleh Bapak Prof. Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag. Sesi pembukaan dimulai dengan pembawaan acara, menyanyikan lagu Indonesia Raya dan Mars UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, pembacaan doa, laporan kegiatan, dan sambutan oleh Bapak Wakil Rektor I.
- b. Sesi kedua berisi pemaparan materi tentang Tinjauan dan Evaluasi Rencana Induk Pengembangan (RIP) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang disampaikan oleh Prof. Agus Zaenul Fitri ketua Lembaga Penjaminan Mutu. Selain itu beliau juga memaparkan Implementasi RIP, Renstra, dan Renop dalam rangka Akreditasi BAN-PT UIN SATU Tulungagung.
- c. Pada hari kedua dari kegiatan ini diisi bpk. Dr. Moh. Arif, M.Pd. Beliau menyampaikan materi sidang komisi penyusunan rancangan revisi dokumen RIP dalam persiapan penyusunan RSB yang sesuai pedoman.
- d. Sesi berikutnya materi disampaikan oleh bpk. Syamsul Umam berkaitan dengan Sidang komisi penyusunan rancangan revisi dokumen RSB 2025 – 2029.

- e. Materi terakhir disampaikan oleh Bu. Binti Mualamah tentang RSB sebagai acuan dalam penyusunan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) dan Bimbingan penyusunan SKP dan kontrak kinerja.

6. Narasumber

Narasumber kegiatan ini adalah pegawai internal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang terdiri dari :

- a. Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd
Ketua Lembaga Penjaminan Mutu Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
 - b. Dr. Moh. Arif, M.Pd.
Kepala Pusat Audit dan Pengendalian Mutu pada Lembaga Penjaminan Mutu Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
 - c. Syamsul Umam, S.H.I, M.H.
Kepala Pusat Pengembangan Bisnis Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
 - d. Dr. Binti Mualamah, S.Ag, M.Pd
Analisis Kepegawaian Ahli Muda pada Biro AUPK UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
- 1. Prof. Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag.
Wakil Rektor Bidang Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembagaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
 - 2. Prof. Dr. H. Syamsun Ni'am, M.Ag. dalam jabatan Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni, dan Kerjasama Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

C. Peserta

Peserta kegiatan ini sebanyak 80 orang terdiri dari Wakil Rektor, Kabiro, Dekan, Wakil Dekan, Ketua Program Studi, Kepala

Lembaga, Ketua Unit, Senat, Pejabat Pembuat Komitmen, Kepala Bagian, Tim LPM, Tim Perencana dan Pengelola Keuangan, Tim Pengelola Unit Bisnis, Pengelola UKPBJ.

D. Analisis Hasil Kegiatan

Workshop diselenggarakan dengan melibatkan Pejabat/pengelola/Pejabat Pembuat Komitmen baik Belanja Pegawai (Akun 51), Belanja Barang (Akun 52), Belanja Modal (Akun 53) dan Belanja SBSN, bendahara penerima, bendahara pengeluaran maupun bendahata pengeluaran pembantu, Kepala Bagian maupun Kasubag baik di rektorat maupun di Fakultas dan Unit , kepala Lembaga, ketua Unit yang sehari-hari berkecimpung dengan pelaksanaan kegiatan baik akademik maupun non akademik. Dengan kegiatan ini diharapkan akan menambah pengetahuan dan wawasan tentang RSB, RIP, dan IKU serta pelaksanaannya. Lebih dari itu diharapkan semua lini akan bisa melakukan penyusunan RSB, RIP, IKU sehingga menghasilkan dokumen yang sesuai dengan sasaran dan indikator Kementerian Agama.

E. Keluaran/Hasil yang Dicapai

Hasil yang dapat dicapai dari kegiatan Workshop pada Tanggal 20 – 22 Desember 2023 adalah informasi tentang capaian dan kendala pencapaian target yang termuat di dalam RSB BLU tahun 2020 - 2024, Rencana Induk Pengembangan, Indikator Kinerja Utama, mendorong BLU untuk secara terus menerus bertumbuh mengikuti perkembangan dan kebutuhan pengguna layanan, serta dapat menyusun langkah-langkah strategis dalam pelaksanaan visi, misi dan tujuan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sesuai indikator yang telah ditetapkan serta pengembangan BLU UIN SATU Tulungagung secara berkelanjutan.

NOTULENSI RAPAT

Riviu RSB BLU tahun 2020 - 2024

- Sifat : Terbuka
- Hari / Tanggal : Rabu / 20 November 2023
- Pukul : 19.00 s.d. 21.00 WIB
- Tempat : Nara Meeting Room Lt. 2 Lojikka Hotel
- Acara : Workshop Penyusunan Rancangan Dokumen RSB
Tahun 2025-2029
- Moderator : Dr. Moh. Arif, M.Pd
- Penyaji : Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd
- Peserta : 80 Orang Pegawai UIN SATU Tulungagung
- Susunan Acara : 1. Pembukaan
2. Penyampaian Materi
3. Kesimpulan
4. Penutup

Hasil Acara :

1. Pembukaan

Diskusi dibuka oleh Moderator pada pukul 19.00 WIB.

2. Penyampaian Materi

Agus Zaenul Fitri :

Penyaji menyampaikan materi melalui media Power Point

Materi yang disampaikan antara lain :

- Dokumen Grand Design, RSB, RBA, dan Pedoman dan Kebijakan Hukum perlu disusun sebagai pedoman perencanaan jangka pendek, menengah, dan panjang.
- Renstra terdapat rencana jangka panjang yaitu rencana 25 tahun, menengah 5 tahun. Hal ini sesuai dengan PP no 4 tahun 2014 tentang penyelenggaraan perguruan tinggi.
- RIP/ Grand Design disusun untuk jangka 25 tahun.

- Milestone UIN SATU 2020-2024 fase 1 Penguatan Sistem Kelembagaan
- 2025-2029 Face 2 Tahap TOP 5 UIN se Indonesia, lalu 2030-2034
- Pembentukan RSB sesuai dengan Rencana Strategis Presiden dan Rencana Strategis Kemenag
- Perubahan visi misi yang harus disesuaikan dengan perubahan transformasi dari STAIN sampai UIN sehingga akan terbentuknya visi dan misi sesuai dengan rencana jangka panjang UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
- Statuta dan Ortaker dirancang untuk kepentingan alih status lembaga, jadi apabila ada perubahan visi-misi maka harus ada perubahan statuta dan ortaker yang sesuai dengan grand design lembaga.
- Penjabaran tentang grand design berada di renstra dan dikembangkan lagi di renop yang lebih terperinci sebagai Langkah-langkah tercapainya rencana jangka Panjang dan menengah Lembaga.
- Perubahan visi misi di Grand Design akan bermasalah apabila tidak sesuai dengan statuta pada saat terjadinya akreditasi program studi atau institusi. Selain itu perubahan pimpinan juga akan berpengaruh terhadap perubahan visi-misi Lembaga.
- Pentingnya peninjauan kembali visi-misi fakultas, Lembaga dan Unit harus sesuai dan selaras dengan visi-misi institusi.

3. Kesimpulan

- Harus ada dokumen grand design, RSB, dan RBA yang saling berhubungan antara satu dengan yang lain
- Pedoman dalam penyusunan renstra harus berdasarkan renstra presiden yang diturunkan ke renstra kemenag
- Harus ada peninjauan kembali terkait visi-misi universitas, maupun bagian lainnya.

4. Penutup

Diskusi ditutup oleh Moderator pada pukul 21.00 WIB.



Pengarahan dan Sidang komisi penyusunan revisi dokumen RSB

Sifat	: Terbuka
Hari / Tanggal	: Kamis / 21 Desember 2023
Pukul	: 08.00 s.d. 12.00 WIB
Tempat	: Nara Meeting Room Lt. 2 Lojikka Hotel
Acara	: Workshop Penyusunan Rancangan Dokumen RSB Tahun 2025-2029
Pengarahan	: Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd Zakiyul Fuad Zein
Peserta	: 80 Orang Pegawai UIN SATU Tulungagung
Hasil Acara	:

1. Pengarahan

Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd :

Penyaji menyampaikan materi melalui siding komisi

Materi yang disampaikan antara lain :

- Dalam penyusunan RSB tahun 2025-2029 ditetapkan berdasarkan peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan RSB Kementerian/Lembaga Tahun 2025-2029.
- Penyusunan grand design didasarkan oleh RSB tahun 2025-2029. Oleh karena itu harus disesuaikan dengan RSB Presiden dan Kementerian Agama.
- Bagian-bagian dalam penyusunan RIP di bagi berdasarkan bidangnya masing-masing. Adapun hasil dari sidang komisi sebagaimana terlampir.

2. Penutup

Diskusi ditutup oleh Moderator pada pukul 12.15 WIB.



Sidang Komisi Penyusunan Rancangan Revisi Dokumen RSB 2025 – 2029

- Sifat : Terbuka
- Hari/Tanggal : Kamis/ 21 Desember 2023
- Pukul : 15.00 s.d. 17.00 WIB
- Tempat : Nara Meeting Room Lt. 2 Lojikka Hotel
- Acara : Workshop Penyusunan Rancangan Dokumen RSB
Tahun 2025-2029
- Moderator : Dr. Adi Wijayanto, M.Pd.
- Penyaji : Syamsul Umam, S.H.I, M.H.
- Peserta : 80 Orang Pegawai UIN SATU Tulungagung
- Susunan Acara :
1. Pembukaan
 2. Penyampaian Materi
 3. Sesi Tanya Jawab
 4. Kesimpulan
 5. Penutup

Hasil Acara :

1. Pembukaan

Diskusi dibuka oleh Moderator pada pukul 15.00 WIB.

2. Penyampaian Materi

a. Pengarahan Kepala Pusat Bisnis (Syamsul Umam)

- Penyusunan RSB tahun 2025-2029 UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berdasarkan peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan RSB Kementerian/Lembaga Tahun 2025-2029 disesuaikan dengan mengambil beberapa indikator yang sesuai dengan visi misi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

- Penetapan RSB K/L ditetapkan berdasarkan RPJMN yang telah disusun dan ditetapkan oleh pemerintah.
- Penyusunan Renstra K/L baik dalam bentuk dokumen tertulis maupun penguangannya secara daring melalui sistem informasi dilakukan dengan mengacu pada sistematika muatan serta struktur data dan informasi kinerja Renstra K/L.
- Bagian-bagian dalam penyusunan RSB di bagi berdasarkan bidangnya masing-masing. Adapun hasil dari sidang komisi sebagaimana terlampir.
- Mengacu di renstra kemenag, kemenag masih menyusun renstra. Renstra diturunkan menjadi RIB, dari RIB diturunkan ke RSB, dan dari RSB diturunkan ke RBA.
- Penyusunan RSB:
 - 1) Bab 1 Pendahuluan
 - 2) Bab 2 Visi Misi dan Tujuan Lembaga
 - 3) Bab 3 Arah Kebijakan, Startegi, Kerangka Regulasi dan Kerangka Kelembagaan
 - 4) Bab 4 Target Kinerja dan Kerangka Kelembagaan
 - 5) Bab 5 Penutup
 - RSB mengacu pada data.
 - Renstra yang diturunkan menjadi RIB, sampai dengan RSB diturunkan ke RBA, harus sesuai dan nyambung.

3. Sesi Tanya Jawab

Sesi 1

Pertanyaan:

- Prof Agus Zainul Fitri:
 1. Bagian Perencanaan untuk tahun 2024 dianggarkan kembali di pertengahan tahun untuk penyusunan RSB tahun 2025-2029 sesuai format yang sudah ditentukan.
 2. Milestone di grand design tidak perlu dihapus.

- Prof Abad Badruzzaman:
 1. menjawab pertanyaan Prof Agus: Tahun 2024 sudah dianggarkan kembali paling lambat Februari 2024.
 2. hirarki dokumen inti dari kemenag ke grand desain (rencana induk pengembangan) satker, nomenklatur disebutkan secara mapan supaya tidak bingung. Grand design berapa tahun dan apa saja isinya?
- Jawaban:
- Syamsul Umam:
 1. Menjawab pertanyaan Prof Abad: Grand Design Kementerian Agama 25 tahunan, Rencana Strategis 5 tahunan (bersisi isu-isu strategis)
- Capaian kinerja berupa keuangan dan layanan

Sesi 2

Pertanyaan:

- Zakiyul Fuad: 19.30 diberikan paparan SKP terbaru untuk mewujudkan sasaran dari hulu hingga hilir.
- Huda: ketidak sinkronan data antara menggunakan centang atau prosentase dalam pengisian RSB, bank data di kita apa masih belum ada?
- Qomarul Huda: Problem di fakultas. Ketersediaan SDM di prodi-prodi dan RMD setiap akreditasi pasti ketahuan sangat jomplang serta home base di FEBI tidak sesuai dengan kompetensinya. Cara mengatasi?

Jawaban:

- Syamsul Umam:
 1. Menjawab pak huda: terlalu otonom, banyak yang mengerjakan dan berbeda setiap pengerjaan.

2. Menjawab Pak Qomarul Huda: Mestinya peningkatan terhadap mahasiswa harus dimasukkan ke RSB, dihitung misal CPNS tahun 2025 berapa orang, tahun berikutnya berapa orang

4. Kesimpulan

- b. Penyusunan RSB tahun 2025-2029 ditetapkan setelah Renstra kemenag ditetapkan
- c. Dalam penyusunan dibutuhkan koordinasi antar lini dan pemangku kegiatan
- d. Hasil dari masing-masing bagian menjadi acuan dalam penyusunan RSB tahun 2025-2029 selanjutnya.

5. Penutupan acara dilakukan pukul 17.00 WIB





F. Penutup

Demikian laporan kegiatan rivi u RSB BLU tahun 2020 - 2024 ini disusun. Hasil rivi u akan digunakan sebagai dasar untuk penyusunan dokumen RSB tahun 2025 - 2025. Semoga laporan ini bisa memberikan informasi kepada semua pihak.

Tulungagung, 27 Desember 2023
Ketua Panitia,

Agus Badruzaman



